

工程施工过程中监理的管理要点

恭玉森

源海项目管理咨询有限公司 山东 青岛 266200

摘要: 监理是建筑工程施工的重要内容,这项工作的开展深刻关系到整个工程的施工质量。监理阶段一旦出现质量隐患将会影响整个工程的发展。为此,文章在阐述工程监理内容的基础上,结合房建工程监理工作开展实际情况,就如何优化工程施工监理进行探究。

关键词: 工程施工; 监理; 管理; 控制

引言

传统的建筑施工内容,对于建筑工程监督工作的关注度相对较低,大多是以施工效率与经济效益为主,使得整个工程内容缺乏可靠性与安全性,频繁发生安全事故,不但会导致施工人员的生命健康受到威胁,同时也会对建筑工程的最终质量产生不利影响。在建设工程的控制中,要根据具体的条件进行相应的调整,以防止此类现象再次发生,选用较为先进的信息化手段开展监督管理工作,明确这一工序对于建筑工程的重要性,以此来满足施工单位自身的经济建设需求。

1 工程施工监理的新形势

现阶段,工程施工要求不断提高,具体体现在以下方面:①绿色施工。基于绿色施工标准与要求下,为了能够达到工程建造的要求,很多工程项目都积极推广运用新技术与新方法以及新材料等,使得工程及其施工工作的开展达到绿色环保要求。基于此,监理工作的开展,要围绕绿色施工技术的运用,做好监督与控制,分析潜在的问题,督促施工作业人员严格遵循绿色施工作业标准,规范开展与落实,实现对工程施工效益的有力控制;②“零安全事故”。工程施工现场的环境复杂,增加了作业的安全风险。基于安全文明生产标准,提出了要实现安全生产零事故的目标。作为工程监理人员,要按照安全监理的要求与任务,做好全面的把控,最大限度保障施工作业安全有序开展,防范安全事故的发生,保障工程施工安全目标的实现^[1];③高质量。工程施工作业的过程是生产产品的过程,生产的质量直接影响产品的效益,监理人员作为质量把关人员,要认真落实质量监理。针对施工作业采用的材料与工艺以及技术等,做好施工全过程的监督与控制,最大限度确保施工质量达标,避免产生质量问题,实现项目生产的目标。

2 工程施工过程的监理控制问题

2.1 监理工作没有得到应有的重视

第一,建设方没有对监理工作予以足够的重视。在建筑工程施工的过程中有很多建设方没有形成监理工作意识,整个工程的施工发展忽视了监理机制的设置和相关法律的规范。第二,施工方没有对监理工作予以足够的重视。有很多房建施工单位在施工的过程中没有按照规范的规定来设置专职质量检测监理单位,更没有对监理工作的顺利开展设置专门的人员。比如经过某单位监理部门的反映我们发现,某施工单位电梯施工人员拥有特种作业上岗的人员不到20%,面对这个情况,监理工作人员下发了安全通知和停工令。在这个过程中施工单位、建设单位为了追赶进度,没有对停工令予以理睬,在政府部门检查的时候,一旦查到问题就会将责任归咎给监理单位,责任划分不明确,不利于工作的顺利解决。第三,政府部门没有对监理工作予以足够的重视。监理工作人员任职需要具备三年以上的工作经验,但是受工程施工的要求,施工单位会招聘刚毕业的大学生从事监理工作,在监理从业人员资质不理想的情况下会限制整个工程的发展^[2]。

2.2 监理管理问题

目前,工程施工过程的监理管理方面存在不足,管理工作落实不到位,同时管理体系不完善,影响监理价值的实现与发挥。具体分析如下:①管理对象的层次角度分析。监理管理的对象以施工单位人员为主,缺少对工程监理工作人员的管理。由于缺少对施工监理工作的监督,导致监理工作落实度得不到控制。除此之外,部分单位虽然设置了监理管理岗位,但是未能区分监理工作与监理管理工作的界限,使得监理管理混乱,影响监理价值的实现;②管理人员的独立性。现有的监理管理工作,多是从监理队伍中挑选出来,实际上还是属于监理人员队伍,使得很多问题被发现后“内部解决”,

影响监理管理的效果。监理工作缺少独立性，导致监理管理相关工作难以有效落实；③监理管理工作的落实问题。根据监理管理实践总结，受到多重因素的影响，监理管理的落实度不够，还需要加以完善与优化^[2]。

2.3 业主行为不规范

业主在整个房建工程建设中处于一个十分重要的地位，监理单位在平时的工作会受到业主方的委托来对整个工程项目建设实施管理。在这个过程中业主方行为是否规范直接影响整个工程监理成败。但是在当前工程施工中存在比较普遍的业主方行为不规范现象。业主对监理单位的认识不够正确，虽然在合同规定中明确写上了“三控两管一协调”的要求，但是在实际实施操作的时候并没有赋予监理工程师相当的权力和手段，多数业主方仅是将质量控制权交给监理单位完成，与之相关的进度把控、投资把控、合同把控等都由业主方来实施，监督管理效果不理想。

3 工程施工过程的监理控制策略总结

3.1 施工阶段的全过程监理质量控制策略

对于建筑工程而言，如何实现全过程监督质量控制工作关系到施工单位的经济建设与发展，工程建设工程质量的实施，应根据工程建设项目的具体要求对工程项目进行变更，并制定较为完善的监督制度，以此来缓解所存在的施工矛盾，提高问题处理效率，以此来为后续工作奠定良好的基础^[3]。

当监督管理人员在日常工作中发现所用的图纸与实际内容不符时，则要停止工程进展，并对问题的根源进行剖析，处理完后方可正常进行工作。为了杜绝类似的情况出现，施工单位要制定严格的惩戒制度，对于违反施工标准，擅自进行资金调用的人员进行惩罚，以彰显施工单位的决心。此外，施工单位还应当对监理人员以及施工人员进行综合能力的培养与提升，提高整体的能力，以此来确保质量检测工作的整体性能够得到保障，连带着质量管理效率也能够因此提升。针对安全事故所带来的不利影响，施工单位也要对这方面加以重视，并结合监理需求进行内容上的规划，通过合理的手段为员工营造一个舒适、健康的施工环境，施工人员在进行操作前需要佩戴好相关的安全防护措施，并严格遵守规范化操作需求，这不仅大大的提升工程的工作效率和减少事故的几率，同时还能够确保监督管理能够顺利开展，工程进度也不会因此受到不利影响。

3.2 优化施工管理，在真正意义上实现安全文明施工在工程建设的深入发展下会出现一系列安全问题，

为了能够规避这些安全问题，需要在施工现场组织文明施工。在整个工程开展的过程中，施工人员需要自主管理控制各个材料、设备的使用，规范施工，从而更好地促进整个工程的长远建设发展。

安全管理始终是房建工程施工管理活动中的重要内容，工程参建方要主动将安全生产理念融合至项目建设中。做好相关技术交底工作对实现施工安全具有很大现实意义^[4]。在房建项目开工建设前，工程技术及施工人员务必深度解读土建施工在安全方面提出的具体要求，严格依照规范、主动落实相应的技术交底工作，交底以后双方均要进行签字确认。工地入口、现场临时用电设备等周围都要有安全警示标志，接触方式使现场施工安全有最基本保障。建筑企业要结合房建工程现场土质、气候条件等合理选用安全管理方法，辅助实现施工作业安全、可靠推进。现场施工时如果部分工序要临时停工，则要指派安全管理人员协助工人执行相应的安全防护工作，力求把工程危险事故的发生率降到最低，帮助建筑企业创造良好的工程效益。

3.3 引入BIM技术辅助监理工作的开展

工程施工过程的监理工作，依旧是围绕安全与质量以及进度等内容开展。由于人力资源有限且监理任务艰巨，如何全面落实监理工作成为研究的重点。实践中引入BIM技术辅助监理工作的开展与落实，可获得不错的成效。按照现行的监理工作要求，监理企业在取样见证和旁站监督以及巡视检查等多个环节，均需要采集质量安全影像资料，当作工程施工的辅助资料，为相关部门提供资料支持，强化对工程质量与安全的有力把控。作为监理企业积极推广应用监理+信息化管理模式，引入BIM技术手段，可促使监理服务质量得到提高。在作业现场监理工作人员利用现代化监理记录设备，组织开展巡视检查和旁站监督以及平行检查等各项工作，或者运用无人机等组织开展监理工作，获得施工现场的资料信息，通过信息化系统传送到云服务平台。利用BIM技术的虚拟施工功能和有效协同功能，能够促使监理协调工作效率得到有效提高，精准快速反馈工程信息，为质量监理与安全监理等工作的开展与落实提供支持^[5]。通过调取BIM模型信息，监理人员可以对施工技术和流程等有更好的把握，进而有效开展施工监理，准确指出施工问题。在安全监理方面利用BIM技术进行安全风险分析，明确施工点与现场施工安全风险大的区域等，督促施工单位人员严格落实安全交底、安全防护以及安全自查等，提高安全监理工作效率。BIM+监理工作模式的应用，可凝聚强

大的力量，为各项工作的开展与落实提供强有力的支持与保障。作为监理工作人员要积极适应发展新形势，主动学习BIM技术，促使监理工作的高质量开展与落实。

结束语：综上所述，监理部门在整个房屋建设工程发展中起着十分重要的作用。因此，在新时期为了能够更好地促进房屋建设工程建设发展，需要参与工程建设的人员能够充分发挥出自身主观能动性来参与到工程建设发展中，通过积极的学习来更好的协调各项工序，规范施工，强化管理，从而更好地促进建设工程建设发展。

参考文献：

[1]曹建军.建筑工程项目管理中监理模式优化与实践

创新分析[J].建材与装饰,2020(18):2.

[2]丁仕平.分析建筑工程监理与工程项目管理的差异及接轨路径[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.715(17):68-68.

[3]刘兰贵.浅析工程项目管理与工程监理合同服务范围及管理职责——以中梁荣誉首府项目为例[J].建筑与装饰,2021(31):4.

[4]刘博.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].砖瓦, 2021(2):123-124.

[5]周虹.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].百科论坛电子杂志, 2021(10):2311.