

论建筑工程管理中创新模式的实践应用

王 磊

徐州创业建设项目管理有限公司 江苏 徐州 221300

摘要: 进入21世纪以来,我国社会经济实现了快速发展,人们的生活质量也有了很大提高。与此同时,人们对建筑工程的要求也越来越高。因此,建筑工程企业需要在创新施工模式的同时,积极应用新型的施工技术和施工模式,这给建筑工程管理带来了新的挑战。目前,许多建筑企业采用了新型管理模式。从实际效果来看,应用新型管理模式,不仅能够提高建筑企业的施工效率、经济效益、资源利用率、施工质量、市场竞争力,还能够为建筑企业的发展提供动力。

关键词: 创新模式; 应用实践; 建筑工程管理; 发展趋势

引言

随着建筑规模的不断扩大,建筑企业在进行管理的过程当中,需要对管理的内容以及模式进行不断优化和创新,并且在管理的过程当中还要设立不同的管理部门,注重各个管理部门之间的协作管理,进而才能有效地实现建筑工程的全方面管理。建筑企业应该加强建筑工程管理工作,并且还要不断创新管理的模式,以此来提高建筑企业的高效发展,提升企业的竞争实力,对于整个国家和社会的发展也有着很大的帮助。

1 创新模式的作用

1.1 有助于提高资源利用率

传统建筑工程管理模式较为落后,导致资源利用率低、资源浪费严重。应用创新模式之后,建筑工程管理人员可以有效管理建筑材料,资源利用率得到了大幅提高,资源浪费现象的发生概率明显减小,工程成本大幅降低。想要提高资源利用率,建筑企业就必须创新管理模式。建筑企业需要根据岗位特点和施工人员的实际情况来安排工作岗位。同时,建筑企业还需要用规章制度来约束施工人员的施工行为,从而保证施工质量^[1]。

1.2 满足科学化发展要求

随着社会的不断发展,我国在建筑工程管理方面也在不断的进步和提升,并且在管理方面还取得了一定的成效,将很多先进的工程管理理论知识,更加灵活的应用在实际的建筑工程管理当中,进而将理论知识变成了现实的生产力。作为建筑工程的管理人员,工作也更加方便快捷,进而使得整体的建筑工程管理更加符合科学化的管理方式,管理质量也得到了提升。

1.3 有助于提高建筑工程管理的科学性

想要提高施工效率,建筑企业就需要将先进的管理

理念应用于建筑工程管理中,并且在先进管理理念的指导下创新管理模式。当前,人们的生活水平有了很大提高,人们对建筑工程的要求越来越高。因此,工作人员必须不断引进先进的管理理念来提高建筑工程管理水平,从而为建筑企业的可持续发展打下良好基础。此外,工作人员还需要创新管理模式,提高建筑工程管理的科学性和有效性,为建筑企业的发展提供助力^[2]。

2 建筑工程项目管理现状

2.1 管理方式不合理

当前,我国建筑企业普遍采用的工程管理模式包括设计-招标-建造模式、阶段发包模式、项目承包模式等。这种管理模式效率低,不能保证工程项目建设的顺利进行。同时,我国建筑行业劳动力专业技能和素质普遍较低。在管理建筑工程项目的过程中消耗的人力、物力、财力很多,对管理效果的影响较大。部分建筑企业采取粗放式的管理模式,企业员工工作积极性不高,不利于提高其在市场上的竞争力。

2.2 高素质人才不充足,培训缺乏合理性

创新模式的应用离不开高素质人才的支持。然而,许多建筑企业缺乏高素质人才,并且建筑企业现有人才难以满足企业创新发展需要。因此,建筑企业需要积极开展培训工作。然而,有些企业设置的培训方向往往缺乏合理性,培训方法也存在许多问题,难以充分发挥培训的作用。另外,建筑企业的创新工作通常由缺乏创新经验或者缺乏理论知识的工作人员来负责,他们往往难以胜任创新工作,以致建筑施工创新模式形同虚设。

2.3 缺乏完善的工程管理体系

建筑工程管理体系不完善是我国建筑工程管理中最主要的问题。在我国建筑行业中,施工人员的综合素质

与专业水平有待提高。在许多建筑工程队伍中,包工头自己组建相应的团队,这些团队往往缺乏相应的知识和技能。另外,一些建筑工程管理人员在材料的购买过程中抽取折扣,甚至通过不正规的渠道来购买劣质材料,直接导致工程质量出现严重问题。在现实生活中,一些建筑倒塌事件频繁发生,其主要原因是建筑材料质量不合格。在材料方面,一些“豆腐渣工程”,要么偷工减料,要么使用劣质的施工材料。为了获取更多的经济收益,施工单位在隐蔽位置偷工减料的可能性较大,而质检部门却很难及时发现这些问题,从而导致建筑安全风险直线上升。

3 建筑工程管理模式创新思路

3.1 加强管理理念创新

创新管理理念是建筑工程管理模式创新发展的根本途径。只有加强管理理念创新,才能形成新的管理模式,才能提高建筑工程管理水平。我国传统管理理念是建立在早期建筑市场经济基础上的。当前,建筑市场早已经发生了翻天覆地的变化。为了适应当前建筑市场的发展需求,建筑企业必须创新管理理念。管理理念创新需要从实际情况入手。因此,在理念创新方面,建筑工程研究人员既要重视管理模式的国际化,也要重视管理模式与我国建筑市场实际情况的匹配性。建筑工程研究人员应积极学习国际先进的管理理论,结合我国建筑行业发展的实际情况,形成符合我国建筑市场发展需求的理论,并以此来指导建筑工程管理理念创新^[3]。

3.2 创新建筑工程管理体系

目前,我国传统建筑工程管理制度中存在的问题较多。建筑企业需要建立创新模式以及管理体系,优化和实施人员管理模式和方案,从而全面提高企业的竞争力。在建筑企业中,施工人员往往缺乏专业技能、建筑工程知识以及安全意识。因此,建筑企业需要对这些施工人员进行安全意识培训和知识技能培训。另外,建筑企业还需要创新建筑工程管理制度,加强材料管理。建筑材料是建筑工程中最主要的元素之一,工程人员需要加强材料质量管理,防止出现偷工减料的情况。另外,建筑企业需要应聘专业的管理人员来监管建筑工程的全过程,从而保证工程质量和安全施工。

建筑工程施工质量直接决定了项目的进度。检查工程质量时,工作人员需要参考质量保证书中的相关内容。想要建立完善的质量保证机制,建筑企业需要根据建筑工程的质量要求,按国家的相关规定来建立项目质量管理体系和工程质量目标。建筑企业需要对施工人员进行

专业培训,并且使用先进的培训和激励模式,提高施工人员的专业水平和综合素质,从而完善质量控制体系,保证施工质量。想要解决工程质量问题,建筑企业必须优化验收方案。当发现问题时,管理人员需要及时予以解决。建筑企业需要使用科学的管理制度来建立现代化的管理模式。在建筑工程项目建设过程中,建筑企业需要明确划分工作人员的责任,协调各部门之间的关系,并且完善企业内部结构和责任体系,提高企业法人的地位。

3.3 合理的应用信息化技术

在进行建筑工程管理工作时,建筑管理人员要结合实际的建筑情况来选择相应的管理系统,因此在进行建筑工程管理过程当中,应该对于管理系统进行优化和升级,制定更为高效的管理系统和软件,也可以在软件管理方面投入更多的资金,来开发相应的管理系统,使用最先进的管理软件,进而使得建筑工程管理工作能够高效开展,提高工作效率,确保施工质量,以此来提升建筑工程管理的整体水平,对建筑工程的施工进行严格、全面的管控^[4]。

3.4 技术管理创新

技术管理创新也是建筑工程项目管理创新的重要内容,技术管理创新的特点如下。

(1)随着科学技术的飞速发展,计算机信息技术被应用到建筑工程项目管理工作中,信息化管理手段的运用可以提高项目管理数据处理效率,实现管理模式的创新;(2)目前,我国建筑行业正在面临新的机遇和挑战,建筑工程项目技术管理涉及心理学、建筑学、经济学、管理学等多个领域,这就要求建筑企业在积极培养技术管理人才的同时,不断创新管理技术,提高员工队伍的专业素质,从而提高技术管理工作效率。

3.5 企业内部管理组织的创新

建筑工程企业在应用创新管理模式时,需要推动内部管理组织优化,这就要求管理团队立足于企业内部业务需求和社会行业环境来实现管理组织创新。在具体的企业组织创新工作中,管理团队需要做好工程分部项目、产权、责任等要素的划分工作,同时还要加强管理信息在建筑工程企业内部的流通与互动。在当前建筑工程管理活动中,管理人员之间经常出现相互推诿责任的情况。因此,在优化内部管理组织的过程中,管理团队需要明确各个管理岗位的职责,每一位管理人员都应该明确各自应承担的责任与义务,以便在出现管理问题的时候,建筑工程企业可以追究相关人员的责任。因此,

建筑工程企业通过管理组织创新,可以有效提高工程管理的规范性与科学性^[5]。

3.6 创新监管机制

监管机制是项目管理模式创新发展与应用的一个方面。传统的建筑工程项目管理模式往往缺乏监督,导致管理模式运行效率低,运行不顺畅,难以充分发挥管理模式的应有作用,进而导致管理水平低下。为了解决这些问题,建筑企业需要创新传统建筑工程项目管理模式,优化监管机制。另外,监管部门需要健全建筑工程管理体系,及时解决管理体系中存在的问题,提高管理模式的科学性,从而为管理模式的不断升级和有效运行提供保障^[6]。

结束语

综上所述,建筑工程企业如果不进行优化创新,就很难保证企业的整体效益。在这种背景下,建筑工程企

业就必须针对建筑工程管理创新模式的具体应用,开展全面分析工作,并且积极探寻创新模式的发展策略。

参考文献:

- [1]孟庆保.探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势[J].科技创新与应用,2020(30).
- [2]宁学武.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].居舍,2020(26).
- [3]陈敏.建筑工程管理中创新模式的应用及发展研究[J].散装水泥,2020(2).
- [4]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(9).
- [5]吴燕,陶小军.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探析[J].农家参谋,2019(1).
- [6]郑靓婧,庞俊勇.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].黄冈职业技术学院学报,2017,19(6).