

新时期公路施工管理存在的问题及解决措施

贾兴华

承德周道路桥有限公司 河北省 承德市 067000

摘要:对于现阶段种国国民经济的总体建设而言,抓好基础设施建设是助推经济发展的前提,交通运输是基础设施建设的重要构成,公路工程又是其中最主要的部分,为协调好国民经济和交通运输之间的关系,发挥基础设施的作用,必然需要我们对公路工程的施工管理提高重视。在实际进行公路工程建设的进程中,总是会遇到一些问题,影响公路的整体施工质量,施工单位必须要对现有的问题有所把握,就问题的解决不断完善施工管理。

关键词: 施工管理; 公路工程; 质量

现阶段,我国公路建设项目呈现出规模大、结构复杂、技术要求高的特点,要求公路建设项目必须强化施工管理,以保证公路质量,提高公路工程的社会经济效益。公路施工质量管理是保证工程最终质量的关键环节,施工单位要在施工全阶段落实质量管理措施,杜绝质量安全隐患,争创优质工程。

1 施工管理概述及特点

1.1 施工管理概述

公路施工管理是一种在保障施工质量的基础上,进行一种统一协调指挥工作的工艺操作以及技术应用,公路施工管理工作主要体现在施工现场,相关人员根据现场实地勘测、撰写工作记录笔记以及汇报施工进度情况进行下一步指令。采取先进公路施工工艺,在施工过程中合理配置现场资源基础上,保证施工质量以及规范施工行为^[1]。

1.2 施工过程特点

公路施工存在以下特点:首先是在公路隧道施工问题上面临复杂多变的地质条件因素,便需要专业人员对施工情况进行了解来探测一些隐秘工程,例如在面临泥石流以及临溶洞等条件,而相对复杂的施工现场会伴随各种地质因素变化影响,要及时探测以及处理;其次在公路施工过程中存在诸多风险因素,例如,在开凿隧道、疏通过程中将会面对塌方情况发生,对现场工作人员的生命安全构成较大威胁,公路施工时还会受到施工空间限

制以及多道工序的侵扰,使公路施工难度系数增加^[2]。

2 公路工程施工管理

2.1 人的因素

因为在工程项目实际施工过程中,施工周期大多数都比较长,而且在实际施工过程中施工环节也比较多,所以施工过程中所涉及的施工具体事项就会非常多,采用的相关施工技术与施工工艺也就越发复杂,这也就导致在实际施工过程中相关作业人员本身的工作水平及综合素养对施工质量产生直接影响。基于当前中国公路工程项目整体建设的施工队伍来看,施工作业人员的自身专业技能水平等,大多数都是对所从事的工程项目的经验积累,并不是直接学习得来,有部分作业人员本身的专业技能是不达标的,在实际施工过程中,因为对图纸的理解错误或者是对施工过程中各施工细节的把控不完善,导致对设计内容的落实不准确,工程项目的具体建设与预期完全不符,无论是安全施工作业还是严格的施工管理工作落实都没有到位。除此之外,在一些公路工程的施工过程中,因为施工作业环境比较恶劣,施工周期比较长,所以施工人员会出现消极以及逆反心理,对于施工作业的正常开展以及工期有效完成都将产生严重阻碍。

2.2 安全监管存在弊端

任何工程建设的过程当中,安全都是第一要务,是每个行业施工进行的基本底线。实际中,存在管理制度在统筹层面的不足,导致权责模糊等问题,间接或直接地影响了施工安全方面的监管和执行。大多数情况下,施工企业的盈亏成本管控由企业承担决策后果,为了压缩成本,常忽视施工安全,很多施工人员自身缺乏自我保护意识,导致产生施工风险。材料采购中可能出现偷工减料行为,是诱发施工安全隐患的直接原因;安全管

作者简介: 贾兴华, 性别: 男, 民族: 汉, 出生年月日: 1988年4月19日, 籍贯: 河北省卢龙县, 邮编: 067000, 单位: 承德周道路桥有限公司, 职称: 工程师, 职务: 计量支付, 毕业院校: 河北工业大学, 学历: 本科, 研究方向: 土木工程, 邮箱: 51839390@qq.com。

理的具体标准以及相关准则的制定方向还无法得到统一规范, 尽管已有《安全生产法》作为标杆, 但是在实际中, 对其内容不进行深度解析和应用的施工单位仍然不在少数, 风险隐患很大。

2.3 缺乏规范流程

公路工程施工工作的顺利展开及取得实效需要以各种科学规范流程为支撑, 必须要将公路工程施工管理所涉及的各种制度与流程建立健全, 才能够让整个工程建设达到预期的目标, 才能让公路工程在最大程度上保质保量, 确保施工管理过程中的高效, 这需要施工单位积极关注。但是从现有的公路工程施工管理实践中, 可以看出, 关于公路工程施工管理的各项制度与流程并不完善, 规范精细程度较低, 还存在需要提升的空间。参与公共工程建设与管理的各个单位并没有对整个工程所需制度和流程提高重视, 过度依赖经验, 缺乏实际探索, 这阻碍了公路工程施工管理具体工作的顺利展开和创新优化, 实际施工缺乏可行依据, 对各项工作及参与人员约束不足。

2.4 监督力度不足

现场监督管理工作是在公路施工现场中, 根据内部监督形式, 进行现场施工的各项环节进行评估、检查以及监督, 以便找出施工过程中存在的问题。目前诸多施工管理单位由于自身管理理念不强以及自身的管理体制缺乏, 导致公路施工过程中监督力度不足, 施工外部监督机构以及施工单位内部管理组织未充分发挥监督作用, 为施工安全上埋下隐患。例如在施工外部检查机构上, 很多领导进行监督过程中, 存在“走过场”现象, 没有认真负责进行监督工作。在施工单位内部管理组织上未建立问题评估, 促使公路施工管理工作面临诸多弊端。这些问题都将导致监督工作未发挥应有的作用。

3 公路施工管理建议

3.1 完善统筹监管制度, 确保权责明确

公路施工工程中, 必须由地方政府(甚至中央政府)进行宏观统筹, 配合施工单位的微观管理, 顺利促成施工管理制度的全面落实, 保证项目高质量、高安全性, 将成本造价和施工速度控制在合理的范围内。作为施工首要监管部门, 施工企业需要直接承担监管责任, 确保管理制度和惩罚制度的完善落实, 实现权责明确, 使实际施工有制度可参考、有制度可应用, 确保工程顺利完成。

在实际管理中, 政府部门必须活跃起来, 积极统筹每一个公路工程项目的宏观监管, 制定完善的政策和制

度, 随前期筹备考察、中期施工监管、最后竣工验收制定一个完善的标准, 并配合惩罚制度, 发现问题立刻追责对应责任人, 重则追究刑事责任; 施工单位需要配合上级部门, 将每项监管制度都落实到实际中, 约束施工人员和管理人员, 全面促进统筹制度贯彻落实^[3]。

3.2 强化安全意识

为了有效提升公路工程施工建设与管理整体效率, 从而为工程的质量水准提供扎实保障, 有关单位必须要采取各种有力措施, 强化各部门及人员安全意识, 持续强调安全至上的理念, 才能够守住工程建设与管理的核心底线。公路工程作为底层配套基础设施的代表, 基础性特征极强且具有普遍性, 加强对公路工程的安全管控实际上就为其他底层配套基础设施做好了表率, 从而确保所有建筑工程的施工安全和整体质量。因此, 安全管控对于公路工程极为重要, 必须要建设单位给予应有的关注。上至企业领导称下至一线施工人员的安全意识必然需要强化, 单位有必要加强对施工人员的安全培训, 做好施工人员在实际操作过程中的各种安全防护工作, 为其人身安全提供保障, 以此为基础推动施工效率的提高^[4]。

3.3 实施内部监督策略

建立内部管理人员监督策略, 做好监督工作将会使公路施工管理工作具备更强的时效性, 不断展开自身评估, 实现在施工管理队伍中发现问题时, 能做到自查自纠或者互查互纠, 发现问题时能及时处理并跟踪落实情况。使施工管理队伍工作中具备更强的针对性。加强监察监管队伍建设, 能对隧道施工过程中做到随时监察。突击检查会发现平时在施工过程中忽视的环节以及隐瞒的问题, 而这些问题都将会导致公路施工质量, 因此, 应建设高质量、高效率以及专业的监管、监察队伍, 对施工过程中及时检查监督, 在此同时建立高水准质量检测制度。两种策略相结合对施工过程中进行检查, 及时发现并纠正, 消灭安全隐患。在日常检查施工作业过程中, 监管监察人员要认真检查原材料是否符合施工标准, 原材料是属于合格品类, 施工图纸以及实际施工情况是否相互吻合, 出现变动的地方应重新制定安全措施, 严格制定原材料混合比例, 变动后确认衔接过程中是否牢靠等, 经过一系列检查, 将发现的情况以及存在的问题做好记录并对现场施工人员进行指导解析, 进行正确规范, 在施工现场开展的各项检查工作, 应及时发现并处理施工过程中存在的问题, 发现问题时应及时与施工项目人员进行沟通, 制定处理问题的方案, 确保

公路施工过程中正常运行,提高施工管理水平,保证工程的整体质量^[5]。

3.4 提高人员素养

在实际的施工过程中,很多单位还是倾向于选择社会人员,这些社会人员虽然有着较为丰富的施工经验,但在安全意识、责任意识、专业素养上还需要优化,那么单位有必要组织这些人员进行培训和教育,强化其责任意识和安全意识,夯实其专业知识基础,提高其实际的操作能力,特别是加强对施工人员的技术操作能力的培训,使其能够尽快上手使用施工过程中会用到的各种机器设备,使其发挥应有的效能,在确保施工人员专业性提高的同时,也能够为施工效率和质量的提升提供保障,使经济效益能够最大化。

结束语

综上所述,要想公路项目顺利实施,就要做好施工阶段的管理工作,贯彻落实质量第一的管理理念,形成

完善的管理体系。因此,要想提高公路施工质量,必然要解决目前施工管理过程中存在的诸多弊端,建立高质量、高标准的管理体系,完善施工单位安全管理体系,规范施工作业流程,促进我国公路事业的稳定发展。

参考文献:

- [1]杜宝龙.高速公路桥梁施工安全管理对策及环保措施[J].居舍,2021(21):128-129.
- [2]闫军涛.论高速公路桥梁施工过程中技术管理与质量控制[J].工程建设与设计,2021(12):212-213.
- [3]唐武川.浅析高速公路桥梁施工的安全管理问题研究[J].江西建材,2017(22):166-167.
- [4]刘月震.新机场北线高速公路桥梁施工安全管理问题研究[J].绿色环保建材,2021(6):104-105.
- [5]许社满.公路工程施工质量管理与控制重点分析[J].智能城市,2020(16):68-69.