

论建筑工程项目管理中的施工管理与优化策略研究

闫黎

宁夏润达建筑工程有限公司 宁夏 银川 750001

摘要：随着我国建筑业的迅速发展，项目管理在现代建筑施工过程中占有越来越重要的地位，这对项目本身的正常建设产生了很大的影响。由于受传统观念等因素的影响，在项目管理中容易出现某些问题，为了改变这种状况，相关单位和管理人员要加强现代技术和应用。通过设备供应，引进先进的理念和高素质人才，以及优化和改善相关的施工计划和管理机制，以确保整个工程的顺利进行，从而促进建筑业领域整体的健康稳定运行和发展。

关键词：建筑工程；项目管理；施工管理；优化策略

引言

建筑工程关系到国计民生，起到的作用和意义十分深远。建筑工程管理人员关注工程质量与安全的同时，还需要考虑项目存在的风险。根据不同的风险类别，开展相应的管理工作，力争将风险降到可控范围，进而保证建筑工程施工的安全性。在建筑工程中，需要做好施工现场管理工作，充分发挥管理的作用与价值，确保建筑工程的质量与安全。同时，在开展施工现场管理的过程中，应不断完善和改进管理制度，采用科学有效的管理模式，及时改进管理中的不足之处，提高工程建设水平。

1 建筑工程管理的意义

1.1 提升工程施工质量

在建筑工程项目施工中，施工企业加强施工技术管理，合理使用施工技术，能提升工程施工质量。随着时代发展，不仅施工工艺和技术越来越先进，同时建筑项目的规模也越来越大，结构越来越复杂，涉及更多施工技术，如果在某一环节施工技术出现问题，不但会影响施工质量，更会延误施工进度。因此，加强施工技术管理，对于施工企业而言，能够更好地协调施工技术和工序，从而提升工程施工质量。

1.2 控制进度

提高建设项目管理的质量和水平，确保建设项目按期进行。一般情况下，在建设项目完成时，在合同中明确规定建设进度。如果管理过程出现问题，那么施工将很难如期完成。项目管理能够保证施工的顺利进行，防止施工失误的发生。在项目管理过程中，管理者可以实现施工人员的有效调配，让每个人都能发挥最大的作用，让每个员工对自己的职责负责，不偷懒，大大提高施工速度，保证了建设项目的建设周期。此外，项目管理可以将项目成本管理在合理范围内，有力地保障了建筑企业的经营和可持续发展^[1]。项目管理的范围、管理的

内容很广，而且管理的范围往往涉及到很多方面的管理问题，因此需要从各个角度保证建设项目的质量，认识到其重要性，制定各项管理措施。

1.3 降低工程施工成本

在市场经济环境下，建筑行业之间的竞争愈发激烈，企业利润也越来越低，在这样的背景下，施工企业要想实现经济效益的提升，就必须加强施工技术管理，通过施工技术管理工作，实现人力和其他资源的优化配置，进一步提升人力资源、建筑材料、施工设备及资金等各工程要素的使用效率，在保证施工质量的同时，能有效降低施工成本，从而帮助企业实现经济效益最大化。

1.4 提升企业市场竞争力

建筑工程施工中，首先需要进行招投标，然后中标以后签订施工合同，针对工程项目的具体状况编制，科学合理的选择施工方案以及组织设计，然后才能够进入到正式的施工阶段。实际施工过程中，从建设单位的招标到施工企业投标签订施工合同到正式的施工阶段等，每一个环节都需要经过科学的管理，例如施工材料的采购、质检、使用等。施工人员的工作时间费用、机械设备的租赁购买费用等都会对整个施工企业的经济效益产生影响，所以采取切实有效的管控措施^[2]，能够帮助施工企业降低成本投入，选择最科学合理的施工方案和技术手段，创造更大的经济效益，以此来提高施工企业的综合竞争力。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 施工流程不规范

在一些建筑工程施工现场，施工流程不规范引发的安全问题屡见不鲜。在具体的施工过程中，如果缺少专业的施工流程作为基础依据，没有安排专业的技术人员对施工工作进行指导，将降低建筑工程施工现场管理的有效性和科学性，无法保证建筑工程的建设质量。另

外,在建筑工程中,还存在一些偷工减料的行为,对施工进度和施工效率都带来了一些负面影响。

2.2 施工材料质量问题

在建筑工程施工过程中,施工材料质量管理是整个施工现场管理的重点内容。施工材料的质量会对建筑工程建设质量产生影响。随着建筑材料市场的发展与壮大,施工材料的种类逐渐增多,加大了对施工材料质量甄别的难度。目前,在一些建筑工程中,由于其施工材料存在质量问题,对建筑工程施工现场管理工作的开展造成了不同程度的影响,并降低了建筑工程的施工效率。另外,如果建筑工程施工材料存在质量问题,会给后续施工环节带来很多安全隐患,甚至引发安全事故,直接影响建筑工程的效益。

2.3 施工现场存在安全隐患

在建筑工程施工中,为了减少建筑成本,部分施工单位降低施工现场管理力度,且管理工作过于形式化,对建筑工程后续施工环节造成很大影响。在建筑工程施工现场,部分安全隐患问题不能得到及时处理和解决,可能会造成安全隐患问题进一步扩大,从而降低建筑工程建设质量与安全,影响建筑工程的正常施工。

3 建筑工程施工管理优化策略

3.1 加强建筑材料质量管理

在建筑工程施工中,会用到大量各种各样的建筑材料,建筑材料的质量也关系到施工质量。因此,施工企业必须做好建筑材料的选择和管理工作。在选购建筑材料时,施工企业应采用招投标的方式,选择具有相应资质且建筑材料物美价廉的供货商。在材料进场前,施工企业的技术人员还应细致检查建筑材料的证明文件,并进行质量抽检,确保材料质量和性能满足建筑施工要求。

3.2 加强对现场人员的管理

由于建筑工程本身涉及的施工内容较多,在开展施工现场人员管理过程中必须融入更多科学的管理手段。通过对施工人员、管理人员及技术人员的行为进行约束,提升相关人员在施工过程中的规范性^[3],减少工作的随意性和盲目性。同时,为了提高建筑工程建设质量,应定期对施工人员进行相关培训,使其熟练掌握施工工艺,明确建筑工程的施工流程,提升施工人员的自身能力,避免违规操作等情况的出现,提高工程施工现场管理的有效性和科学性。施工现场管理人员要树立正确的工作责任意识,端正工作态度,采用先进有效的管理模式及管理理念,处理好施工现场管理中的问题,提高建筑工程的建设效益。

3.3 提高建筑安全管理水平

安全生产是所有建设工程项目建设的基本原则,建设工程中,要加强施工现场管理力度,必须不断提高施工安全管理水平,确保安全管理各项工作的合理性和科学性,及时解决施工安全管理中存在的问题和不足。一是要求各施工单位及时明确和掌握施工安全管理的要求和标准,严格按照施工安全管理的内容进行施工,避免出现随意施工等情况。二是加大安全巡视力度,预防和控制建筑工程潜在的安全隐患^[4],制定有效的预防控制方案,实现建设项目动态管理,避免对后续施工进度产生不利影响。及时收集和分析建筑工程安全管理的相关资料和信息,提高分析能力,为相关安全管理决策的制定提供专业的数据支持。

3.4 加强精细化管控

建筑工程项目管理是一项复杂性、动态性的管理活动,涉及很多的环节,并且关联因素比较多,影响因素复杂。为此需要施工管理人员牢固树立全面化精细化管理的意识。围绕工程项目的推进,要从质量管理、安全管理、进度管理、成本管理以及风险管理等视角出发,建立完善的管控体系。要将各类要素充分考虑在内,并合理确定各自的管控目标。在施工过程中要坚持“质量第一、安全为先”的管理原则,针对项目施工活动,要从施工设计、施工组织、施工验收等每一个环节来加强针对性精细化管控,发现问题及时纠偏,从而保证施工成效。比如针对施工设计环节,要做好全面勘察工作,同时要针对施工设计各方面的要素,考虑历史因素、现实情况等做好参数的分析研究,以此形成完善的施工设计方案,确保施工人员对照施工图纸设计等要求有序开展施工作业^[5]。在施工环节,围绕材料管理方面要重点加强质量管控,针对应用的各类材料要进行针对性防控,建立从材料采购、使用、储存等全方位的监督机制,确保有人负责、有人监督并能及时整改。

3.5 健全完善建筑工程项目管理体系和制度

在我国建筑施工工程中,具体的工作需要多人配合完成,那么,构建科学合理的建设体系和管理制度是必不可少的,与此同时,在建筑工程施工过程中,精细化管理模式是否科学和完善,都在很大程度上关系着房地产建筑施工的安全性。所以,只有房地产建筑施工制度合理,才可能保证建筑工程施工中每一项工作都可以顺利进行,这样有利于实现预期的施工效果。但是,根据具体的施工现状和精细化管理情况,我国建筑工程施工现场缺乏科学合理的精细化管理体系和制度,这就导致房地产建筑工程施工过程中存在许多难以落实的工作,建筑的安全性也难以获得有效保障。那么,为了增强建

筑工程管理的高效性和有效性，相关的建筑工程管理人员需要建立健全建筑工程管理体系，然后以该体系为指导，开展后续的管理工作。

4 结束语

综上所述，随着社会经济快速发展，我国也加快城市化建设步伐，在此背景下，我国建筑行业得到快速发展，建筑行业竞争也愈发激烈，对于施工技术的要求也越来越严格。作为建筑施工企业，要在激烈的竞争中赢得生存和发展，就必须不断提升自身施工技术水平，在建筑中合理运用施工技术。但目前部分施工企业在施工管理方面还存在一些问题，导致施工技术水平无法满足实际建筑工程项目需求，不仅影响建筑项目施工质量，

而且影响自身经济效益和社会形象。

参考文献：

- [1] 郭梁. 建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案 [J]. 房地产世界, 2020, (18):74-75.
- [2] 林明. 建筑工程的施工技术及现场施工过程的管理 [J]. 工程建设与设计, 2020(22):197-200.
- [3] 徐志远. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J]. 中国建筑金属结构, 2021(02):56-57.
- [4] 张晓强. 建筑工程现场施工技术管理问题分析及对策 [J]. 建筑机械, 2019 (7) : 32-33.
- [5] 汪斌. 对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨 [J]. 四川水泥, 2020, (6):206.