

探析新形势下公路工程管理模式的创新

侯佳琦

江苏金宇通建设科技集团有限公司宁夏分公司 宁夏 银川 750021

摘要:公路交通管理体系需要依据新形势下的公路建设特点制定,这样可以有效提高公路技术的效率,减少公路施工中的阻碍。在公路工程管理过程中不仅要提高公路工程管理经验,也要不断创新公路工程质量管理模式,加强公路工程进度管理模式的创新,以此来确保公路工程的平稳建设。本文分析了新形势下公路工程管理现状及创新的必要性,并对新形势下公路工程管理模式创新策略进行了探讨,希望可以促进公路工程的发展。

关键词:新形势;公路工程;管理创新

引言

现阶段,我国公路建设项目呈现出规模大、结构复杂、技术要求高的特点,要求公路建设项目必须强化施工管理,以保证公路质量,提高公路工程的社会经济效益。公路施工质量是保证工程最终质量的关键环节,施工单位要在施工全阶段落实质量管理措施,杜绝质量安全隐患,争创优质工程。

1 新形势下公路工程管理模式创新的必要性

首先,公路工程管理模式创新是现代化管理制度建设的需要,公路工程施工企业经过招标采购走向市场经济,为了更好地适应市场经济需求,就需要打破传统管理模式的局限,更新管理观念,创新管理思想,以现代化管理制度作为基础指导企业发展,提升市场竞争力,建立公路工程施工企业的现代化管理制度需要不断创新项目施工管理,做好项目与企业关系的把控。其次,公路工程管理模式创新是遵循市场经济规律的要求,从市场经济的发展规律来看,没有创新就无法实现进步,尤其是在激烈的市场竞争中,只有不断提升内部管理的创新水平,经过创新、改革与发展,不断探索管理模式,才能够提升市场竞争力,发挥管理、机制、技术以及品牌等优势,因此,结合市场经济发展规律,要求着公路工程管理模式实现创新。最后,公路工程管理模式创新是公路建设发展和完善的要求,公路建设市场中,工程的投标会存在过度竞争、相互压价,或者合同中存在不平等条款,监理职能错位等情况,阻碍公路建设的健康发展,因此,需要进行管理模式创新^[1]。

2 公路工程中存在的问题

2.1 现场管理存在漏洞

在原有的传统公路交通管理体制下,对公路技术进行变革和完善,并尽可能减少公路建设过程中的障碍,

将现代管理方法具体应用于公路施工管理中并深入学习,积极提高公路施工技术水平,有效提高项目管理效率,加强公路施工管理,确保施工计划顺利完成。

2.2 后期公路的养护不到位

近几年,公路的发展之快、之强在我国是有目共睹的,但在快速的发展过程中,对于后期公路的养护方面还有些做得不到位,主要包括以下问题:缺乏对养护人员培养、对公路养护制度的制定不完整及对公路养护的宣传不到位等。

2.3 人员管理与使用的不合理

对公路企业的发展前景而言,合理地进行人员管理与使用是非常关键的,不仅可以给企业带来巨大的效益,还能使个人能力得到很好展现。然而,近几年,我国的公路项目虽然在用人方面进行了制度的改革与改进,但仍存在一些不足,比如:人员的不稳定性、多岗一人制、新人才得不到培训等,这些都会影响公路项目标准化的发展^[2]。

3 新形势下公路工程管理模式创新策略

3.1 培养施工人员和管理人员的创新思维

确立公路施工管理的正确态度,科学发展公路工程管理,措施稳步发展公路建设技术。科学组织公路建设技术的发展,在规定的时间内实现目标。一般来说,管理理念主要体现在两个方面:管理理念的创新和优化。在整个建设项目中,管理理念的有效适应将显著提高公路建设的整体绩效和质量,所以要不断更新技术观念,创新管理组织观念,加强管理水平。有关部门应大力宣传创新思想,鼓励施工人员积极发展现有模式,积极发扬创新精神,创造新的管理体系,创造向上的创新氛围,对员工的定期培训和考核,保证员工的专业素质,以完善公路管理模式,管理效率随着时间的推移得到提高。

3.2 加强公路工程施工现场管理制度

加强公路工程施工现场管理制度，可加快施工的速度，促进公路项目标准化的发展。施工前，要与施工当地的居民或当地政府进行有效的沟通，办理取得相应的允许施工的手续，减少不必要的麻烦。施工时，要在道路上按照要求放置醒目的施工标志，减少事故的发生；应工程的需求适配相应的施工人员，且通过相应的培训才可上岗；要严格遵守现场施工管理制度进行，确保人员的安全；施工过程中所用的材料及仪器，一定要保证在使用前进行鉴定检查，使用后进行定期的检测；就施工材料的存储仓库要进行严格考察，尽量减少环境因素对于施工材料的影响，使施工材料达到物尽其用的效果。而且，在施工现场若施工材料容易受潮，要将其置于干燥的地方，并要按照日常的使用顺序进行有序地摆放，把防潮防雨工作做好。此外，施工单位在公路施工管理过程中，要对材料管理人员进行责任分工，其主要职责包括对材料的入库、出库以及发放进行管理^[1]。

3.3 管理机制和内容的创新

管理机制的创新是公路工程管理模式创新的基础，需要不断增强市场竞争力，建立奖励机制，为人才培养创造良好环境，建立合理的人事管理制度，避免人才流失现象。公路工程管理机制的创新需要以国家政策作为基础，加强风险防范，让决策变得更加科学，有效规避市场风险。公路工程管理内容创新是核心，管理内容对管理质量有着重要影响，公路工程管理内容创新包括施工前、施工中以及竣工管理。首先，施工前的创新管理是指对施工设计进行创新，设计的科学性直接影响着公路工程的审批、施工进度以及经济效益等，实现设计创新就要充分利用互联网技术，对设计方案进行审核。其次，施工过程中的创新管理可以成立相关监督小组，对公路工程施工建设进行监督，并定期考核相关人员的技术水平，保障施工质量。最后，进行竣工创新管理，即在检验公路工程施工质量的基础上，对相关数据进行归档处理，累积经验，为下一次进行公路工程施工提供参考。另外，还要对施工机械进行创新管理，一是定期维修与养护机械设备，保障其可以正常运行；二是结合施工情况适当地更新设备；三是做好设备的选择工作，施工环境、作业内容等都是选择的依据，例如：路基施工设备的选择，如果施工土壤潮湿，则要选择履带机械，如果土壤比较干燥，则要选择轮式机械等。

3.4 加强后期公路的养护

加强后期公路的养护，不仅可以延长公路的使用年

限和行车舒适性，还可以提高工程项目在发展中的质量。而现阶段，由于工程项目在发展过程中注重速度，导致后期的养护不到位，使公路使用寿命变短。因此，加强后期公路的养护是当下重中之重的任务之一。首先，对于后期的公路养护需要专业性的人才，因此要有效地培养公路养护人员。其次，由于我国对于后期公路养护的资金薄弱，导致人们对于这一环节不太重视，所以，相应单位的资金投入对于公路养护有一定的保障作用。最后，加强人们对于公路的爱护，提高人们的公路养护意识，可以有效延长公路的使用。除此之外，还需要相关部门对于公路养护制度进行完善，且对其进行及时的普及和宣传，同时加大对公路超载的治理工作。

3.5 验收管理措施

竣工验收的质量管理包括竣工验收、决算和质量评估三方面。在验收中，路面应干净整洁、无泥土，与路缘石及其他构筑物相衔接处不得存在积水现象和撬动现象，保证整体工程完工的同时提高环境的美观。在评估质量时，对项目成果进行实地验收，将工程成果与工程立项、工程设计相比较，检查是否一致。此外，业主方、建设方、监理方与设计方均要有代表在现场，实地考察道路情况，如果发现问题或隐患必须尽快进行整改，整改完成后再实施验收，只有验收通过才能投入正式运营。

3.6 创新信息化管理模式

公路工程管理的信息化是现代管理在新形势背景下发展的重要趋势，也是推动公路工程发展的一项重要举措，公路工程管理的信息化主要是指将网络化的管理手段应用于公路工程管理体系中，使管理更加全面、高效。公路工程管理信息化主要体现在以下方面：①要以公路工程数据存储技术为基础，充分利用计算机的海量存储能力，进行信息管理建设，及时、准确地对公路工程建设数据进行收集与整理，构成相应的数据库和信息库；②在掌握了公路工程数据之后，进行准确的分类处理，提供详细的信息数据支持，并且要充分利用计算机系统的数据传输功能与网络环境优势，及时交互传递各项所需数据信息；③在构建公路工程管理数据存储系统后，需要进一步进行资源整合以及组织架构管理，例如：建立公路工程管理协作系统，创新数据采集、存储以及传递等管理模式，公路工程管理协作系统简单来说就是，各管理主体在管理领域内使用信息权限，通过传递系统进行数据操作，并将公路工程项目进展和规划等信息公开。公路工程管理人员利用此系统能够在各个网络节点上开展管理工作，例如：设计管理、进度管

理、资金使用管理、项目评价管理、风险监测管理以及质量管理等;也有助于进行日常管理服务,例如:电子邮件、企业官网、微信公众号、微博、视频会议等,方便进行协作管理^[4]。

结束语:

在新形势背景下,随着经济的迅速发展,各行业的运输需求逐渐增大,公路工程的影响也就越来越重要,在进行管理时,需要结合公路工程现状对管理模式进行创新与改革,敢于尝试与探索,提高管理质量与效率,促进公路工程的发展,公路工程管理质量影响着交通建设,因此,为了顺应时代发展需要从管理人员从思想上

进行转变,实现管理内容和管理模式的优化。

参考文献:

- [1]许社满.公路工程施工质量管理与控制重点分析[J].智能城市,2020(16):68-69.
- [2]许世辉.高速公路路面施工组织与质量管理探讨[J].中华建设,2020(23):66-69.
- [3]任碧清.高速公路工程建设项目质量管理[J].交通世界,2019(28):147-148.
- [4]杨浪太.高速公路工程建设项目质量管理措施[J].中华建设,2020(7):50-51.