

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

程训宇

青岛港建设管理中心有限公司 山东 青岛 266400

**摘要:** 随着时代的迅速发展,人们的环保意识越来越强,全社会越发注重绿色节能环保问题,这为我国的可持续发展战略创造了有利条件。特别是我国的建筑行业,改革开放以来步入发展的黄金时期,前景一片大好。基于此,文章针对绿色施工理念下建筑工程管理模式创新路径进行深入研究,以期能够对我国当前建筑工程管理领域提供参考和借鉴。

**关键词:** 绿色施工理念; 建筑工程; 管理模式; 创新

## 引言

建筑行业是我国众多产业中非常重要的产业之一,对国家整体经济的发展有非常大的促进作用,可以促进很多相关产业的协调发展,给人们提供舒适的生活、学习、工作等办公环境,关系到人们所处环境的方方面面。但是建筑行业在其发展的过程中会消耗大量的能源,很多还是珍贵的不可再生资源,给我国生态环境的可持续发展带来很大压力,也给自身行业的发展加大生产成本,降低企业经济效益。因此,在建筑工程管理中实行绿色施工理念对于行业的发展和国家能源的可持续发展具有重大的意义。

### 1 绿色施工理念

建筑工程行业的能源消耗量相当大,属于高能耗产业,同时在施工过程中对周边环境产生的影响也较大<sup>[1]</sup>。因此,为保证建筑工程领域的社会效益和经济效益,促进建筑行业的持续发展,需要将绿色施工理念引进到建筑工程施工的各个环节,这样能够有效减少施工环节中工程废弃物的产生,并降低资源消耗,最大程度上降低建筑工程施工对环境的影响。绿色施工理念下,建筑工程管理模式需要不断创新与发展,以满足建筑工程管理的高标准和高要求。同时,建筑工程管理模式创新能够有效完善建筑施工管理机制,使得建筑施工的各项管理活动能够协调开展,对提升建筑工程的施工质量、施工安全也有着较为积极的意义。

### 2 建筑工程施工管理现状

#### 2.1 管理理念落后

**通讯作者:** 程训宇,男,汉,1984年5月,山东青岛,青岛港建设管理中心有限公司,工程师,工程管理人员,哈尔滨工业大学,本科,研究方向:工程管理,374716575@qq.com

我国倡导的可持续发展战略,与绿色施工理念有着很高的契合度。但目前,大部分施工管理人员还在传统的经营执行理念中走不出来,这与既得利益者作用下的经营、执行管理模式创新存在极大的矛盾。在他们看来,绿色环保运营理念的实行仅仅表现为意识的提高,他们往往不会付诸实际行动,更不会丢弃传统的治理模式。所以,推广绿色环保运营理念是非常困难的。特别是在建设项目方面,因设计方案、管理等存在问题,浪费的施工材料越来越多,大量的建筑垃圾未经分类直接进行处理,严重污染了附近的生态环境。现阶段,我国建筑行业中承包企业的占比依旧过高,承包企业可将承包的工程进行转包处理。所以在建筑工程领域,施工企业一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节,而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善,但由于人员组成太过复杂、专业技能偏低,建筑工程施工管理方面投入的人力、消耗的物料都不容小觑,所以管理起来特别困难,更重要的是能源资源会随之流失。

#### 2.2 技术团队能力不足

在当下为了顺利的开展绿色施工理念,往往需要施工企业当中有着专业的施工技术团队,以此也成为了绿色施工理念的关键所在。其次,在施工当中的技术人员,往往具备着较强的技术水平,并形成了较为完善的知识结构能力,因此可以充分的保障在建设中,将其团队的优势发挥出来,起到十分重要的引导作用。但是,当下很多企业当中并没有形成较强的施工技术团队,因此就会导致无法针对当下的施工建设情况,实现管理理念方面的创新。另外,也使得施工管理工作的开展过程中,始终缺乏一个较为标准的监督标准,这样经常会导致工程项目的监督工作无法得到顺利的落实。

### 2.3 绿色施工理念在实践中缺少优秀绿色施工技术的支撑

绿色施工理念自提出以来,国家在这一绿色理念的践行问题上非常重视,这一理念与国家提出的可持续发展观相一致,但在具体的实施过程中,还有很大难度。首先,这一理念在建筑工程中的落地实施中,前期建筑施工队伍虽然经过了绿色施工理念的培训,但在实践的过程中,施工队伍容易受到以往“经验理论”的影响,对施工原材料的品质把控不严,对施工中形成的重工业垃圾没有进行妥善处理<sup>[2]</sup>。这些现象都和绿色施工理念相违背。其次,以上这些现象都是由于施工技术不到位造成的,因为施工新技术的引入需要大量的资金投入,由于成本问题,施工方没有引进先进的施工专业技术队伍,最终使得建筑工程中的绿色施工理念成为纸上谈兵,对施工管理模式创新造成了很大障碍。

## 3 绿色施工理念下建筑工程管理模式创新举措

### 3.1 加强施工现场节能控制

建筑工程的能源消耗问题比较严重,因此,在建筑工程施工管理工作中,需要加强节能管理理念的应用,做好施工现场的资源管理工作。针对建筑工程资源利用问题制订切实可行的创新管理方案。施工单位对于施工设施与设备的选用,要以节能环保型设备为主,在使用过程中尽量控制施工设备处于最佳的工作状态,以减少施工设备对能源的不合理损耗。同时,施工机械设备的选用一定要保证设备质量,避免施工设备出现不必要的施工故障。节能型施工设备的应用,还能够一定程度上降低对水电等能源的消耗,实现对能源的合理控制。此外,施工管理人员还需要综合考虑施工工艺。建筑工程施工工艺要坚持合理性、正确性和实用性的原则,确保建筑工程各个环节的工作能够顺利实施。而对于施工现场的水资源和电资源等,也需要进行妥善的管理。建筑工程的实施规模相对较大,而且施工工艺复杂,施工内容繁多,因此很容易存在资源浪费的情况。对此,为避免施工用水的过度浪费,可以在施工现场安装小流量节水型器具设备,有效控制用水量。而对于施工用电量的控制,则尽量选用节能型照明灯具,并设定合理的照明时间。此外,对于施工现场废水,可以通过收集再利用的方式进行合理的利用,常见的方式就是在施工现场设置雨水或者污水收集池。

### 3.2 对环境污染进行有效管控

建筑工程在建设的过程中,会产生大量的建筑垃圾和废气,为了践行绿色施工理念,施工单位必须做到以

下几点:①控制噪声污染。施工现场的噪声污染会给周边居民的生活和工作带来很大的困扰。噪声污染主要来源于往返施工现场的车辆、大型机械设备的使用、施工人员的施工作业等环节。施工现场噪音的主要特点是噪声较大,时间较集中,影响了周围居民的正常生活秩序。因此,施工现场必须尽可能避免在夜间或居民休息时间段内施工,选用大型机械设备配合消音设备进行施工;②对施工现场的扬尘进行控制。施工中的尘土成为施工现场的主要污染源之一,针对此种现象,施工过程中要随时使用洒水车辆减少空气中的沙尘污染;③对施工中的光污染进行控制。建筑工程中的光污染主要来源于电气焊接施工带来的光污染,因此施工人员对有需要焊接的部位尽量使用微施工技术,减少施工现场的光污染现象。

### 3.3 强化绿色施工材料采购与管理

为了实现绿色施工理念,首先需要从施工材料采购与管理方面全面提升建筑工程管理效果,要确保施工材料的良好质量效果,避免施工材料质量过差而影响整个建筑物的安全性和稳定性,因此需要严格把控材料采购关和管理关,结合施工方案有效开展施工材料的标准检测,并对材料的质量、性能、特点等进行全面的控制,特别是在环保检测方面,要避免各类有毒有害的危险施工材料流入施工现场<sup>[3]</sup>。针对施工现场中质量不达标或性能与施工方案计划不符的材料,要第一时间进行清理,避免对整个施工过程造成严重的影响。

### 3.4 加强员工培养与引导综合性人才

在当下的施工建设工作开展中,为了进一步的解决例如工作人员素质低下、管理理念落后的问题,就需要积极的开展职工的培养与教育,进而充分的实现施工建设的开展。例如,定期的对管理人员与施工人员进行岗前培训,以此明确出该项目所需要使用的各种全新材料和全新工艺,这样才可以顺利的推动施工建设的进展,并不会造成严重的问题。其次,在引入综合性人才的过程中,可以很好的帮助建筑企业实现创新的发展与进步,对于建筑企业管理工作当中的薄弱点有着较高的敏感程度,以此就可以在日后的工作中,实现针对性的处理。其次,企业在进行人才的管理过程中,还要实现人才梯度的创新,以此可以让不同岗位上的人才,都可以发挥出自身的价值。例如,在实际的工作过程中,会涉及到各种类型的人才,诸如法律、技术等领域的人才,因此就需要在实际的管理过程中,实现针对性的人才管理,充分的保障工作顺利进展,让不同领域的人才,在适合自己发展的岗位上,利用自身掌握的知识,实现工

作效益的最大化。

### 3.5 设计绿色施工方案

一般来说,施工机械的费用由施工的数量和单价决定。为了有效控制机械使用的费用支出,我们应对施工机械设备进行成本控制,特别是在大型建筑项目的工程管理中,应进行合理的规范化管理,减少设备闲置,提高设备的使用效率,避免浪费,并且做好相关的配合协调工作,提高机械设备的效率,达到降低成本的目的。运营实施方案要将绿色运营的实施思路充分体现出来,并按如下维度完成综合评价过程。首先,注重节能环保降耗在运营实施计划中的地位。节能环保降耗会促进运营实施的开展,将运营成本控制在较低范围内,避免无意义运营对建筑材料造成的损耗。除此之外,整体运营计划要做到物尽其用,使建筑垃圾量变得越来越少。

### 结束语

总而言之,在新时代背景下,绿色施工管理理念对

于建筑工程管理模式创新有重要的意义和价值,文章探究了绿色施工理念与建筑工程管理的必要联系,着重强化当前建筑工程管理模式中所存在的问题,并有针对性地提出创新路径,分别在于设置建筑工程管理绿色方案,强化绿色施工材料采购与管理,提升建筑施工节能用水管理水平,积极培养和引进优秀管理人才,希望本文能够有效推动我国建筑行业的发展与革新。

### 参考文献

- [1]周兴钧.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建筑与装饰,2021(11):54+56.
- [2]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(01):140-141.
- [3]徐超.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建材发展导向(下),2020,18(09):86.