

建筑施工安全管理面临的困境与优化措施

王 刚

中国二十二冶集团有限公司机械电气安装工程分公司 河北 唐山 064000

摘 要：建筑安全管理的工作具备规模大、结构复杂等特点，建筑工程安全管理十分必要，能够保障建筑工程的整体质量。随着时代的不断发展，现如今建筑施工水平也在逐渐提升，建筑施工安全管理一直是相关部门最重视的工作。在进行施工安全管理的过程之中，需要相关单位通过组织、监督和检查等不同的方式来实现对建筑的安全管理。只有做好建筑施工安全管理，才可以避免各种现场安全事故的发生。而在建筑施工过程中，容易引发安全事故的隐患也相对较多，因此必须妥善地解决建筑施工安全管理中存在的不足，提高施工安全管理的有效性，促进建筑工程的良性发展。

关键词：建筑施工；安全管理；面临困境；优化措施

引言

安全管理工作在建筑施工过程中具有重要作用。建筑企业需重视安全管理工作，积极落实我国的基本政策，保障施工人员的生命安全。在施工安全管理过程中不断制定完整的管理内容，构建合理的安全管理机制，并强化施工人员的安全意识，规范其施工操作。而管理人员需要加强对施工现场的监管，加强信息技术与安全管理的有机结合，进一步推动建筑企业的安全持续发展。

1 建筑工程安全管理的必要性

如果建筑施工工程的安全管理工作落实不到位的话，会带来一系列的安全事故，比如造成人员伤亡、建筑失稳倒塌等，如果建筑施工单位出现此类安全事故，损失是巨大的。还会极大影响整个工程的进度以及工程团队的信誉。因此必须做好建筑施工的安全管理，才能够保证在后续的施工过程中排除后顾之忧，避免出现安全隐患，保证工程的进度和质量。建筑工程的安全管理也是建筑企业获取利益的保障，是所有施工工程必须完成的基础性工作，能够让建筑工程在各个方面都获得最大限度的利益，保证良好的施工环境，促进社会的和谐发展。

2 建筑施工安全管理面临的困境

2.1 安全意识淡薄

在安全管理过程中，管理人员的安全意识较为淡薄，未能将工作重点放在安全管理上，导致施工现场安全存在较大的管理漏洞，威胁到了现场人员的安全，致使建筑施工现场出现较多的安全隐患。管理人员在开展管理工作过程中，未能按照具体规定实施相应的管理措施，整体管理水平较低，影响了安全管理效果，不利于建筑施工作业有序开展。

2.2 建筑工程安全保护的措施不完善

很多建筑工程施工单位会将精力放在确保建筑工程质量以及提升建筑设计美观度的方面。所以在工程的安全设施和安全管理工作方面，并没有投入足够多的资金。再加上投入安全保护措施，往往需要花费更多的资金和人力，这对于那些追求利益的施工单位而言是不划算的^[1]。许多施工单位为了获取更多的经济效益，就会在安全保护措施方面做得比较粗糙，导致建筑工程安全保护措施不够完善。一旦建筑工程施工安全的保护措施建设过于薄弱，安全管理监督力度不到位，就会带来极大的安全威胁。

2.3 建筑施工安全管理制度不完善

建筑施工过程中，安全管理制度是工程安全施工的重要保障。随着国家对建筑施工安全管理重视程度的不断提高，越来越多的建筑施工企业认识到建筑施工安全管理制度建设的重要性。但是，在具体的制度建设中，个别企业存在安全管理制度不健全、安全管理制度执行不力等问题。建筑施工安全管理烦琐复杂，与其相关的安全管理制度不仅要契合施工实际情况，而且要全面、系统并具有实操性。

3 建筑施工安全管理措施

3.1 强化人员安全意识

在建筑施工过程中，施工人员是实施主体，建筑企业应当加强对施工人员安全的重视，充分保证人员自身安全，从而确保工程项目的顺利进行。为此，在安全管理过程中，建筑企业应当逐渐强化施工人员的安全意识，使其清楚建筑施工中存在的危险，促使其在实际施工中能够加以注意。同时，施工企业应当定期开展相应的培训工作，要求施工人员掌握具体的施工要求，明确

施工的实际标准^[2],不断增强施工人员自身的专业性,使其在开展施工作业时能够按照具体规定进行操作,防止出现违规情况,扰乱施工现场的秩序。

3.2 不断完善安全防护设施

建筑工程施工期间,为加强现场安全管理,要适当增加现场安全措施投入,并提供充足的经费支持,主要用于聘请管理人才、购置安全防护设备、完善应急管控系统、安全教育与培训、安全生产宣传、表彰奖励、评估、整改及监控重大安全隐患等环节。施工现场安全管理者要针对施工项目编制完善的安全文明施工策划书,并严格审核项目危险源清单,在施工现场的合适位置安装安全风险分级管控公示牌,保证公示牌内容清晰、完善,定期更新。同时,要结合安全防护方案以及安全文明施工策划书等设置现场安全风险分布图,根据实际情况制订采购计划。

3.3 健全完善建筑施工安全管理制度

施工企业应根据施工项目的实际情况建立全面、系统且细化的建筑施工安全管理制度。具体来说,可重点制定标准化工作制度、岗位责任制度、安全施工绩效考核制度、安全施工预警制度、施工人员培训制度以及安全管理保障机制。安全标准化体系在建筑行业发展中十分重要,建筑安全施工企业也应在安全标准化体系的引导下制定标准化工作制度、管理流程以及管理规范。与此同时,要建立安全责任制度,将安全施工落实到现场每一位施工管理者及施工人员。此外,要逐级层层签订安全责任书,让每位职工明确安全施工的目标与责任。科学的绩效考核能提高施工人员安全施工的积极性,故应建立安全施工绩效考核制度,将安全施工与施工人员绩效挂钩。关于安全保障制度的制定,要从人身安全保障、设备安全以及技术安全保障层面进行落实。

3.4 加强安全教育与培训

首先,要严格落实员工安全教育、持岗上证、培训等相关规定,定期组织施工人员进行三级安全教育。实际管理中,要注意在员工入场、重大活动、节假日、开复工等时间节点对施工人员进行安全教育,并针对具体项目建立安全教育台账,注意及时更新。针对特种作业人员,要展开专项教育,并建立相关教育台账。各施工班组都要严格落实班前会议制度,项目管理人员负责安全教育培训工作,同步做好教育记录^[3]。其次,现场安全管理部门要积极组织安全发展年、安全达标创优、安全生产月等活动。最后,要定期组织安全生产会议,至少每季度组织一次安全领导小组会议,至少每周组织一次安全例会,详细分析施工现场的安全生产工作,重点研

究并解决突出的安全问题。

3.5 采用现代化和信息化的安全管理方式,实现管理信息共享

随着现在互联网技术的不断发展,科学技术被应用在了各个领域,在建筑工程管理的过程当中,科学技术也能够发挥至关重要的作用。现代化的信息技术能够有效地整合建筑工程安全管理的信息,并且采用更加高科技的设备,分析工程之中存在的安全隐患,并及时解决。部分较为精细的机器甚至可以及时发现人工无法发现的问题,解决人工无法解决的问题。除此之外,利用信息化共享系统,能够帮助各部门之间信息共享,以防信息传递有误或延误。

3.6 加强建筑施工监督

在建筑施工安全管理过程中,管理人员应当加强对施工人员安全的关注,加大对施工安全的重视力度。为此,应当做好建筑施工监督工作,不断对各个环节进行详细监督,了解施工人员的具体操作,规范施工人员的自身行为,使其在规定范围内开展施工作业,推进建筑施工的标准化。还需对建筑施工中存在的安全隐患进行详细检查,消除施工现场存在的隐患,避免其对施工人员的安全产生不利影响。同时,在监督过程中,管理人员应当对建筑材料进行深入检测,确保材料质量符合规定要求,防止由于材料的质量问题造成安全事故。通过对材料进行检测,促使其应用到实际施工作业中,充分发挥具体作用。此外,管理人员还需对施工设备进行检查,充分掌握设备的运行状态以及安全隐患,并要求维修人员定期对设备进行查看以及更新,避免出现不同程度的安全事故。在施工设备的运行与使用过程中进行有效监管,不断加大整体的控制力度,确保机械设备在规定标准操作下运转,提高设备的使用效率。促使施工人员在安全的前提下对设备进行操作,保证设备的正常运行,有助于快速完成施工作业,提高建筑工程质量,为建筑企业的良好发展奠定坚实基础。

3.7 制定建筑施工安全管理应急预案

建筑工程施工中,安全事故的发生是无法完全避免的,在发生安全事故时如何进行快速处理,遏制安全事故的发展值得深思。首先制定安全施工管理应急预案。建筑施工项目十分烦琐复杂,所涉及到的内容也十分广泛,建筑企业应从各个层面、各个角度制定安全施工应急预案。具体主要可制定生产安全事故应急预案、防台风应急预案、防汛应急预案、防火消防应急预案、突发停电应急预案、坍塌倒塌事故应急预案、砼施工意外事故应急预案、人员高空坠落紧急预案以及环境污染事故

应急预案等。其次严格执行应急预案，必要时修改预案。在发生紧急事故后，建筑施工企业应按照应急预案进行及时处理，必要时可根据安全事故的实际情况进行预案的临时更改，以提高安全管理质效。

4 结束语

综上所述，建筑施工管理是建筑企业发展中的重要组成部分，随着现代建筑行业的繁荣发展，一些施工新技术、新方法以及新手段应运而生，为建筑施工企业发展提供了更多机遇。但与此同时，影响建筑企业施工安全管理的因素也越来越多，越来越复杂。建筑施工中，企业只有做好安全管理工作，才能促进行业的稳定、健

康与可持续发展。因此，本文围绕建筑施工安全管理的重要性、安全管理面临的困境、建筑施工安全管理的实施策略等内容进行研究，为建筑施工安全管理质量的提升提供助力。

参考文献：

- [1] 宁方原.建筑施工安全管理工作中问题及对策[J].四川水泥, 2022(1): 35-36.
- [2] 曲红波.建筑施工安全管理职责分配的现状及对策建议[J].产业与科技论坛, 2021, 20(19): 214-215.
- [3] 陈志龙.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].中小企业管理与科技, 2021(36): 16-18.