

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

李明明

烟建集团有限公司青岛分公司 山东 德州 266000

摘要: 借助有效的工程管理和质量控制,可以切实保障房屋建筑工程的施工质量,促进施工单位经济效益提高。但从目前来看,在房屋建筑工程管理和施工质量控制中,存在着不少问题,如现场管理混乱、质量管理难度大、施工材料缺陷等,影响了房屋建筑的施工效果,需要相关单位采取有效措施和方法对这些问题进行解决,切实提高房屋建筑工程管理与施工质量。论文简要介绍了房屋建筑工程管理与施工质量管理的重要性,对房屋建筑工程管理与施工质量管理存在的问题进行分析,并提出这些问题的解决对策,以供参考。

关键词: 房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 提高策略

引言

房屋建筑工程质量管理就是对于施工过程的每个环节进行有效的监督和管理,并在管理过程中对不符合法律法规、设计文件、技术标准以及质量要求的相关情况进行有效的纠正和处理,从而保障房屋建筑工程项目能够在规定的时间内完成。同时,加强质量控制能够保障施工质量满足相应的设计指标,对于提高施工单位的信用等级也具有重要的意义。因此,很多建筑单位都已经意识到质量管理的重要性,也只有这样才能够激烈的市场竞争中占得先机。

1 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

对于建筑企业来说,不断提高工程施工质量是其实现长期稳健发展的必要前提。房屋建筑的主要功能就是为居民提供住所,所以只有保证工程施工质量,才能为居民的生命财产安全提供可靠的保障。在影响房屋建筑工程施工质量的诸多因素中,施工原材料质量和工程结构牢固性的体现尤为明显,所以施工企业一定要加强对这两方面的要求和管理。而市场上总有一些不良企业盲目追求自身利益而使用假冒伪劣材料,导致工程施工质量存在很大的安全隐患,甚至严重威胁到施工人员和居住者的生命安全。

2 当前房屋建筑工程管理和质量控制中所存在的问题

2.1 缺乏完善的管理机制

房屋建筑工程项目建设的规模和工程量往往都相对较大,而且所需要花费的施工工期也较长,再加上施工过程中所涉及的环节内容较多,决定了房屋建筑工程施工管理难度较大。在这种情况下,工程施工单位要想顺利完成项目建设,获得理想的建设目标效果,就需要根据管理性质和内容等多个方面来对施工管理进行分类,

然后明确好每一个类型施工管理的重难点,并有针对性地制定合理有效的管理措施,以提高整个工程施工管理的质量和水平。然而,当前房屋建筑企业在施工管理制度方面普遍不够完善,而且对于管理人员的配置也存在不均匀问题,导致在施工现场管理的过程中很难发现质量问题,对于有些难度较大的问题,无法做出及时应对和解决。

2.2 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

2.3 监管部门工作落实不到位

第三方监管部门的介入对房屋建筑工程来说非常重要,监管部门的主要职责是对工程施工过程中各环节的施工质量进行监督管理。但是在实际落实过程中经常存在流于形式和密度过小的问题,大多数监管部门并没有对房屋建筑工程施工全过程实施严格监管,也没有对每个施工环节质量进行仔细查验。当查验过程发现质量问题的时候,虽然要求施工方进行了及时整改,但并没有采取严厉的口头警告,更没有采取一定的经济处罚,没

有起到引以为戒的作用,导致在后续施工中还是问题依旧,监管工作根本没有起到任何实际作用。究其根本原因是,部分施工方和监管部门或多或少存在一定的关系和利益捆绑,导致对工程质量问题视而不见。

2.4 施工材料质量问题

新时期,伴随着科学技术的发展,越来越多的新型建筑材料被应用到建筑行业中,促进了现代建筑功能性的提高,但同时也加大了材料管控的难度。当前,我国各地建筑市场普遍存在材料质量参差不齐、鱼龙混杂的问题。虽然国家对建筑材料质量提出了明确要求,制订了相关材料质量检验标准,但一些企业在利益的驱动下,依然将质量不达标的材料投放到材料市场中,如果建设单位或者施工单位在对材料进行采购的过程中没有做好材料质量管理,容易导致房屋建筑工程质量下降,甚至可能引发相应的安全问题。

3 加强房屋建筑工程施工质量管理的策略

3.1 建立并进一步完善好施工管理体系

一个完善的施工管理体系需要将质量监督管理工作贯彻落实到整个房屋建筑工程施工过程当中。(1)明确好施工现场的各负责人,将具体权利和职责有效落实到个人身上,防止当问题发生后出现权责不清,引发一些不必要纠纷。(2)建立好完善的图纸会审和设计变更技术核定制度,不仅要对其施工图纸进行严格审查,同时还要做好技术标准的检验评估,在对图纸进行会审的这一过程中,如果发现有着问题的存在,则必须要及时做好变更处理,而且还需要邀请有关单位共同参与到变更内容的分析和探究当中,保证其技术和质量等各方面参数都能够与工程施工要求相符合。(3)房屋建筑企业还需要做好各部门及各单位之间的有效沟通交流,制订科学合理的施工方案设计。在实际施工开展的过程中如果出现质量问题,施工部门需要及时与设计部门取得联系,通过有效的沟通交流和商讨,最终制订出有效的解决方案,为工程施工的顺利开展提供重要保障。

3.2 加强机械设备的管理与控制

机械和设备作为建筑中重要的生产工具,在确保建筑项目的质量和安全方面发挥着极其重要的作用。因此,有必要加强对机械设备的管理和控制,以提高施工现场质量管理的效率。①机器设备进入现场时的质量控制。首先,当在现场输入设备时,根据购物清单完全接收类型、名称、型号、参数、数量等;其次,必须在现场安装一些大型设备,并且必须根据设备组装图,技术安装要求和质量标准进行制造,并考虑到安装所需的工

具,例如起重机、绞车、滑轮、千斤顶等。以确保安装的顺利进行;第三,设备安装完毕后,必须经过现场验收,包括电气和液压系统的调试以及设备的功能测试等。在投入使用之前,必须确认设备运行正常且已达到性能标准;设备进入后对场地的任何修改或进入必须由项目经理或场地总工程师签名确认,未经授权不得进行;②合理使用机械设备。首先,在施工期间,仅根据工作的实际需要依靠相应的机器和设备是不够的,例如举起10t的重物并选择100t的不同规格和型号的起重机。其次,在现场使用材料时,应选择熟练地操作,较高的技术质量,人员和材料的操作证书以及人机固定,确保责任分配和稳定性;③严格管理机械设备的日常维护。为了提高机器设备的使用性能和使用寿命,有必要进行日常维护:首先,有必要制定合理的设备维护计划和大修计划,并建立专门的机器维护团队。必须进行更改以确保对机械和设备进行定期维护和保养;其次,在每次部署之前必须严格测试设备的性能,以避免“病态”操作。第三,长时间不使用设备时,应定期进行加油、清洁、脱氧和腐蚀防护等维护工作。

3.3 加强施工技术管理,严格控制施工质量关键点

针对房屋建筑工程量比较大且专业交叉施工作业多的特征,为了保证施工技术管理成效,施工单位应围绕工程施工质量控制目标开展施工图纸和施工组织设计会审,审查施工技术方案和管理制度的合理性。在设计图纸会审阶段,工作人员应该重点审查施工交叉图纸,主要包括房屋建筑的电路、水管及通风管线交叉部位,进一步细化和合理布设,避免因为设计失误而导致后期发生工程变更和返工的现象,以保证房建工程技术管理的前瞻性、系统性和有效性。在应用一些新型施工材料和施工工艺之前,必须让监理单位和业主进行经济、技术和质量方面的分析,在保证各方面都满足要求之后方可采用。比如施工单位想要采用一种新型给排水管材,需要组织各方人员对其经济性和技术性能做出综合评价,确定材料可行之后才能将其应用到工程施工中。除此之外,施工单位还要加强技术交底工作,做好各个关键节点的施工工序风险防控和质量控制要点识别,组织工程小组攻克一些技术难关,从而保证工程建设质量。

3.4 提高人员素质

房屋建筑工程施工周期长,施工难度大,对施工人员的专业素质有严格的要求,建筑施工单位在进行工程管理的过程中,应重视人员管理工作,采取有效的措施来提高施工人员的素质,强化其专业能力,确保其能够

从容应对房屋建筑工程施工中遇到的各种问题，保障工程的施工质量和施工安全。在人员培训过程中，可以邀请一些专业人士对专业知识和专业技能进行讲解，确保培训内容能够很好地迎合时代发展要求，帮助施工人员树立起相应的质量安全责任意识。

结束语：总而言之，各建筑企业面对现今越来越激烈的市场竞争环境，要加强工程管理，不断提高工程施工质量，才能在行业内站稳脚跟，同时这也是满足现代人们日益增长的生活需求和社会发展的必然要求，所以建筑施工企业应认真分析工程施工管理中存在的问题，并积极探讨和制定相应的完善对策，为我国房屋建筑工程质量的不断提升保驾护航，为人民群众的居住安全负责。

参考文献：

- [1]汤涛.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].工程技术研究, 2020,5(14):148-149.
- [2]罗慧娟.房屋建筑工程施工的质量安全管理措施探究[J].绿色环保建材, 2020(8):148-149.
- [3]李星, 王昌建, 胡延服.房屋建筑工程管理与施工质量探讨[J].住宅与房地产, 2020(21):142+154.
- [4]陶世伟.提高房屋建筑工程管理与施工质量措施[J].决策探索(中),2020(5):31.
- [5]何永智, 邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦, 2021(3):120-121.