

建筑工程管理现状分析和控制策略研究

王文杰

青岛港建设管理中心有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 建筑行业是社会基础建设的重要保障,同时也是国民经济的重要组成部分,为了提升建筑工程的质量,需要加强对于建筑工程的科学性、系统性的管理,从而为提升建筑工程质量奠定良好的物质基础。本文深入的分析了我国建筑工程管理的具体情况,并就其不足之处提出相应的解决控制策略,从而有效的促进我国工程行业的发展。

关键词: 建筑工程;管理质量;控制策略

1 建筑工程管理概述

随着“一带一路”战略的提出,我国的建筑行业也拥有了较为广阔的前景。然而实际上,我国的建筑工程管理方面还存在一些不足之处,这些问题的存在严重的影响到了我国建筑行业的发展及其核心竞争力的提升,不利于我国建筑行业的健康发展。建筑工程管理是对建筑工程项目进行的一种高效管理模式,工程管理人员对工程项目的各个环节进行深入的分析,从而充分的了解项目各个流程之间的内在联系,并在我国基本国情的基础上,在建筑工程项目的管理工作中融入经济学理论,进而实现对于工程项目的规划、组织、监督以及考核等环节,使得建筑工程项目的质量得到有效的提升,同时也使更多的建筑企业收获客观的经济效益。

2 我国建筑工程管理的现状分析

2.1 建筑工程管理机制的现状

为了给予我国的建筑工程质量的保障,国家相继出台了相应的法律政策。然而在落实政策的过程中,一些建筑企业因为过于追求经济效益最大化的发展目标,再加上因为其自身的管理制度不健全,大大降低了建筑工程的管理效率。有些建筑单位内部根本不设有相应的管理制度,而另一些建筑单位即使是设立相关的管理制度,也会因为自身的约束力不强而流于表面。而建筑工程行业的随意变更会对工程的造价产生一定的负面影响,甚至会牵连到建筑工程的成本管理及预算管理。如果一个企业不具备完善、灵活性较高的内部控制制度,无法严格的控制变更的过程,无法在日常的工程管理中及时记录变更过程,最终会严重的影响到工程的预算及成本管理与实际存在很大的偏差,在逐渐积累的过程中

慢慢增大差异^[1]。

2.2 施工队伍的管理现状

在现代的工程队伍中,施工人员鱼龙混杂,从农民工、研究生再到高级技术人员,结构较为复杂。这也为我国建筑工程的管理模式提出了更加严格的要求。而在工程施工的过程中,施工方为了加快进度,往往会忽视对于施工队伍的管理工作,使得现有的施工队伍存在着一系列的问题。在众多的建筑工程管理问题中,首当其冲就是施工人员的资质管理问题,而对于不同岗位、不同资质的施工人员及工程管理人员仍然使用同样的管理模式,从而使得更多不具备相关资质的施工人员在施工现场施工。与此同时,各岗位、各项工作的协调性较差,往往是各司其职,而一些具备特殊技能的施工人员无法发挥自身的长处,这也在一定程度上拖慢了工程的进度,同时也增加了施工的成本^[2]。

2.3 施工管理情况

在工程管理工作中,施工管理占据了重要的地位。而施工管理的效率也往往决定了建筑工程的管理水平,关乎施工人员的生命财产安全。就我国当前施工管理的发展不难看出,我国的施工管理主要存在两个突出性的问题,即人员问题与机械问题,其中,机械问题作为施工过程中一种常见的问题已经引起了我国建筑工程行业的广泛关注,其存在的形式多种多样,比如在施工过程中的机械化程度不高,从而降低了施工管理的效率,同时,在施工之余缺乏对于机械的维护与保养,从而导致了机械在实际的施工过程中多因为故障原因中断施工,拖慢了施工进度。施工管理人员在施工的过程中视工程的规章制度与不顾按照自己的意愿施工,甚至有些施工管理人员为了节省工期,改变设计图纸,我国的建筑工程行业要制止这种乱象。此外,一些建筑工程的准入门槛较低,经常会纳入一些不具备相关从业资格的施工人

通讯作者: 王文杰,男,汉,1992年2月,山东青岛,青岛港建设管理中心有限公司,工程师,中国海洋大学,硕士,工程管理, waa559@163.com。

员,而这些施工人员在操作机械时过于随意,在完工后将没有将施工机械摆放在指定的位置,这种现象大大的降低了施工队伍的专业化水平。

2.4 建筑工程管理的执行情况

为了达到既定的发展目标,企业需要制定相应的战略计划,并将其落实到具体的工作中来,这其中自然而然也包括了建筑企业。从我国建筑工程管理的角度出发,大多数建筑企业可以制定出合格的战略计划,但是在实践过程中却稍逊一筹,表现出了后劲不足的发展趋势,比如在工程项目的招投标工作中,施工方与招标方在签订相应的合约后,无法落实到实际的工作中,最终对工程的进度及质量造成了严重的影响,甚至还会带来一定的经济损失。

3 我国建筑工程管理的控制策略建议

3.1 完善工程项目管理体系

建筑企业的发展与其自身的管理体系息息相关,只有拥有完善的管理体系,才会促进家建筑企业的健康发展。所以,建筑企业要建立并完善自身的管理体系,同时还要建立相关的管理部门,并设立相应的责任人,将责任落实到具体的部门中来,而部门根据自身的规章制度切实履行好自身的责任及义务。在制定相应的工程计划时,要结合工程对于施工人员的需求情况,从而进行合理的人员分配,通过这种做法来有效的调动施工人员工作的热情,并促进工程效率的提升。而建筑工程的管理人员要以建筑工程的整体性为原则,有效的调动施工人员,以确保建筑工程与施工人员之间的供需平衡,在执行计划的过程中,及时对其进行有效的跟踪与监督,做到发现问题及时解决,使得各部门的人力资源得到最优化的配置。

3.2 提升施工队伍的专业化水平

要想有效的提升施工队伍的专业化水平,首先要从制度入手,以施工队伍施工的实际情况入手,制定相应的制度及考核目标,同时辅以赏罚分明的制度,充分起到鼓励先进、鞭策落后的作用。同时还要不断的加强施工人员的专门培训,组织学习,并通过开展工地会议的形式提高施工人员的岗位技能及操作水平。此外,工程管理人员还要加强与施工队伍的沟通,充分掌握施工队伍的思想动态,及时发现施工过程中存在的问题,并进行有效的解决。在施工之前,施工设计人员要认真设计好施工图纸,同时结合相应的技术规范,并充分考虑施工现场的实际情况进行图纸的设计工作。之后,建筑工程的施工人员在做施工的准备工作时,要对图纸的内容

进行深入的研究,领会设计人员的设计意向,加强与其他各部门的合作,合理的组织施工队伍,并提出施工过程中常见问题的解决措施。施工的管理人员还要做好施工队伍的后勤保障工作,充分结合工程开展的实际情况,及时调整施工的管理思路^[3]。

3.3 加强对于建筑工程的造价控制

通常情况下,建筑企业为了实现经济效益最大化的发展目标,需对工程造价进行严格的控制。所以,建筑企业要注重对于工程造价的控制。为了严格的控制工程造价,建筑企业需要做到如下步骤,首先要加强市场调查,搜集相关的信息,并制作成详细的研究报告以供参考。其次,在施工过程中加强对于施工造价的管理与监督,尤其是原材料的价格与签证问题上,在选择原材料时一定要货比三家,选择质量佳、成本少的原材料,使得工程造价有效的控制在合理的范围内,从而减少不必要的成本投入。之后,加强对于施工人的基础培训,定期开展施工工程的安全演练,通过强化施工人员的安全意识,提升建筑工程的安全性,从根本上杜绝安全事件的发生。同时要合理的做好工程的台班安排工作,加强工程岗位的人员配置工作,让每位工作人员充分发挥自身的职能优势,提升建筑工程的质量^[4]。

3.4 强化工程的执行力度

为了强化工程的执行力度,首要任务就是要建立起科学的、完善的质量管理体系,加强建筑企业各部门与质量管理之间的有机结合,使得建筑企业的各部门内部形成一个完整的体制。首先,建筑工程管理人员要在施工人员的配备、组织管理、程序的检测以及施工方法等各个环节加强管理,以提升建筑企业的技术标准,对于钢筋、水泥、混凝土等原材料,要在进入施工现场之前做到双控,所谓双控,即拥有质保书、合格证以及材料的复试报告等监测证明,凡是缺少任意一项监测报告的,均禁止其进入到施工现场,对于质量达不到要求的建筑原材料,要进行及时的处理,以免在施工过程中误用。同时,在加强原材料质量管理的同时,还要对钢筋焊接半成品的质量进行有效的控制,而在对其进行质量检查的过程中,要采取检测与目测相结合的方式进行,首先从外观上对钢筋的弯折程度、裂纹凹坑进行检查,之后在众多的钢筋半成品中选取一些样品进行抽样检查,抽样检查合格后方可使用,否则推出施工现场。而对于使用最为广泛的混凝土及水泥等材料,在对其质量进行检查时,要充分做到水泥、砂、石、水以及其他的外加剂等均满足工程的质量要求,并对所有材料的质

量检测过程制作成报告的形式,为建设单位提供有效的保障。与此同时,对混凝土的配比进行审核,判断其配比是否正确,并对所有的过程器具进行校正。在施工前要仔细核对施工方案,及时纠正方案中的不足之处,一旦发现谋道工序不符合规定,要立即向工程管理人员汇报^[5]。

结束语

通过上述策略的实施,可以使我国的建筑工程管理趋于科学性、规范性的发展状态。尽管我国的建筑工程管理工作中存在着诸多的缺陷,但只要对症下药,有效的提升我国的建筑工程的管理质量,就能从根本上加强我国建筑工程的管理,促进建筑行业的健康化发展。

参考文献

- [1]黄忠云.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(42):236-236.
- [2]王京双.建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J].建材与装饰,2016, 25(16):85.
- [3]康丙羿.建筑工程管理的现状分析及控制措施探讨[J].科学技术创新,2016,63(24):259-259.
- [4]梁冰斌.试论新时期我国建筑工程管理的现状及其创新发展[J].建材与装饰,2016,52(15):74.
- [5]区剑波.论我国建筑工程管理的现状及创新发展[J].建材与装饰,2016,96(26):47.