

# 土建施工现场管理工作的现状及对策

郑树强

中诚富泰(北京)建筑科技有限公司 北京 100040

**摘要:**随着社会经济的发展,建筑行业也有了很大的进步,目前,建筑行业发展规模不断增大以及结构的复杂性,使得建筑土建工程也有了很大的变化,因此,加强土建工程施工现场管理就显得非常重要。但是,在土建施工现场管理中,由于客观因素对其的影响,使得实际管理存在很多问题,从而对于建筑土建施工质量有直接的影响,基于此,本文主要就对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行分析和探讨。

**关键词:**建筑工程;土建施工;现场管理;优化策略

## 引言

在社会经济快速发展、城市化进程持续加快的大背景下,各类土建工程的建设数量和规模都在不断提升。面对庞大的投入和复杂的管理要素,土建施工工程现场的管理面临着巨大挑战。在新形势下,必要对传统管理理念和方法中存在的不足进行分析,积极创新理念、完善机制、升级技术,强化土建施工工程现场管理,促进项目建设水平的全面提升。

### 1 土建工程现场管理的重要性

从过去施工经验来看,假如没对施工现场进行有效的管控,那么便会给施工方造成一定程度的损失,同时对于施工的有效进行会起到一定的影响。借助对施工现场的持续管控可以促使整体生产进行的更好,由于社会的持续发展,促使科学技术得到了相应的提升,在这种情况下展开相应的土建工程作业必须以更高的标准进行要求。当前,在建筑企业方面协作化生产已然成为关注的重点,所以如果要达成高效的协作化生产,必须展开合理的管理。应该在企业内部构建出相应的管理机制,且要进行扎实的推行。强化土建施工现场的管理可以促使建筑企业的竞争力持续强化,由于建筑行业的持续发展,便使得整体的竞争表现的更为激烈,所以建筑企业如果要获得更好的竞争力,必须要打造优质工程,符合市场的现实需求。

### 2 土建施工现场管理工作的现状

#### 2.1 管理方式比较落后

目前,国内建筑业的管理模式和方法相对落后。由于许多施工现场的复杂性和流动性,在监督管理或施工质量方面存在一定的落后。没有完整、系统的管理体系来管理现场。而一旦这种情况发生后,就会使得管理质量出现严重下滑,尤其是因为各种原因,因此,没有采用一些先进的管理技术来实现更高效的管理,导致实际

管理效果较低。

#### 2.2 施工现场安全隐患问题

土建工程施工现场中,往往由于施工环境比较恶劣,因此,在施工中也存在机械设备和施工工艺等风险。尽管建筑企业在土建施工工作开展中,都会按照前期现场勘察和施工目标来制定科学合理的施工方案,并且该方案也是后期施工的基础。然而一些企业在土建工程施工开展中,现场施工人员在开展施工作业中,没有结合施工方案具体要求进行开展,并且一些施工人员自身的素养不够,从而在土建现场施工中存在很多安全隐患。目前,随着建筑行业的快速发展,人们相对于土建施工要求也在不断提升,针对于一些中小型施工企业来讲,通常因为安全意识不高,相对于实际施工中所存在的安全隐患没有合理排查处理,从而也可能会导致施工现场安全事故<sup>[1]</sup>。

#### 2.3 管理制度不健全,管理执行力度不足

任何项目的管理工作中,一套完善的管理制度不可或缺。尤其是在规模较大的土建工程项目中,制度建设关系到各类工程资源是否能得到有效应用,也意味着施工现场是否能保持良好的秩序。但是部分项目习惯性沿用其他项目的制度,没有针对项目实际情况对制度进行完善和优化,导致在现场管理时管理人员的管理行为无法得到有效的制度支持。一方面管理机制的缺失导致施工现场施工人员及管理人员的行为无法得到有效引导和约束,导致一些违规操作的行为出现;另一方面,缺乏合理的激励制度,不利于激发施工及管理人员的工作积极性。

#### 2.4 质量控制存在不确定性

由于施工材料管理相对落后,在实际施工现场可能会出现一系列问题。由于施工过程中所需的各种建筑材料的质量检验无法一一进行,材料储存过程中可能存在

很多漏洞,整体施工质量达不到国家质量标准的要求,也会影响实际的质量管理结果。

### 2.5 缺少信息化管理机制,管理技术水平低

显然,在如今规模化的土建工程项目施工中,仅仅依靠人员的组织协调和现场管理,很难达到理想的管理效果。尤其是信息化背景下,加强信息化建设及强化现代技术的应用,是工程项目单位提高管理水平的关键。然而,部分土建工程项目单位的信息化管理体系建设水平不高,尚未形成完善、有效的信息化管理机制。同时,在现场施工管理中,对各类先进仪器、设备及技术系统的使用率较低,多数情况下还过多依赖于管理人员的现场巡查监督,导致现场管理效率和效果都达不到理想水平<sup>[2]</sup>。

## 3 加强土建施工工程现场管理的策略分析

### 3.1 强化土建施工技术质量控制

在土建工程里往往会应用到大量的材料,而项目的整体质量则是在极大层面上被材料的质量所影响,在相应的材料中,钢筋为重要组成部分。在具体的施工过程中,对钢筋的数量有着极为严格的规范,借助钢筋的科学埋设,由此能够保障工程的稳定性,并会在极大程度上保障项目的安全可靠。因此,施工管理员必须较好地掌握好钢筋的质量,并要对相应的参数展开严格的把控。进行采购作业时,应该确保所采购的钢筋能够符合具体的规范要求。在进行工程建筑时,所应用到的钢结构具备强度高、优势。钢结构的整体工作情况通常都会被机械的起重能力所制约。展开土建施工作业时,应该对土方工程深基坑进行有效的控制,为了防止基坑塌陷等情况的发生,必须要提升相应的防护对策,完成好对应的准备工作,比如,进行地表清理。展开深基坑作业时应该结合具体的状况展开科学的分析研判,特别是为了要保障基坑的安全稳定性必须要进行质量把控工作。在土建施工中必须借助不同的土建施工技术的有效配合方可以保障整体的施工质量。在工程管理人员方面必须关注设备的应用情况,当设备进入现场后,应该展开对应的检查维护作业,应该对设施的具体情况有着较好的掌握。

### 3.2 加强现场的安全监督

针对建筑土建部门的工作来说,施工之前的工作需要根据国家相关部门的规定来制定合理的施工工艺,企业要坚持安全第一的原则。在施工过程中,要保证施工人员的安全,保证施工过程能够安全顺利地进行。对于相关的施工人员来说,首要的工作就是要严格按照规章制度来办事。危险作业,一定要系好安全带,规范操

作。操作时,加强安全意识,凡事应以安全为先,以免发生事故。其次,还要加强对施工人员的安全教育,确保每个施工人员和机械操作人员在日常工作中都能按照操作规范进行施工,最大限度降低安全事故的发生概率,在适当的时候举办现场施工专业知识交流会或者专业培训,以提高现场施工人员的自身水平与专业素养的建立<sup>[3]</sup>。

### 3.3 材料管理

土建施工材料质量直接决定了工程项目整体施工质量,为此,工作人员要加强材料设备质量管控。(1)严格筛查供应商,选择口碑好、材料性价比高的供应商。(2)材料到场时要由质检人员抽样检查材料质量,明确材料质量是否达标,不合格品不得投入使用。(3)做好材料保管,尤其是水泥、钢筋等容易受潮变质的材料,要定点保存,做好防水防潮措施。另外,还要加强配置各项资源。其中,人力资源是建筑工程施工管理中的重点,是保证各项施工作业有序落实的关键。在各项资源配置中,要明确材料、设备、人员的特点,合理分配。例如,在人力资源管理中,需要明确各个人员的专业特长,将其安排在适合的工作岗位,发挥员工价值,提高施工效率,进而提升人力价值。

### 3.4 建筑工程土建施工现场人员管理

建筑工程施工人员,需要通过管理措施,确保施工人员能够从技术经验和职业素养方面符合工程需要。建筑工程施工中会需要大量的施工人员参与其中,过去的施工现场管理中对于人员层面的管理较为忽视,造成很多不具备资格和能力的人员参与施工,对建筑工程质量和安全等都带来隐患问题。通过现场人员规范管理,为相关人员提供培训教育,从而可以显著提升施工人员水平。施工人员按照分工不同,可以采用有针对性的培训。如对混凝土操作施工人员,需要从混凝土搅拌、振捣、浇筑等方面进行培训,使相关人员熟悉混凝土施工的流程步骤和技术方法,并能够严格按照规范要求去执行。在职业素质教育方面,主要是将建筑工程现场管理制度等进行讲解,让施工人员理解和掌握制度要求,避免施工中出现违反规定的行为等。施工现场人员管理,还包括了对施工人员的合理配置和调动,在建筑工程施工中,会基于施工效率等方面的需求,通过有效的人员调配来实现不同工程项目的协调统一开展,从而增强现场管理成效。

### 3.5 完善现场管理信息沟通机制

现阶段,随着建筑工程结构体系的复杂化,土建现场施工所涉及的内容也不断增多,这对于施工管理难度

有着很大的增加。因此,为了能够对于土建施工现场管理质量提升,施工企业就需要加强对土建施工现场管理信息协调沟通机制的完善,使各个部门的联系加强,以此确保信息的及时交流沟通;和科学技术的发展结合起来,对现代信息技术合理应用,建立信息管理平台。各个部门需要将不同的数据信息及时上传到信息管理平台,便于各个部门进行查阅<sup>[4]</sup>。

#### 4 结束语

综上所述,在如今社会经济迅速发展的大环境下,土建施工工程规模越来越大,现场管理难度持续提升。为此,项目单位应当积极更新管理理念,在做好组织设计的基础上,基于全生命周期理论,建立精细化的管理机制。在此基础上,针对土建工程的施工完善管理制

度,升级管理技术,加强信息化建设。在现场实际管理中,做好各方面资源的协调,强化材料、设备、人员的应用管理,全面提升管理水平。

#### 参考文献

[1] 方贵彪. 房屋建筑土建施工技术 with 质量控制分析[J]. 中国住宅设施, 2020, (4):103+107.

[2] 田鹏勇. 建筑工程土建施工中关键工序的质量控制分析[J]. 四川水泥, 2019, (11):283-284.

[3] 谭小盼. 加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J]. 价值工程, 2021, 40(7):203-204.

[4] 闫子娟. 工程建筑施工过程中的项目管理要点浅析[J]. 价值工程, 2021, 40(12):35-36.