

# 探析建筑工程施工现场管理的优化策略

王 军

中国建筑第二工程局有限公司华东公司 上海 200135

**摘 要:** 在建筑工程建设不断增加的同时,对于工程质量的要求也更加的严格,同时也是所有建筑企业和住户都非常关注的问题。文章对建筑工程施工现场管理的意义进行了简单分析,然后有针对性地提出了几点存在的问题,并从施工现场管理中找出优化措施,并且给出相应的解决方案,以此提高现场整体施工管理水平。

**关键词:** 建筑工程; 土建; 施工现场管理; 优化策略

## 引言

随着城市化建设的逐步推进,建筑行业也获得了飞速的发展,在实际施工过程中,由于管理理念不够先进、施工团队素质不过关等都会影响到工程建设的总体质量,一部分施工企业过度关注经济效益,而忽视了建筑结构耐久性、可靠性,致使施工企业遭受了巨大的损失。所以,在实际施工管理过程中,需要采取切实有效的管控对策,结合实际施工经验,探讨提升建筑工程施工质量的有效措施,在本文中针对施工管理中常见的问题,探讨了几点有效的解决对策。

## 1 建筑工程施工现场管理的意义

### 1.1 保证建筑的施工质量

无论是工程建筑施工现场的技术把控或是施工过程中工作人员管理能力的提升,均有助于提升建筑工程的整体施工质量,而此也同样作为建筑工程参与市场竞争的核心所在。施工技术及施工现场质量管理能够保证各项施工均达到对应的质量标准,并且在此基础上融入较为先进的建筑施工理念,继而有效提升建筑工程施工的内涵与整体质量,有序促进建筑施工企业的和谐发展和进步。

### 1.2 降低工程成本

建筑工程管理过程中,成本管理是其中的重要组成部分。通过对施工现场采取有效的管控对策,能够有效提高工程项目建设效率,节约人工和施工机械使用成本,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设。通过有效的管理措施,结合工程项目的实际特点以及技术需求,针对不同的管理人员和施工人员进行岗前培训,结合工程项目的具体要求,妥善安排施工计划,能

够有效减少人力资源浪费的现象。此外,通过采取有效的管理措施,也能够有效减少施工材料浪费现象,在不影响施工质量的前提下,切实提高周转材料的周转效率,减少施工现场的材料损耗,同时还应该对施工机械设备进行有效的管控,切实提高机械设备的使用效率,从人员、材料、机械等三个方面降低成本的投入。通过采取有效的管理措施,能够帮助施工企业更加精准的监管工程建设进度,确保工程项目能够按照约定的周期完成工程建设,减少意外事故对施工进度产生的影响,确保建筑工程能够更高质量的完成<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程现场施工管理的不足

### 2.1 责任不清

建筑工程的施工需要多方参与,因此施工现场不仅有施工人员,还有业主单位、勘察单位、设计单位以及监理单位管理人员。如果没有明确相关参与方的职责,一旦出现问题,就会出现责任不清、相互推诿的现象,这也是安全事故发生后不能第一时间采取解决措施的主要原因。甚至还存在分包、转包工程时,恶意推卸责任的情况。责任不清的现象,不仅拖延了工期,而且还会严重损害施工方的合法权益。

### 2.2 施工人员安全意识淡薄

很多时候由于建筑施工中工作人员欠缺安全意识或未设置相应的安全防范措施,只要遇到施工过程发生了意外,会直接对人们的生命安全造成威胁,也会影响到整体工程的施工进度,致使施工工期进一步延长。另外施工过程中欠缺比较严格的施工流程或者措施管理,例如脚手架不按设计规范要求随意搭建,继而在施工现场埋下许多安全隐患等<sup>[2]</sup>。

### 2.3 管理体制的不完善

我国现阶段施工建设发展中管理机制是存在问题的,比如在建筑工程施工环节部分,施工企业没有统一

**个人简介:** 王军,男,汉族,江苏淮安人,建筑中级工程师,毕业于聊城大学,本科学历,主要从事:建筑工程技术、建筑工程管理,邮箱:531496568@qq.com

的管理制度,没有对施工现场定期进行考察,检查不到位等,这是没有履行监督职能。企业内外部因为工作态度不严格,在具体的工作细节中也看不到制度,国家颁布的规章制度就体现不出价值,长久下去,不仅会影响建筑施工企业的发展,也会使得我国的建筑工程行业得不到好的发展环境。企业发展没有制度支撑很容易使企业后期的资金运转困难,给企业发展造成严重损失。另外一方面,因为企业没有建立质量管理体系,还有企业的施工管理不规范,造成企业只关注自己的发展,忽略外部环境,导致企业自己发展没有和外部发展相结合。

#### 2.4 质量问题

建筑工程施工中,保证施工质量是工程管理的重要前提,但是质量问题却是施工中最常见的问题之一。引发质量问题的因素非常多,包含材料质量、机械设备质量等。在材料方面,由于材料采购、储存、运输、检验等方面重视力度不够,导致材料的质量和规格与实际严重不符,甚至由于运输、储存不够严格等多种问题也会损害到材料的总体质量。在施工过程中,由于监管力度不够大,经常会出现偷工减料的行为,直接影响到工程项目建设的总体效果,甚至还会引发各种安全隐患。机械设备方面,由于对机械设备没有采取必要的养护和检修措施,机械设备使用中经常会出现违规操作的行为,不仅会影响到工程项目建设的顺利进行,还会加大安全隐患的出现。另外,设计人员和施工人员自身的专业水平也会对工程项目建设的整体质量产生影响,由于作业团队的专业水平不过关,可能会出现施工衔接不恰当、操作不够规范等问题,影响到工程建设的顺利推进<sup>[1]</sup>。

### 3 建筑工程现场施工管理策略

#### 3.1 重视管理人员的专业培训

管理人员的综合素养与业务能力直接影响到现场施工管理效果。因此,企业应定期组织培训,培养管理人员的职业责任感与道德感;学习先进、科学的管理理念;高度树立安全意识,提高管理人员处理施工现场突发状况的应急能力。同时完善施工管理制度,管理人员应以身作则,加强现场巡视,督促施工人员做好安全防护措施,规范施工。加强安全管理的宣传力度,在施工现场的醒目处张贴安全施工的标语,潜移默化的培养施工人员的安全意识,树立“安全第一”的施工理念,减少安全事故的发生。

#### 3.2 提高材料、设备监管质量

材料、设备是保证施工质量的重要前提,在施工现

场管理过程中,必须做好质量控制工作:(1)在对材料、设备进行选择和采购时,要对其质量进行严格控制,确保所选择的材料、设备质量符合施工需求,避免因设备故障等原因阻碍施工进度;(2)在对材料、设备进行储存时,要根据材料、设备的种类,结合气候环境等外在因素,对其进行分类保管,避免出现材料变质、设备腐蚀的情况,影响工程施工质量;(3)为清晰了解材料、设备的使用情况,要设置相应的数据库,利用大数据对材料、设备使用情况进行分析、汇总,提高材料、设备的管理水平,为管理工作提供便利。另外,在施工过程中,对于材料的配置、设备的使用情况要严格控制,保证工作人员的规范操作,减少材料浪费、设备损坏的情况,在一定程度上达到保证工程效益的目的<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 完善管控机制,规范管控条例

在建筑项目施工中,施工技术和施工现场的作业管控是提高施工效果的重要途径,保证优良的施工管控,可以成功避开施工过程中潜伏的一些问题。现阶段施工当中时常会出现管控机制不完善或管控条例不规范等问题,干扰着施工现场的正常施工,而这种情势下势必会波及施工现场的管控,最终影响到建筑项目的施工质量。所以,要求建筑施工企业一定要特别重视这一点,于项目启动前全面调研整体项目,并在此基础上,完善相对应的管控机制及管理条例,并将其相关机制和条例严格落实。及时发现施工中出现的各种问题,并且有针对性地提出对应的问题解决措施。不仅如此,还要严格落实施工过程中各个环节的施工监管,确保施工过程中的各项管控工作内容都能够委派专业的管理人员基于精细化管控模式的基础上高效完成,保证工作能够顺利展开。

#### 3.4 加强现场的安全监督

针对建筑行业来说,施工之前的工作需要根据国家相关部门的规定来制定合理的施工工艺,企业要坚持安全第一的原则。在施工过程中,要保证施工人员的安全,保证施工过程能够安全顺利地进行。对于相关的施工人员来说,首要的工作就是要严格按照规章制度来办事。危险作业,一定要做好安全防护,规范操作。操作时,加强安全意识,凡事应以安全为先,以免发生事故。其次,还要加强对施工人员的安全教育,确保每个施工人员和机械操作人员在日常工作中都能按照操作规范进行施工,最大限度降低安全事故的发生概率,在适当的时候举办现场施工专业知识交流会或者专业培训,以提高现场施工人员的自身水平与专业素养的建立。

### 3.5 成本管控

建筑工程施工过程中保证施工质量是前提,而对于施工企业来说,其最终追求的还是经济效益。所以,在建筑工程施工中,需要确保工程项目的总体投入在合理的范围以内,针对工程项目进行预算,不仅包含工程成本,还包括机械设备成本、人力成本以及潜在的安全成本,这些都应该加大管控力度。所以,还需要制定严格的施工计划,确保能够顺利落实到施工中的各个环节,形成质量控制、相互制约的机制。通过采取全过程成本管理方式,减少施工现场存在的浪费现象,全面提高施工企业的经济效益和社会效益。

#### 结束语

建筑工程施工周期较长,涉及环节较多。施工技术的选择和应用,以及现场施工管理水平,都会对整个建筑工

程的施工周期和施工质量造成影响。为此,企业应该立足于工程特点与施工要求,合理安排和规划各施工流程与环节,同时,还应重视培养管理团队,提高管理人员的责任感,完善管理制度,为建筑施工质量提供保障。

#### 参考文献

[1]张兴龙.有关房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探析[J].中国建筑金属结构,2021(7):18-19.

[2]曾洪泉.房屋建筑工程现场施工技术的发展现状及其管理[J].住宅与房地产,2021(5):150-151.

[3]朱保华.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].现代物业(中旬刊),2019(10):170-171.

[4]李茜.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理要点探讨[J].建材与装饰,2019(26):152-153.