

建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施

许超

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310052

摘要: 土建工程现场施工管控工作是一项综合复杂的活动,对工程而言有重要的现实意义,需要施工单位根据自身实际,加强管理措施的创新,不断进行优化,进一步健全现场施工管理体制,促使施工水平和工程质量有显著的提高。基于此,本文对建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施进行了详细的分析探究,以期提高建筑工程土建施工现场管控水平,促进建筑行业的可持续发展。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管控; 重要性; 措施

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

第一,保障施工安全。建筑工程的土建施工持续时间长,而且施工复杂,受到周围环境的影响,不安全因素较多。土建施工涉及多个部门、多个施工环节,需要多个施工环节相互配合,才能够完成整个施工过程。但是在土建施工实践中,一些施工单位的施工人员安全意识不足,不按照规范施工,不仅影响施工进度,也埋下施工安全隐患。为了赶工程进度,一些施工单位不按照规范操作,各个工序之间配合衔接出现问题,引发安全事故。土建施工安全事故对施工人员人身造成伤害,也会影响工程的施工进度,严重浪费施工时间。土建施工现场管理要以安全生产为基础,完善施工管理体系,将施工安全事故风险降到最低。

第二,保障施工质量。土建施工现场管理是对施工现场的人、机、料、法的统一管理,对于施工现场而言,土建施工现场管理通过调度现场施工情况,通过人力资源管理和科学组织施工管理,能够创建一个良好的施工现场。土建施工现场管理能够确保施工现场整洁、施工材料堆放有序、施工道路畅通、施工安全保障,从而为施工提供良好的现场环境,有利于施工的顺利进行。现场管理是企业管理的核心,不合格的现场管理对于建筑工程的施工进度和施工质量造成直接的影响。土建施工的现场管理是以施工目标为导向的现场管理方式,对于工程进度和工程质量十分重要。

第三,树立企业良好的社会形象。科学技术的进步和发展推动了我国建筑行业的发展,但是我国建筑工程施工单位的竞争却越来越激烈,企业要想在夹缝中获得巨大的发展空间,必须树立企业良好的社会形象,形成自己的核心竞争力。随着建筑类型的多样化,如何打造符合市场环境、满足用户需求的建筑,成为扩大建筑单位影响力的重要因素。加强工程施工现场管理,努力创

建文明施工环境,绿色工地形象,提升企业的社会影响力,树立企业良好的社会形象^[1]。

2 建筑工程土建施工现场管控现状

2.1 缺乏一定的安全意识

施工现场一般存在着诸多的安全隐患,这需要施工人员在施工的过程当中具有强烈的安全意识。但是目前的施工人员,他们的综合素质比较低,缺乏一定的安全意识,在施工过程当中容易引发一些安全事故。加上有些施工单位一味的追求利益,而忽略了施工安全管理工作开展,导致施工当中存在很大的安全隐患,这为施工现场安全管理工作开展也带来了很大的挑战。

2.2 土建施工质量不高

在建筑工程土建施工中,管理人员需要把控各个环节,避免施工过程中出现施工步骤不规范的情况。管理人员没有把控好各个环节,不仅会导致土建工程施工难度增加,还会导致项目返工,从而严重影响建筑工程施工进度。此外,在我国科学技术发展水平不断提高的背景下,随着各种新材料与新技术的不断出现,一些建筑工程管理人员缺乏管理经验,不能充分了解新设备与新技术。管理人员若未能有效管控施工现场,就会导致建筑工程出现质量问题。

2.3 施工现场材料管理能力不高

建筑工程土建施工材料的种类较多,许多材料往往堆积在施工现场。施工人员通常按照施工顺序来堆放材料,再加上施工现场没有具体的规范要求,从而导致土建工程施工材料使用不规范、施工现场出现严重的材料浪费与材料被污染的问题。在建筑工程土建施工中,大多数施工材料是露天堆放的,因此施工材料极易出现老化与损坏的现象。这严重影响了建筑工程施工质量,大大增加了建筑工程施工现场的安全隐患和建筑施工成本^[2]。

2.4 工地现场监管工作力度较差

监管作为工地现场管控工作的重点内容,其拥有非常大的作用。但是,在实际的工作中,部分企业对于现场的监管工作没有能够全面的关注,如此便致使项目中出现各类问题,这不但增加了项目作业的周期,同时也显著的降低了其品质。例如,管控工作人员自身责任意识较差,无法按时的到达工地对各类问题实行检查,这就致使一些隐患无法被察觉,时间一久就极易引起事故,这种情况不但降低了工程项目的预期收益,同时也会在社会中形成非常差的影响,对于企业来说是十分不益的。

3 建筑工程土建施工现场管控的措施

3.1 构建完善的土建施工现场管理体系

在当前很多土建工程现场管理工作中会出现混乱无序的管理状态,这样的管理状态会严重影响土建工程现场管理工作质量。因此,必须建立完善的现场管理制度,才能够确保管理工作按照相关规范开展,保证管理工作的有序性和高效化。具体来说包括以下三个方面:一是施工企业要对现有的现场管理体系进行评价。对现有的现场管理体系进行评价的主要目的是为了了解现有管理体系中存在的问题,并对这些问题进行解决。对现有的现场管理体系进行完善和优化,能够保证现场管理体系对现场管理工作的指导作用。二是要根据工程项目的特点以及现场管理工作的要求,构建土建工程现场管理基础框架。在这一过程中,必须充分考虑工程项目的具体要求以及施工特点,补充与完善基础框架。这样才能保证现场管理框架的针对性和可实施性。三是利用施工企业评测机制以及绩效考核机制,对土建工程现场管理体系进行科学合理的评估。确保现场管理人员能够对现场管理体系有充分的了解和掌握。并且要根据实际施工现场管理的要求,对管理体系进行不断的完善和补充,才能够有效提高土建工程的现场管理水平^[3]。

3.2 加强施工设备和材料进行有效的管理

在土建施工的过程当中,所需要的施工材料不仅数量多而且种类比较复杂,再加上目前我国的建筑材料市场鱼龙混杂,这就给施工材料的管理带来了一定的挑战。为了保障施工质量,在材料采购方面一定要按照相关的施工标准进行严格选择,施工材料在进场时还要进行相应的抽样检查工作,保障施工材料在质量、规格以及数量方面能够达到施工的标准。同时施工现场管理人员还要做好施工设备的管理与维护工作,在土建施工过程中往往要用到一些大型机械设备,为了保障设备在施工过程当中能够进行顺利有效的运行,必须要对施工设备进行及时有效的检测保养和维修,这在一定程度上

也可以延长机械设备的使用寿命。针对施工过程中使用次数比较多的一些机械设备,设备管理人员要增加设备的检查次数和维护次数。并且在开展设备维护工作的时候,还要针对不同的设备将维护时间进行科学合理的安排,以免影响施工的进度。此外,在施工过程当中为了有效实现信息实时共享,施工单位还要加强信息共享平台的建设,促进相关信息在信息平台与各部门管理人员进行共享,从而为施工的顺利有效开展奠定良好的基础。

3.3 加强技术交底的实施

目前大部分工程中,底层工人技术水平良莠不齐而影响工程整体质量。管理者应加强对一线工人的技术交底,使他们认识到技术交底对专业操作的影响。在实际交底过程中,应由项目的专业技术人员进行。并且可以结合动画、三维模型等方式来提高交底的质量,确保项目的安全、技术交底工作,落实到项目的每一个工人。最终达到提高工作质量的目的。

3.4 加强施工质量管理

施工现场管理过程中,施工单位要依据施工现场管理的具体要求,办理质量监督监督手续,并且要制定一套科学有效的质量管理制度,促进施工现场质量管理工作的顺利进行。企业应当签拟一份三方合同,合同的三方分别为监理方、建设方、施工方。合同生效后,三方都要对工程的质量情况进行监管,要严格审核施工图纸和施工方案,确保各项内容都准确无误后,再依据要求和规定的流程展开施工。如果在具体施工期间,发现需要变更的内容,应当及时向管理层提出申请,与建设方、设计方、监理方对接,得到批准后,才能进行相应变动,避免引发安全问题。项目竣工后,三方要对工程的质量进行详细验收,避免施工出现误差,导致施工企业蒙受不必要的经济损失。

3.5 加强土建施工现场安全管理

安全管理是施工现场管理的重要内容,因此,施工企业必须要加强对于土建施工现场安全管理的重视力度,要转变过去以经济收益为导向的管理制度,随着社会的不断进步,在工程质量上的要求越来越高,施工企业必须要站在发展的角度,从企业的长远利益出发,不断强化企业的工程质量监督工作,要更新自身的管理理念,建立以安全管理为核心的发展战略,在组织内部,要采用层级分工的形式,落实安全施工责任制度。在实际的土建施工现场安全管理中,项目管理者必须按规定配备足够的安全管理人员,对施工现场的安全工作负责,进一步减少安全隐患,从而保证土建施工现场安全

管理的有效性^[4]。

结束语

总而言之，在建筑工程土建施工现场管理过程中，应完善工程管理工作，更新管理人员管理理念、丰富施工人员储备知识以及提高专业技能。管理人员还应根据施工当地的实际情况制定相应的施工方案，并针对可能遇到的问题做好相应的预防措施，通过制定科学的管理制度，逐渐完善施工管理流程，从而推动建筑行业稳步发展。

参考文献

- [1]徐正新.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理剖析[J].房地产世界2021, (09): 105-106+112.
- [2]刘涛.土建施工现场管理存在的问题与优化策略[J].工程建设与设计, 2019, 67(11):47.
- [3]周家武.加强建筑工程土建施工现场管理的措施[J].现代物业(中旬刊), 2019, (02):192.
- [4]杨晓娟.建筑工程土建施工现场管理优化策略[J].黑龙江科学,2019,10 (14) : 152-153.