

# 建筑工程施工过程中的造价预算控制重点难点

孙光燕

宁夏正业通工程咨询有限责任公司 宁夏 银川 750000

**摘要:**在建设工程建设过程中,各部门、各机构要开展联合协作,整合数字化、信息化的工作管理模式,优化现有的成本预算控制工作,明确相应的控制重点和控制方向,从而提高施工效率,确保成本控制在预算之内。

**关键词:**建筑工程; 施工过程; 造价预算

## 1 建筑工程中造价预算控制的重点和难点

建筑工程预算的定额制度和计算方法是编制工程预算的重要依据,它反映了一定的社会生产力水平上的生产产品和生产成本的数量关系。某一时期内的定额制度和编制方法反映了建筑产品生产机械化的程度和建筑技术的发展情况。随着产业结构的持续改革,减少了各种资源的消费,提高了生产力,现在主要存在以下问题。<sup>[1]</sup>

### 1.1 造价预算管理体系不完善

在当前建设项目施工管理工作中,实施成本预算控制具有很大的现实意义,相关施工单位认识到开展相关工作的必要性,但大多数施工企业还没有成熟完善的成本预算控制体系,在工程造价管理中,相关造价人员不能制定科学合理的造价预算。例如部分成本的人员,没有在施工初期就对施工现场进行详细的实地调查工作,没有深入了解施工现场的实际需求,导致建立的项目存在遗漏成本预算的条件,相应的预算清单不能反映工程实际的施工要求,也不能准确反映工程造价的具体支出情况,从而造成工程超出预算或在新建工程期间出现的情况。

### 1.2 施工过程中忽视了成本预算控制

在施工管理中,在相应的施工阶段实施成本控制就显得尤为重要。然而,一些施工单位和施工企业单方面认为实施成本预算管理是独立于现有的整个项目的管理体系而存在的,即在工程项目管理过程中,相关单位实施的成本预算控制操作,机构和部门不具有动态性。部分施工单位在工程造价预算中具体要对前期投标环节中的施工管理和竣工结算环节实施成本预算控制,但忽略了造价预算控制在整个施工过程中的动态性,预算控制的工程量比现有的工程造价要高。此外,采取前后控制策略来进行成本预算管理也有局限性,即使相应的项目成本预算管理达到了控制目标,但在整个施工期间可能会出现勉强应付的情况,在短时间内通过工程的检验对其进行有效的控制。<sup>[2]</sup>

### 1.3 信息回馈不及时

在目前的建设项目管理中,施工时间相对较长,涉

及的内容相对较多,如果施工管理工作不稳定、不高效,导致各种信息化建设项目得不到及时反馈,使相应造价预算控制工作得不到相应数据信息的支持,相关造价人员在工作管理过程中不能根据施工现状及及时调整相关工作,造成资金的浪费。例如,在目前的建设项目管理工作中,由于施工单位没有使用信息管理系统,导致建设信息数据不能及时、高效的传递。同时由于实施现场管理工作不细致、不完善、指令没有达到指定位置,使得施工信息不能准确、准确地反映当前施工的具体状态,相应造价人员不能及时了解和掌握施工情况,导致工程造价预算管理没有相应的效果。

### 1.4 忽略整体施工阶段的预算管控

由于施工单位在施工过程中忽视了成本预算的控制操作,只重视建设项目在施工初期的安全性、稳定性和技术可行性,而没有实施有效的工程造价估算,施工阶段的工程投资和有许多差异的实际建造成本需求,后续工程项目的成本预算控制处于一个被动的状态,不能指导建设项目进行相应的施工控制在每个周期稳定高效地工作。通常在早期建筑活动的建设投入成本管理成本,尽管只占整个项目的3%,但它有大约60%的影响后续成本控制整个项目,在项目设计过程的早期,建设单位需要注意成本预算控制工作<sup>[3]</sup>。

### 1.5 对市场调研不充分

在当前建设项目成本预算控制工作中,相关单位和部门单方面地进行静态控制工作,而不是对项目实施全过程、全生命周期和动态的成本管理,只关心工程设计的前期工程造价预算和后期工程造价预算实现的具体情况,忽略了整个中间环节的控制工作。同时,在成本预算控制工作中,成本人员制定的控制指标相对固定,市场调研不够充分,没有考虑到当前原材料市场的价格走势,对相应的成本控制工作进行优化和改进。原材料的价格在不同时期市场波动,和相关成本预算人员不注意原材料的价格波动和变化的原因,所以成本管理工作由他们不是针对性和集中,并很容易使项目超支的发生。此外,

在前期对原材料市场的实地调研分析中,成本人员没有进行精细化管理,也给建设项目的成本预算管理带来了不利影响。<sup>[4]</sup>

### 1.6 项目预算标准不足

在预算编制的过程中,信用基准会变高。例如机电设备的设置必须符合部门公布的标准,房屋工程参照工业建筑和民间建筑的标准。这会给采用不同施工技术的公司带来很多不适应的影响。因此,建议根据实际情况,建立更完善的定额体系,根据地区差异和项目建设的实际水平,结合当地的经济发展和特点,调整定额。在基础费率的基础上,增加相应的困难系数,最大限度地提高基本建设的经济效益,创造更多的生产率和非生产率的资本货物,在实施新设备时及时补充。为了防止一些工程的成本控制,对工程投资的控制和管理很方便。

## 2 工程造价预算控制难点对策

### 2.1 完善现有的预算管控体系

成本人员在创新和完善现有工程项目成本预算控制的过程中,需要建立完善的成本预算控制体系,及时对相关工作进行优化和改进。因此,相关成本预算工作人员需要详细了解工程施工的具体需求和施工方案的施工圆角,准确有效的工程量评估、计算、预算控制方法、控制规则进行有效分析,探讨当前工程项目预算管理工作的最佳管理方法。同时,相关工作人员还需要对现有的工程设计图纸进行全面分析与研究,结合图纸会审与各部门、各机构开展联合协作,对图纸中存在的错漏预算状况进行有效识别,对影响预算的各类因素进行有效管控。在对预算进行前期编制的过程中,相关造价人员还需要采取动态化的管控方法,设定相应的价格调整区间和调整范围,以应对后续工程项目设计变更与工程项目原材料价格的波动,合理、灵活地设置现有的造价预算。

在施工过程中,施工单位需要对现有的预算编制和管理加以严格控制,考虑到当前成本预算工作的实际需要,针对其中可能出现的各种突发情况及时做出成本预算调整,确保施工质量和施工进度实现相应的控制。在施工阶段,项目方还需要严格审核和控制整个施工项目,采用全过程、动态的施工管理策略,从项目前期的决策和设计实施全面的预算控制,以及后续项目的实施和竣工验收,对后续项目的维护。结合预算控制在每个阶段的特征和参考的变化在当前建设项目,每个阶段的成本预算控制在合理的范围内,提供相应指导后续工程的稳定和高效的推广项目。

### 2.2 对建筑工程的成本进行控制

科学合理的工程预算能够让施工企业对项目进行时所需的资金、建筑材料和人力资源等方面,有比较准确的认识,确保在施工中不会因预算问题导致项目无法正常开展或出现建设质量问题。工程预算能够让建设单位在项目开展前期对项目的经济效益有一个比较直观的了解,同时也能够在建设开展中的各个环节为人力和物料的调配提供指导,确保资源的合理使用,在开展过程中可以实时根据项目实际情况调整预算方案,完善前期工程预算中不合理的地方,合理控制工程建设成本。

### 2.3 提高预算人员的专业水平

在目前的工程项目造价预算管理过程中,相关造价人员需要有效地收集和控制所有的信息和资料。同时,结合现场勘察,对现有施工设计进行优化,对整个施工项目进行科学合理的评价和控制。相关预算工作人员需要有更高的职业道德品质,可以实现整个生命周期的成本控制工作,每一个细节处的时期,无论是原材料的选择、采购、运输、仓库管理水平,仍在施工的过程中选择使用的技术过程,需要明确的是,将每项造价预算管理工作细分为各种工程管理操作,并在造价管理中实施比较策略,在保证施工质量的前提下尽量选择性价比高的材料。

### 2.4 应用现代化信息技术

目前我国建筑行业在工程预算和造价控制上的管理办法相对落后,而使用现代化信息技术能够有效提高工作效率和数据准确性。此外,整个预算工作和造价控制都离不开数据的支撑,而原本的数据保管方式更多的选择了书面资料,在保存和使用上有着比较大的限制。应用现代化信息技术能够确保资料的妥善保管,同时在调用数据上也能够及时响应,提高了造价控制的实时性,确保造价控制能够及时调整。<sup>[5]</sup>

### 2.5 实施合同管理

工程造价预算往往与工程双方之间的合同密切相关。在招投标工作完成后,施工单位需要与建设单位进行交流与合作,共同完善施工项目中各项目的造价设计,最终制定出完整的造价预算。双方将参照造价预算的内容完成施工合同的签订,并参照合同严格执行后续的预算控制。因此,实施严格的合同控制具有重要的现实意义。在施工过程中,施工单位与施工企业应明确各自的权力、责任和义务,尽量采取灵活多变的合同签订策略,避免以固定价值的形式签订相应的合同付款。例如,施工单位与施工企业达成了相应的共识,即施工过程中使用的施工原材料成本预算应具有灵活性的特点,需要根据当前的原材料市场价格做出相应的变化。

### 结束语

在当前施工管理过程中,实施高质量、高效率的造价预算控制工作具有重大的现实意义。在此期间,业主和施工方应结合全过程和动态成本预算控制方法,认真分析各阶段工作管理的重点和难点,采取有针对性的措施,确保工程造价控制在预算之内。

### 参考文献

[1]唐甜.浅析建筑工程施工过程中的造价预算控制重点难点[J].建筑工程技术与设计,2019(12):1137.

[2]樊娟.浅析建筑工程施工过程中的造价预算控制重点难点[J].电子乐园,2019(9):60.

[3]蔡建英.浅析建筑工程造价施工过程的预算控制重点难点[J].四川水泥,2018(7):229.

[4]安凯.建筑工程造价的影响因素及工程造价的改善措施[J].现代物业,2018(5):115.

[5]王东升.建筑工程造价预算控制要点及其把握策略分析[J].现代物业,2018(8):57.