

浅谈建筑工程管理及施工质量控制之有效方法

陈雷¹ 李建² 杜加川²

1. 济南市历城区城乡建设综合服务中心 山东 济南 250000

2. 山东三箭建设工程管理有限公司 山东 济南 250000

摘要: 建筑行业在促进国家经济发展,保障人民正常生活过程中发挥着相当重要的、不可替代的作用。建筑工程管理以及施工质量控制是项目工程建设过程中的主要环节,在建筑发展过程中占据着相当关键的位置。因此,围绕“建筑工程管理及施工质量控制的策略”这一话题进行研究和探讨。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略

引言

我国城市化建筑的加快,工程规模扩大、项目增多,对建筑施工质量提出了高要求。建筑企业需要做好施工质量控制以及管理工作,施工质量会影响到建筑后期投入使用,关系到建筑企业的健康发展以及人民的生命安全。只有建筑工程项目质量有保障才能为企业带来更好的经济效益,提高建筑企业的实力,以更好适应社会的迅速发展。

1 建筑工程管理与施工质量控制的重要性

在建筑工程项目建设中,施工现场质量管理需要经历持续、动态的发展过程,在建筑工程项目施工全过程中发挥着重要作用,现场管理质量决定着工程建设整体质量,并对建筑企业综合效益带来了一定的影响。在建筑行业的发展中,施工质量管理控制得到了大家的高度重视,但仍会涉及很多不满足规范要求的问题,对建筑工程项目整体质量带来了很大影响,管理部门需要深入分析建筑工程施工质量管理问题,树立质量管理意识。建筑工程施工质量控制与工程项目施工建设综合效益息息相关,管理部门必须做好各项实践工作,针对人力、物力、财力等进行管控,加强对施工全过程的质量控制,提升建筑工程项目施工建设的整体质量。在建筑工程施工管理过程中,管理部门还需要做好安全、质量、进度、成本管理,各项管理工作之间的联系十分密切,尤其是施工质量控制是其中的关键。在建筑工程施工管理过程中,管理部门必须做好施工质量控制,做好精细化管理工作,如施工技术要点、建筑材料质量等,从根本上提升建筑工程施工的整体质量^[1]。

2 建筑工程管理与施工质量控制中存在的问题

2.1 信息化建设不完善

现阶段,我国各个领域已经引入了信息技术,信息技术的完善和优化,也使其在各个领域中的应用较为

成熟和广泛。在建筑施工质量控制过程中,建筑企业对信息化建设不够完善,甚至部分建筑企业存在技术滞后的现象,从而导致企业信息化管理水平较低。目前,部分建筑企业对信息技术的应用仍只是对信息数据的分析、整合、采集等,在其他施工方面应用程度不够,且部分建筑企业过于依赖信息技术形成的数据,导致实际工程情况与数据之间存在一定差距,甚至影响建筑工程的顺利开展。另外,建筑工程行业中,信息技术缺少了重要的运维环节,极大阻碍了信息技术在行业中的发展和应用。在施工过程中部分施工人员缺乏对信息技术操作的能力,从而导致建筑企业信息化建设进度缓慢,无法实现企业信息化管理,在一定程度上也会影响对施工质量的控制。

2.2 施工人员问题

施工人员是工程建设的主体。施工人员的思想或是技术发生问题,会对工程建设造成非常严重的影响。现在工程项目建设过程中出现的主要问题包括以下几点:第一是施工人员技术水平不高,这样就很难胜任施工过程中一些比较复杂的项目,每一个施工团队对于工程建设的重视程度也有一定差别,建筑企业在进行招聘的过程中最好选择施工水平较高、在业内口碑比较好的施工团队。第二主要是施工人员的技术水平不够规范,施工规范程度难以达到工程建设的标准,就有可能导致施工质量参差不齐,这会严重影响项目工程建设的进度,在后期验收过程中也有可能出现问题。第三是建筑管理人员的专业性水平不高,当下项目建设对于建筑管理人员的专业性要求非常高,管理人员素质欠佳是无法胜任管理工作的^[2]。

2.3 施工管理制度有待完善

在建筑工程管理和施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善建筑工程管理制度,针对工程质量监督体

系进行完善,严格按照质量安全监督体系进行,提高建筑工程项目建设整体质量。并且,管理部门还需要明确建筑工程现场人员的岗位职责,规范施工人员的各项行为,避免出现偷工减料、违法操作的行为。在建筑施工管理过程中,普遍存在质量监督体系不完善的问题,阻碍了施工质量管理问题的有效进行,在很大程度上影响着建筑工程项目施工质量。

3 建筑工程管理与施工质量控制优化措施

3.1 加强信息化建设

目前,我国部分建筑企业施工管理工作效率较低、有效性较差,想要改变建筑工程管理工作的低效化,就需要建筑企业将信息技术不断创新和应用于建筑工程中,将传统管理模式向着信息化管理模式转变,将信息技术更好地应用于建筑施工中,充分发挥出信息技术的优势。在建筑企业信息化建设中,企业需对建筑施工的全过程进行监督,通过数字监控设备,实现建筑工程的全方位管理,保障建筑工程的有序开展,打造科学化、高效化的建筑施工环境。另外,建筑企业在创新信息技术时,需要充分考虑建筑工程的实际情况,在应用信息技术过程中需要考虑其在施工方面的可行性。建筑企业可以邀请建筑行业的专业人员到施工现场进行勘察,帮助建筑企业深入分析,避免因信息技术出现问题而影响建筑工程施工的顺利开展^[3]。

3.2 加强施工人员管理

施工人员是项目工程建设的主体,施工人员的施工技术水平与工程质量有着非常紧密的联系,在一定程度上决定项目工程是否能够如期完成,提高施工人员技术水平以及综合素质是确保建筑工程管理及施工质量控制的重点。建筑企业要提高对于施工人员技术培养的重视程度,要做好这一点,建筑企业需要做好以下几个方面。

首先,企业要做好安全管理工作,提高施工人员的安全意识。安全是工程建设的基本点,无论是工程发生安全问题导致安全事故发生,还是因为安全管理工作不到位导致施工人员出现安全问题,都会对工程建设的进度以及质量产生负面影响。因此,建筑企业在进行上岗培训前需要对施工人员进行安全管理培训,在工程建设间隙也需要定期召开会议,最大限度确保施工人员不会因为安全发生大问题。在工程建设过程中,管理人员如果发现施工人员有不当行为,例如未戴安全帽或是疲劳工作等,要及时进行提醒,防止问题发生。

其次,是提高施工人员的施工技术水平,这里主要指的是专业技术水平,随着社会经济发展速度不断加快,各行各业的行业发展标准都在不断提升,建筑行业

对施工人员的专业技术水平也有了更高层次的要求,企业在施工人员建设之前需要做好岗前培训工作,确保施工人员的技术水平与项目工程建设要求相符合。除此之外,一些对专业技术水平要求非常高、针对性强的施工工作,企业要做好招聘,避免因施工人员技术不达标导致工程质量出现问题的情况出现。

最后,建筑企业需要帮助施工人员树立正确的工作意识,通过召开会议以及日常教导的方式,让施工人员将个人利益与共同利益进行紧密结合,提升施工人员的大局意识以及责任意识,从思想层面提高施工人员对工程建设的重视程度,确保项目工程建设质量。

3.3 建立健全质量监督制度

为确保施工质量满足设计要求,符合验收规范的规定,施工现场应建立包括材料与设备的进场验收检验制度;施工过程质量自检、互检、专检、隐蔽工程验收制度;涉及结构安全和使用功能的抽查检验及竣工后的抽查检测等各项质量检验制度。因此,在建筑工程施工管理、质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督管理制度,还需要加强企业内部各项工作的沟通、协调,并做好以下工作:首先,企业需要掌握建筑工程项目实际情况,深入分析工程项目特点、建筑企业情况,制定完善的质量监督管理制度,严格制定工程项目建设全过程的监理任务和制度;其次,建筑工程项目具有一定的复杂性,涉及多个工程类别,在实际施工过程中必须做好沟通、协调工作,避免因协调不到位引发施工工期延误的问题,有效地处理各项突发问题;再次,在建筑工程施工质量控制过程中,管理部门需要建立完善的质量监督体制,优化责任制度、考核制度,激发质量监督人员的工作积极性;最后,施工企业需要加强和建设单位、监理单位、管理单位之间的沟通,建立良好的关系,确保各个单位之间的协调、配合,有效地控制建筑工程项目质量和进度。

3.4 合理选择原材料、加强原材料管控

在施工工程施工中,要根据实际情况选择合适的原材料,建立专门的采购部门,由采购部门共同负责材料的选择,做好材料控制渠道的确定,实现对所有项目材料需求内容的全面规划以及管控,将材料的选择权牢牢控制在自己手中。同时在材料采购招标过程中,不要一味地考虑节约成本,节约成本的同时就会降低质量,毕竟“便宜无好货”,所以在材料招标采购阶段,一定要以性价比或者根据质量标准在选择供货商,必要时还需要对厂家等进行实地考察。

在对采购部门做好权利划分时,必定要掌握一些权

利, 由公司对材料的质量做好监督管理, 实现对材料的统一采购、存放以及监管, 实现对材料质量的综合管理, 不至于直接将某一些非合规材料直接入库到某一区域中。只有做好公司材料规模的严格控制, 准确把握材料的选择性环节, 才能够避免采购中的徇私舞弊行为出现, 直接对材料做好统一监管, 加之可应用互联网技术对其做好全面操作, 实现多部门之间的协调和控制, 从而保证材料选购的安全性以及可靠性, 实现对材料的质量保证, 为其提供良好的工程质量服务。

结束语:

综上所述, 建筑工程项目建设具有综合性、复杂性

特点, 在实际施工中极易受各项不利因素的影响, 管理部门必须做好管理和施工质量控制工作, 为建筑工程施工全过程的有效进行提供支持, 提高建筑工程施工的安全性和整体质量。

参考文献:

[1]李永琴.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].商品与质量,2019(24):275.

[2]张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020(03):117.

[3]魏玉琼.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].门窗,2019(22):232.