# 建筑工程施工质量管理问题的分析与对策

# 张学涛

# 河北建设集团股份有限公司 河北 秦皇岛 066000

摘 要:建筑施工管理及质量控制是未来发展的必然趋势,在实际的管理及施工质量控制当中,需要进一步重视人员管理控制与经济运行管理控制等方面的工作。同时深入研究当前出现的不足或问题,进一步加大对管理及施工质量控制理念、技术与方式等方面的创新,从而不断地推动我国建筑工程企业持续健康发展。

关键词:建筑工程;质量管理;问题对策

引言:建筑施工质量管理会对工程施工进度和效益造成极大影响,尤其是施工安全管理。由于建筑项目涉及到较多施工环节,不同环节又细分为不同工序,这样就使工程建设存在较多变数,导致施工期间存在较多安全隐患。为了有效提升施工质量管理实效,并且降低安全事故发生率,必须从根本上加强工程安全管理。在项目工程开展建设期间,项目经理人应当深入分析施工期间可能存在的安全隐患,提出针对性解决措施,及时跟踪施工环节问题,从根本上预防和控制施工安全隐患<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工质量管理的重要意义

# 1.1 有利于提高建筑全生命周期的质量

建筑是城市发展的基础,是城市化进程的突出表现。而建筑质量关系到城市基础设施、居民生活、城市化发展状况等多领域,应对建筑质量加以控制,保证社会稳定发展,人民生活安居乐业。对建筑工程施工本身而言,工程管理关系到建筑施工的成本、工期、全生命周期以及整体的发展目标等,在开工前对整体施工过程进行计划,根据设计要求开展项目的有关工作,控制施工成本与施工周期,并且减少不利因素对建筑工程施工的影响,提高建筑全生命周期的质量。

#### 1.2 提升施工单位的经济效益

在建筑工程施工质量管理中,要想获得良好的口碑,就需要全面管理建筑工程和施工方面的质量问题,紧密监督与控制各个施工环节,防止出现施工设备损坏和材料浪费的工作现象,达到节约成本的工作目标,并且进一步增加施工单位的经济效益,推动施工单位相关工作的有序进行。

# 1.3 促进建筑工程质量水平增强

在建筑工程施工质量管理中,影响施工项目质量的 因素有很多,为防止建筑工程施工管理工作出现违纪违 章等工作问题,就必须做好建筑工程施工质量管理与控制工作,积极要求相关管理人员提升管理能力,并且结合正确的技术方案、工艺流程进行工作,还要在材料运用和管理的过程中,根据材料的成分和物理性能,做好建筑工程施工质量方面的监管工作,有力防止相关风险问题发生。

#### 2 建筑工程施工质量管理问题

#### 2.1 施工材料方面的问题

在建筑施工过程中,对施工材料必须加强质量管理。建筑工程在施工过程中,所需要的材料是多种多样的,并且不同种类的施工材料的质量标准差异较大。在施工过程中,如果材料质量不合格或存储方式不科学等,都会影响建筑的施工质量。例如部分工程因为对材料的把控管理不够严格,导致部分工程中所使用的材料质量不合格,使整个工程存在严重的质量隐患,更威胁着建筑使用人员的人身安全<sup>[2]</sup>。

## 2.2 监督机制问题

在工程施工的过程中,需要做好施工过程中的管理,监督机制是工程管理的参照物,有效地将监督机制结合到施工企业和建筑商中,可以提高建筑工程施工的质量,对建筑工程的建设具有很大的作用。建筑工程的监督主要分为政府监督和监理单位监督,但是在实际监督管理中没有统一监督标准,对工程建设的监督效果不一样,相关的管理人员和监督人员缺乏足够的专业能力,无法将监督机制落实到实际的施工中,很多建筑工程的施工单位只是将工程管理工作流于形式,认为对工程建设的作用不大,从而影响建筑工程的质量。

# 2.3 分包工程管理模式突出

尽管目前建筑已经采用较多先进施工技术工艺,然 而还有相当一部分企业采用分包工程管理模式,这种管 理方式已经无法满足现代建筑要求,还会导致施工建 设期间存在较多问题。由于分包工程管理模式无法清晰划分施工范围,导致各施工参与方为了增加自身经济效益,常常希望其他单位能够多承担工程管理问题,此种责任推卸方式会使工程程序上存在较多纰漏,既对工程质量造成影响,还会延长施工建设工期。分包工程管理模式所造成的管理影响问题主要集中在人为因素方面,还存在较多客观因素,如施工管理制度不完善,管理人员技术能力低下且综合素质不高,以上问题都会导致整个施工建设存在安全隐患。

### 2.4 施工技术质量管理问题

由于在建筑工程施工过程中需要应用大量先进技术工艺,然而在选用施工技术时若没有充分考虑工程实际情况,也会导致施工技术质量管理问题出现。首先,随着现代施工技术的发展,出现了一大批新产品和新技术,若技术人员未技术了解和掌握新技术工艺,将无法应用到实际施工当中,也会对施工质量造成影响。其次,由于建筑工程含金量提升,因此在具体施工期间会涉及到专业技术,但是由于不同专业存在不同技术要求和位置空间,若在实际建设期间未对其进行全面分析,尤其是专业交叉施工问题,将会导致工程质量问题出现。最后,由于现代建筑存在独特属性,此种属性会相应提升工程建设难度。由于不同建筑领域对于施工设备和管线要求也不同,这就导致不同专业之间存在矛盾问题,增加施工难度。

# 3 建筑工程施工质量管理对策分析

#### 3.1 加强施工图纸设计质量管理

项目负责人应当组织各方人员对施工设计图纸进行解读,对施工难度,施工进度,质量控制等问题进行分析,基于工程施工方案提出有价值的处理措施,而且全面提升施工设计图纸的合理性。施工企业在图纸审核期间若发现问题,则应当及时上报设计人员,联合设计部门共同讨论解决措施。施工技术人员应当按照工程实际情况制定详细的施工方案,之后按照工程图纸和方案做好技术交底,合理制定施工进度,做好人员优化配置,提升施工准备阶段的科学性。

#### 3.2 加强安全管理

施工过程的安全生产和工程质量管理是项目管理的 中心,同时二者又是紧密相连的。如果生产管理工作不 重视,那么发生安全事故的概率就比较高,将会损失企 业的财产,情况严重的甚至会威胁到人的生命。所以, 安全生产在任何一个施工项目都是最重要的工作,我们 必须常抓不懈。为此项目部在项目开工前要编制安全生产专项方案,组织安全生产技术交底,建立相应的安全生产管理制度和质量管理体系,加强监管力度,保证安全生产和项目工程质量达标。

## 3.3 重视新技术的应用与实践

现如今,新技术与新设备的使用,对于工程施工效率的提升起着重要作用。智能低碳建筑理念在建筑工程中的影响能力不断提升,尤其是高层民用住宅建设阶段,企业管理人员应该制定合适的应对机制,逐步提高建筑企业综合能力。在岗位工作中,技术人员应该重视对一些较为先进的技术理念的应用。例如设计人员重视时成术的应用,明显提升整体建筑设计与施工效率,发挥信息技术的巨大优势,并且逐步提高现阶段建筑工程进度管理工作质量。在岗位工作中,装配式建筑施工理念在高层建筑设计与施工中,同样有着重要应用,借助工程预制构件的生产,节约现浇混凝土施工作业时间,以便于缩短当前工期,发挥自身重要作用[3]。

#### 3.4 建立和完善施工管理制度

在建筑工程管理实施期间,首先,需要确保相关制度的规范性,以此约束施工建设行为。只有具备完善的制度才能够使施工人员按照标准控制施工质量,逐渐明确自身责任与义务,保证整个施工建设的顺利性,全面落实和执行制度管理机制,实现规范化施工质量管理。然而管理制度不应当固定不变,而是需要按照建筑工程实际施工期间所遇到的问题进行综合分析,对现有质量管理制度中所存在的漏洞问题进行补充干预。因此,施工企业还应当积极学习和借鉴国外先进施工管理经验,并且联合自身实际情况选择优质内容进行补充,不断完善现有工程管理机制。

# 3.5 提高人员素质

建筑工程的实施过程是一个系统工程,对施工人员和管理人员的专业水平和自身素质的要求是很高的,只有过硬的管理技术,正确的管理理念才能保正施工质量达标。提高施工质量的核心因素就是有一支施工管理人员和施工作业人员,加强管理人员和施工作业人员的专业技术培训,增强责任意识,严格按图施工,责任制落实到位,严格执行规范,认真做到事前、事中、事后的预控督查和整改。才能有效提升工程质量管理和施工质量的达标。因此,对于施工工序的监督管理也必须严格把关,每一道工序都要严格检查,符合检查标准后再进行下一道的工序,项目部质量管理人员要开展不定期或

不定期的施工质量情况抽查,避免出现返工、窝工,因 外界因素造成的质量问题<sup>[4]</sup>。

#### 结语

随着我国的经济不断发展,建筑业的成长空间逐渐扩大,在人们对住房需求不断增高的市场背景下,工程质量 问题成为社会首要关注的问题,其中最关键的原因是工程 质量与人们生命安全以及财产安全息息相关,这就要求施 工人员在工程建设时将工程质量问题作为重点。建筑行业 在发展的过程中,形成了多元化、多样化的种类,更加提升了社会各界对于建筑质量问题的关注。

#### 参考文献

- [1]林滨. 关于建筑工程施工质量管理中存在的问题 及策略思考[J]. 建材与装饰, 2019, (15):185-186.
- [2]分析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 王永树.城市建设理论研究(电子版).2019(21)
- [3] 鹿瑶,张凤山.关于建筑工程施工质量管理方法及控制对策的分析[J].科技创新与应用,2018,28(36):122-123.
- [4]杨胜伟.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍, 2018, 26 (15): 135-136.