

建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析

杨 龙

陕西化建工程有限责任公司 陕西 咸阳 712100

摘要：面对社会的不断进步，经济发展和城市化建设都在不断加快，特别是在面临城市规模的快速扩张，给国内建筑行业带来了诸多发展的机遇与挑战。在建筑工程建设不断增加的同时，对于工程质量的要求也更加的严格，同时也是所有建筑企业和住户都非常关注的问题。为了对工程的经济、社会效率进行有效地提高，从而对建筑工程的质量有效控制并加以保证，对于施工现场的管理是十分严格的，由此可见，建筑工程土建中的重要组成部分就是施工现场。但是还有很多问题存在于建筑工程管理当中。文章对施工现场管理的现状及其重要性进行了简单分析，然后有针对性地提出了几点存在的问题，并从施工现场管理中找出优化措施，并且给出相应的解决方案，以此提高现场整体施工管理水平的目的。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理

引言

随着社会经济的发展，建筑行业的竞争日益激烈。近年来，建筑企业的施工管理水平不断提高，但施工现场管理仍然存在许多问题。施工现场管理至关重要，它会直接影响施工进度和施工质量。不断优化施工现场管理，有助于提高施工质量和效率。在开展施工现场管理工作时，管理人员不仅需要提高知识水平、技术水平，还需要优化管理措施。同时，管理人员还需要明确施工安全与施工质量之间的联系。施工企业必须从工程实际出发，根据实际环境，有针对性地制定施工现场管理制度，并且不断加强施工管理，从而为提高工程质量打下坚实的基础^[1]。

1 建筑工程土建施工现场管控的重要性

建筑工程项目具有施工周期长、施工环节复杂的特点。只有确保建筑工程项目施工质量，才能达到理想的施工目标。结合当下土建施工的具体情况来看，土建施工常常受到多种外界因素的影响，从而大大降低了土建施工的稳定性和质量。为了提高建筑工程施工质量，管理人员需要不断优化各项管理工作，不断创新现场管理模式，以减少施工现场的安全隐患，保证建筑企业的经济效益，从而使建筑企业获得稳定的发展空间。

如今，社会发展速度不断加快，人民群众对住宅建筑提出了较高的要求。土建施工质量给人民群众的人身安全带来了极大的影响。在提高土建施工质量的同时，管理人员需要制定科学合理的管理措施，全面提高施工现场管理水平，归纳和整理土建施工的影响因素，提高建筑企业的经济效益^[2]。

现阶段，建筑行业的竞争日益激烈，建筑企业想要

获得良好的发展，就必须不断提高自身的综合竞争能力。因此，管理人员需要积极开展建筑工程土建施工现场管控工作，有效解决各种问题，探索出一条行之有效的路径来帮助建筑企业树立良好的形象。

2 施工现场的管理现状

目前，建筑施工工地事故频频发生。基本上施工现场每年都会发生事故，很多人都认为，建筑业是事故频发的高发的行业。因为建筑行业普遍存在周期长、流动性大，而且工作种类比较繁杂，还有好多高空作业，这就给建筑工地的管理难度和危险性都有了很大程度的增加。尤其是近几年以来，我国对于建筑工地现场管理进行了非常严格的要求，以此来提高建筑工地现场的安全性，使得事故发生率呈现下降的趋势。但是依然有少部分事故的发生，并且事故发生也存在着地区性的差别，一些地区的情况不容乐观，主要体现在以下几个方面：

2.1 管理方式比较落后

目前，国内建筑业的管理模式和方法相对落后。由于许多施工现场的复杂性和流动性，在监督管理或施工质量方面存在一定的落后。没有完整、系统的管理体系来管理现场。而一旦这种情况发生后，就会使得管理质量出现严重下滑，尤其是因为各种原因，因此，没有采用一些先进的管理技术来实现更高效的管理，导致实际管理效果较低^[3]。

2.2 无法保证土建施工质量

在建筑工程土建施工中，管理人员需要把控各个环节，避免施工过程中出现施工步骤不规范的情况。管理人员没有把控好各个环节，不仅会导致土建工程施工难度增加，还会导致项目返工，从而严重影响建筑工程施

工进度。此外,在我国科学技术发展水平不断提高的背景下,随着各种新材料与新技术的不断出现,一些建筑工程管理人员缺乏管理经验,不能充分了解新设备与新技术。管理人员若未能有效管控施工现场,就会导致建筑工程出现质量问题。

2.3 建材管理不到位

在建筑工程中,施工企业必须保证建材质量。由于体积大、使用量大,施工建材在施工现场随意堆放,会导致施工现场混乱,从而影响管理工作效率。建材采购与使用规划存在缺陷,会增加材料损耗和施工成本。如果施工现场没有专门堆放建材的地点,那么受外部环境因素的影响,各种建材(如混凝土、黏结剂等)容易发生化学反应,进而造成建材质量下降,导致工程存有安全隐患。

2.4 施工队伍不具有较高的安全意识

在建筑工地的实际施工现场中,可能随处都有安全隐患现象的存在,例如:各种施工使用的工具,施工材料的放置,各种脚手架的搭设问题,以及施工现场的安全引导警示等工作没有做好,其中最为重要的是高空作业的安全防护设施等等。再加上目前很多施工人员的文化水平素质不高,大多数的施工人员都还是农民工,安全理念不强,对法律法规的认识不强。他们的流动性也很大,在进行实际施工时并不是真正了解质量安全问题,没有团队协作的能力,并没有真正意义上服从上级管理的任务安排,这也间接给现场管理带来一定的难度。

3 建筑工程土建施工现场安全管理

3.1 提升安全意识

建筑工程施工中,需要加强现场安全管理,实现安全生产目标。建筑工程施工中,由于工程内容复杂,涉及的工作内容、人员等较多,如果不注意安全控制,就会引起安全事故,影响到整个工程的进展并造成较大损失。建筑工程施工现场,要始终将安全作为第一任务,通过不断提高和强化安全意识,让施工单位及所有施工人员,都能够主动防范安全风险,全面有效地实施安全保障^[1]。提高施工人员安全意识,需要通过规范的教育宣传,警醒施工人员。在安全教育宣传中,除了对安全制度、规范进行教育以外,还要通过案例教育,让施工人员认识到安全的重要性,对于具体施工环节当中的安全隐患,能够及时发现并纠正,对于他人违反安全管理规范的行为及时主动说不^[4]。

3.2 建立完善的质量安全保障体系

建筑工程土建施工的影响因素较多,管理人员需要制定科学合理的质量安全保障体系,并且充分发挥质量

安全保障体系的应用价值。土建施工现场管理人员需要严格把控建筑工程施工质量,利用完善的施工管理体系来降低施工现场问题的发生概率,并且采取有效的施工管理措施,建立完善的质量安全保障体系,明确施工人员的工作责任。另外,建筑企业还需要奖励那些认真负责的工作人员,鼓励施工人员积极参与施工现场监督管理,帮助管理人员明确自身的工作意义,从而保证施工现场管理的规范性,保证建筑工程施工的顺利进行。

3.3 加强建筑材料与设备管理

为保证施工现场各项工作的顺利进行,在开展管理工作的过程中,施工企业必须加强施工材料管理。施工企业应按照物料分类标准来堆放建筑材料,防止造成麻烦。另外,施工企业需要合理安排材料入场时间,从而充分满足施工的需要。施工企业还需要加强材料管理,避免材料出现质量问题,从而避免不必要的经济损失。除此之外,施工企业还应加强施工设备管理,充分发挥施工设备的效能,从而进一步降低施工成本。施工企业应做好施工设备维修保养工作,并且提高维修人员的专业水平,从而保证施工设备运行的安全性和稳定性^[5]。

3.4 加强现场的安全监督

针对建筑土建部门的工作来说,施工之前的工作需要根据国家相关部门的规定来制定合理的施工工艺,企业要坚持安全第一的原则。在施工过程中,要保证施工人员的安全,保证施工过程能够安全顺利地进行。对于相关的施工人员来说,首要的工作就是要严格按照规章制度来办事。危险作业,一定要系好安全带,规范操作。操作时,加强安全意识,凡事应以安全为先,以免发生事故。其次,还要加强对施工人员的安全教育,确保每个施工人员和机械操作人员在日常工作中都能按照操作规范进行施工,最大限度降低安全事故的发生概率,在适当的时候举办现场施工专业知识交流会或者专业培训,以提高现场施工人员的自身水平与专业素养的建立。

3.5 加强施工技术管理

施工技术管理具有技术性和复杂性。目前,工程项目的规模不断扩大,施工技术也越来越复杂,施工技术管理工作已经成为施工现场管理中的关键环节。因此,在施工阶段,施工企业必须做好成本管理工作 and 总体规划工作,科学预算施工成本。施工企业应详细了解市场价格,严格控制设备成本、材料成本,保证施工技术的适用性。另外,施工技术方案必须符合施工规模、施工工期、施工技术的要求。因此,施工企业必须加强图纸设计工作和图纸审查工作。在施工过程中,施工企业应

严格管理施工流程,从而保证施工的安全性。另外,施工企业还应结合实际工作情况来合理配置施工人员,从而保证管理工作的有序性。

结语:从目前的实际情况来看,建筑工程土建施工现场管理工作还存在许多问题。为有效解决这些问题,管理人员需要建立完善的质量安全保障体系,增强施工人员的安全意识,提高施工材料管理水平,提高施工现场管控水平,做好施工场地机械设备管控工作,建立完善的现场管理机制,加强施工现场协调配合,合理应用新技术,提高管理人员的综合素质。建筑工程土建施工过程中,涉及的工作内容和流程较多,需要基于充分有效的现场管理,保证施工中各种要素都能够实现最佳目标,从而完善建筑工程管理方式,为建筑工程领域的健

康稳健进步发展做好铺垫。

参考文献

- [1]安忠平.建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J].科技与创新,2020(22).
- [2]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10).
- [3]于小光,陈亮,刘婷婷.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].绿色环保建材,2020(6).
- [4]周文华,宋俊.探析建筑工程土建施工现场管理的优化途径[J].中华民居,2012(3).
- [5]龙学彪.建筑施工现场管理优化策略初探[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2011(2).