

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

杨东霖

青岛港集团建设管理中心有限公司 山东 青岛 266555

**摘要：**随着我国经济的大力发展以及城市化进程的持续加快，建筑工程行业竞争愈发激烈，而现场管理目前已经成为建筑企业管理中的重要组成部分，对于我国社会发展起到一定的推动作用。同时，提高建筑工程的施工质量能够使建筑企业具有极强的优势，科学控制建筑工程技术可以有效提高建筑工程的整体质量。为此，本文主要围绕如何优化现场管理来提高建筑工程施工质量展开探讨，希望可以促进我国建筑行业的大力发展。

**关键词：**建筑工程；现场管理；施工质量；优化措施

## 引言

21世纪，建筑行业在迎来崭新机遇的同时，也面临着激烈的竞争与挑战。作为我国国民经济不可或缺的一部分，建筑业极大地促进了社会经济的发展，改善了人们的居住环境与生活质量。与此同时，部分建筑企业也存在盲目追求利润，忽视安全和质量管理的问题，无论是施工技术的应用还是对于现场施工的管理，都存在许多不足与漏洞，为建筑施工安全埋下隐患，这些都是值得企业深思，并亟待解决的问题。

### 1 优化现场管理的作用

优化现场管理可以有效提高建筑工程的整体施工水平，从源头确保施工质量，实现建筑工程的健康稳定发展。井然有序的工程施工现场能够科学开展各项施工环节，同时还能在一定程度上降低设计的变更概率，节省建筑工程的施工成本。与此同时，对现场管理进行优化后可以合理应用诸多施工资源，如施工材料、施工机械设备等，最大化实现资源的优化配置，使施工成本有所减少，避免因管理不当而出现资源浪费的情况。建筑工程在优化现场管理工作的同时，还可以营造良好的施工氛围，既保证了施工的有序性，又提高了建筑工程的施工效率和施工质量，进而在规定的工期内完成施工。通过优化现场管理，可以有效解决工程项目在施工过程中出现的问题，最大化发挥管理优势，提高建筑工程的整体质量。值得注意的是，优化建筑工程施工现场管理可以使企业的社会效益、经济效益与竞争力有所提高，从而使建筑单位在我国激烈的市场竞争中站稳脚跟<sup>[1]</sup>。

**通讯作者：**杨东霖，男，汉，1987年08月，山东临沂，青岛港集团建设管理中心有限公司，工程师，项目主管，哈尔滨工业大学，本科，研究方向：工程管理，1296787031@qq.com

## 2 建筑工程施工现场管理现状

### 2.1 安全管理意识不足

就我国建筑行业现行的管理政策而言，部分企业没有规范化的管理制度，人员入场制度不健全。从现场的安全培训来看，往往过于注重专业技能的培训，而忽视了工作人员的安全教育。从实际效果来看，这种工作停留在表面上，员工对专业知识的理解也过于片面，没有专门针对安全管理制定管理体系，阻碍了企业的发展。建筑类工程本身的特征决定了现场管理的环境变化较大，影响到管理制度的落实，隐患频发，人员的生命安全受到严重威胁。

### 2.2 管理制度不完善

随着人们物质生活的改善，曾一度掀起“购房热潮”，人们对建筑的需求越大，对建筑施工质量的要求就越高。相应的，建筑施工中所用到的设备、材料、机械、人员等资源也在不断增加，传统模式下的施工管理显然无法满足新时期建筑行业的要求，管理制度的改革与创新势在必行。然而，部分建筑企业却存在“重技术、轻管理”的现象，一味的引入先进的施工技术与设备，只为了单纯的提高施工效率，在短时间内获得利润回报，却没有从思想上认识到施工管理的重要性，甚至对显而易见、存在已久的管理漏洞视而不见。即使身为管理人员，也没有明确管理目标和职责范围，管理制度成为一纸空文，管理工作流于形式，根本无法发挥制度功能，导致施工现场混乱无序，甚至无法保障施工人员的安全和利益。施工现场很多设备没有得到合理使用，由于检修制度不完善，导致机械设备频繁出现故障，缩短了使用寿命，浪费施工资源，还会让施工进度随时陷入停滞状态，变相增加了施工成本<sup>[2]</sup>。

### 2.3 设备设施安全隐患

在建筑工程施工中,一些施工单位没有制订完善的脚手架搭建方案,仅凭经验进行搭设工作,导致搭设的脚手架未和建筑物牢固地拉结在一起,或者剪力撑位置、杆件间距等不达标,小横杆、大横杆、立杆以及脚手板等材质未达到设计要求,一些施工层没有铺满脚手板。

还有一些施工单位所搭设的井字架存在诸多安全隐患,比如,钢丝绳存在拖地情况,钢丝绳没有采取过路保护措施,施工中有作业人员违章乘坐吊篮,或者吊篮没有安装停靠装置、超高限位装置以及缆风绳等,或者缆风绳组装、地锚、角度等不达标,都使建筑工程施工现场存在诸多安全隐患。

#### 2.4 缺乏高素质人才

在建筑施工中,需要有落实施工的直接责任人,且工程质量的高低和工作人员的职业素养紧密关联。如果在建筑施工中工作技术人员的技能水平不达标,比如因施工技术人员技能问题而造成模板质量不合格,最终会诱发相应的工程质量问题。不仅如此,土石方施工过程中,作为建筑施工中一种比较传统的技术方式,被广泛应用于建筑防水工程及给排水工程中,一旦遇到施工人员的专业技术不达标,很可能会紧跟着带来许多施工安全生产问题<sup>[3]</sup>。

### 3 优化现场管理提升建筑工程施工质量的有效对策

#### 3.1 加强施工现场对安全管理的重视度

城市经济的飞速发展,建筑工程数量和质量要求越来越高,给企业带来了广阔的发展空间。但是就目前的现场安全管控而言,大多数企业都达不到行业标准。甚至一部企业管理人员没有意识到安全管理的重要作用,并不能妥善安排内部问题。对于上级主管部门的命令也是采取敷衍的态度,整个工程实施中与既定目标相差甚远,内部安全管理效率明显不足。上述问题如果得不到有效解决,会大大增加企业风险发生的机率,企业的收益无保障,项目安全指数下降。作为企业管理人员,要从思想根源上认识到安全管控对其发展的重要意义。加强现有员工的安全教育工作,提高他们的综合素养,完善管理措施和方案,彻底消除安全隐患,提升企业的竞争实力。

#### 3.2 严格控制材料质量

施工材料质量的优与劣,将直接决定建筑工程的整体质量与使用寿命,更关乎人们的生命财产安全与居住体验。因此,管理人员应做好施工材料的质量检查,杜绝不合格的材料进入施工现场。材料进场之前,应运送到检验部分进行质量检测,抽样检查每种施工材料,客

观真实地记录检测结果,坚决杜绝偷工减料和使用劣质材料的现象。同时,营造良好的施工环境,分门别类地存储施工材料,做好防火、防潮措施。采购材料之前,全面了解厂家资质,结合施工要求、施工方案慎重选择材料供应商。首先,委派专人负责施工材料的采购工作,在满足施工要求与质量标准的前提下,控制采购成本。其次,分批采购施工材料,只要能保证单次的采购量满足某个阶段的施工需求便可,不需要一次性采购全部材料,以免大量堆放材料影响现场施工,同时还能避免材料浪费。最后,购买材料后,由专人保管,负责登记施工材料的入库与出库情况,并做好安全管理<sup>[4]</sup>。

#### 3.3 完善施工现场管理制度

施工现场管理是建筑工程施工中的重要环节。施工现场管理质量在很大程度上影响了房建工程质量。房建工程施工需要大量的施工人员和施工材料,如果不加强施工现场管理,就会造成资源的浪费。因此,建筑企业应建立健全房建工程施工现场管理制度,合理利用资源,减少建筑成本,提高经济利益。为提高房建工程施工现场管理质量,管理人员应根据施工现场的实际情况,采取相应的管理措施,从而保证房建工程施工各个环节的施工质量和施工进度。另外,管理人员还应统筹整体建设进度、标准,确保工程的平稳、快速、有序推进。

#### 3.4 重视工程污染治理

工程污染治理过程中,施工方应当科学管控现场作业期间所激发的“三废”污染,特别是要重视水循环及作运用的技术投入,从而提升绿色管理的有效性。例如在泥浆污染治理中,施工方应当注意路面硬化及泥浆固结措施,科学处理分散的泥浆原料,避免泥浆随意进入路基区域。另外,应当注意路面的养护及保护,控制空气中污染物、固体颗粒的对环境的危害,统计工程管理期间的噪声污染和废水污染,控制夜间作业时长,在保护机械设备功能性的基础上减少工程污染问题,以便实现绿色施工管理的目标。最后,应当注意水循环及污水的处理,在实践管理期间了解水资源的使用情况,评估各个工艺所使用的工业用水,在必要的统筹中提高水资源的应用效率<sup>[5]</sup>。

#### 3.5 提升场地工人的专业技能素养水平

事实上,不少建筑工程项目中都未对施工现场的安全管理给予重视,同时又因为施工过程中聘用的大部分员工均属于进城务工人员,这些人的职业素养整体偏低,甚至一些工作人员根本不具备安全责任意识,时常会在施工现场遇到未佩戴安全帽或者高空作业不系安全

带的情况，所有问题的发生均阻碍着工程施工的进展。此外，对工程管理人员来说，又比较普遍地存在一种敷衍心理，抱着“看得过去即可”的管理态度，不能及时察觉工作中潜在的不规范行为，且极少会有勒令整改的情况，这样致使最终许多工程项目在交工阶段无法顺利通过质检验收，导致出现返工，并且在此过程中损失掉一大批企业相关的资金效益，同时还存在公共资源浪费的问题。所以，建筑施工中必须要重视工作人员职业技能和素养提高的问题<sup>[6]</sup>。

#### 结束语：

建筑工程施工周期较长，涉及环节较多。施工技术的选择和应用，以及现场施工管理水平，都会对整个建筑工程的施工周期和施工质量造成影响。为此，企业应该立足于工程特点与施工要求，合理安排和规划各施工流程与环节，同时，还应重视培养管理团队，提高管理人员的责任

感，完善管理制度，为建筑施工质量提供保障。

#### 参考文献：

- [1]华永辉.房屋建筑现场施工技术和施工管理核心探究[J].工程建设与设计,2019(21):266-270.
- [2]张岭如,剧孟飞.建筑工程施工技术及其现场施工管理要点分析[J].建筑技术开发,2019,46(20):61-62.
- [3]宋得聪.如何加强建筑工程施工现场的安全管理[J].居舍,2020(15):143.
- [4]王刘宝.建筑工程现场施工中安全和施工技术管理探讨[J].四川水泥,2020(6):190.
- [5]吴志博.建筑施工现场安全管理问题分析及对策[J].建材与装饰,2020(14):192.
- [6]朱钰权.当前建筑项目现场安全施工管理措施研究[J].绿色环保建材,2020(4):200.