

新形势下做好水利工程监理工作的探讨

霍建业

陕西省水利工程建设监理有限责任公司 陕西 西安 710048

摘要: 随着水利工程建设规模的不断扩大和技术要求的日益提高, 监理工作面临着前所未有的挑战。当前, 水利工程监理存在监管机制不健全、人员素质差异大、监理环境艰苦等问题。本文分析了这些现状, 并针对性地提出了明确监理职责、加强人员培训、优化资源配置、强化与业主沟通、严格质量监管等策略, 以期在新形势下更好地发挥水利工程监理的作用, 保障工程质量与安全, 推动水利事业可持续发展。

关键词: 新形势; 水利工程; 监理工作

引言: 在新时代的发展背景下, 水利工程建设作为国家基础设施建设的重要组成部分, 其质量和安全直接关系到国计民生。水利工程监理作为工程质量保障的关键环节, 在新形势下承担着更为重要的使命。然而, 随着工程规模的不断扩大和技术要求的日益提高, 监理工作面临着诸多挑战。因此, 深入探讨新形势下如何做好水利工程监理工作, 对于提高工程质量、保障工程安全、促进水利事业健康发展具有重要意义。

1 水利工程监理现状分析

1.1 水利工程施工监理的现状

(1) 当前水利工程施工监理领域存在监管机制薄弱的问题, 部分地区监管部门对监理单位的日常工作缺乏常态化检查, 导致监理流程执行流于形式。市场运作层面, 存在恶性竞争现象, 部分监理单位通过压低报价抢占市场, 难以保障服务质量, 且行业准入门槛执行不严, 资质不符的机构混入市场, 扰乱正常秩序。(2) 转包、挂靠现象屡禁不止, 严重破坏监理工作的独立性与权威性。部分具备资质的监理单位将项目转包给无资质团队, 仅收取管理费用, 实际监理人员与备案信息不符。挂靠人员多为兼职, 难以全程参与项目管理, 导致监理指令缺乏连贯性, 工程质量把控出现漏洞。

1.2 监理人员综合素质分析

(1) 监理队伍专业结构失衡, 年轻从业者理论知识与实际工程脱节, 对新型水利技术、智能监测设备的应用能力不足; 资深人员虽经验丰富, 但对新规范、新标准的更新掌握滞后。整体实践经验呈现“断层”, 面对复杂地质条件或突发工程问题时, 应急处置能力较弱。(2) 职业认同感偏低导致工作积极性不足, 部分监理人员将岗位视为“过渡性职业”, 缺乏长期深耕意识。责任意识淡薄表现为签证审核不细致、旁站记录不规范, 甚至存在对施工违规行为“睁一只眼闭一只眼”的情

况, 埋下安全隐患。

1.3 监理工作环境与压力

(1) 水利工程多位于偏远地区, 施工环境艰苦, 且项目规模大、工期紧张, 监理人员常需24小时轮班值守, 长期处于高强度工作状态。跨年度工程导致人员长期驻外, 家庭与工作难以平衡, 身心压力显著。(2) 多数监理单位利润空间狭小, 资金短缺问题突出。一方面, 低价竞争导致服务费缩水; 另一方面, 人员薪酬、设备采购等成本持续上升, 使得技术培训、信息化建设投入不足, 监理手段仍停留在传统模式, 难以适应现代化水利工程的管理需求, 直接影响监理效果的提升。

2 新形势下水利工程监理面临的主要问题

2.1 监理责任边界不清晰

(1) 在水利工程建设复杂链条中, 监理职责与其他参与方的权责时常交织。现行法律法规对监理在工程前期勘察复核、中期施工协调、后期验收评估等环节的具体责任界定模糊, 比如当设计图纸存在疏漏引发施工问题时, 监理是否需承担审核失职责任, 相关条款缺乏量化标准, 极易引发责任争议。(2) 项目合同签订时, 部分业主为规避风险, 故意模糊监理责任条款, 未针对水利工程可能出现的极端天气影响、地质条件突变等特殊情况制定责任划分细则。一旦发生工程事故, 各方往往以“合同未明确”为由相互推诿, 不仅延误问题处理, 还会加剧监理单位的经营风险。

2.2 监理人员素质参差不齐

(1) 行业快速发展催生大量监理岗位需求, 一些监理单位降低准入门槛, 吸纳的人员中, 不少仅经过短期培训就上岗, 对水利工程特有的防渗技术、坝体结构稳定性等专业知识掌握不扎实, 难以在施工中及时发现管道焊接缺陷、混凝土配比偏差等隐蔽问题。(2) 面对智慧水利建设的新要求, 部分监理人员技能更新缓慢。例

如,不会操作三维激光扫描仪进行工程变形监测,对基于物联网的实时质量监控系统理解不深,导致监理工作仍依赖传统的目测、尺量,难以适应大型水利工程精细化管理的需求^[1]。

2.3 施工队伍水平不一致

(1)水利工程施工地点多偏远,施工队伍来源复杂。大型国企项目部技术工人经验丰富,但分包给小型施工队的部分工程,人员多为临时招募的农民工,缺乏系统培训,在模板支护、钢筋绑扎等基础工序中操作不规范,如钢筋间距偏差超标、保护层厚度不足等,直接影响工程结构强度。(2)施工队伍质量意识差异大。部分队伍为赶工期、降成本,擅自减少必要的养护工序,使用标号不达标的砂石材料,监理人员制止时,常遭遇消极对抗甚至暴力阻挠,导致质量管控措施难以有效落实,影响工程整体进度和安全。

2.4 业主对监理工作不重视

(1)一些业主错误认为监理只是“签字盖章”的辅助角色,忽视其在质量否决、安全管控中的核心作用。在汛期赶工等特殊场景下,强令监理单位放宽验收标准,对监理提出的“混凝土强度未达标不得拆模”等合理建议置之不理,埋下工程隐患。(2)业主过度干预监理日常工作的情况频发。有的直接指定材料供应商,绕过监理的进场检验流程;有的随意调整监理规划,要求缩短关键工序的旁站时间,甚至无故更换坚持原则的监理人员,严重破坏了监理工作的独立性和权威性,使监理制度难以发挥应有的监督效能。

2.5 质量监督管不足

(1)现有质量监管体系侧重工程最终验收结果,对施工过程中的关键节点控制不足。例如,对深基坑开挖、高边坡支护等高危工序的实时监督缺乏常态化机制,往往在出现坍塌、渗漏等问题后才追溯责任,此时返工不仅成本高昂,还可能影响工程使用寿命。(2)监管手段的信息化水平滞后于工程建设需求。多数地区仍采用人工填写监理日志、纸质档案存档的方式,数据汇总慢、共享难,难以实现质量问题的溯源分析。跨流域、跨行政区划的水利项目中,不同监管部门的信息系统不兼容,监测数据无法互通,形成“信息孤岛”,导致对工程整体质量的把控存在盲区。

3 新形势下做好水利工程监理工作的策略

3.1 明确监理责任,优化改进监理制度

(1)制定详细的监理职责规范,明确责任边界。需结合水利工程的特点,从前期勘察、设计审核到施工过程监督、竣工验收等全流程,细化监理人员的具体职

责。例如,在施工阶段,明确监理人员对原材料进场检验、隐蔽工程验收、施工工艺合规性核查等环节的具体责任,避免因职责重叠或空白导致管理漏洞。同时,针对不同岗位的监理人员(如总监理工程师、专业监理工程师、监理员),制定差异化的职责清单,确保每个岗位都有清晰的工作范畴和责任归属^[2]。(2)完善监理制度,强化职责划分和责任追究。在现有制度基础上,结合新形势下水利工程的新要求,修订监理工作标准和流程。建立“谁监理、谁负责”的责任体系,将监理责任与工程质量终身挂钩,倒逼监理人员严格履职。此外,建立健全监理考核制度,定期对监理人员的工作绩效、责任落实情况进行评估,对表现优秀的给予奖励,对失职渎职的严肃追责,形成奖优罚劣的良性机制。

3.2 加强监理人员培训,提高整体素质

(1)定期组织培训活动,提升专业知识和技能水平。培训内容应涵盖水利工程最新的法律法规、技术标准、施工工艺以及监理工作方法等。可以邀请行业专家、资深监理工程师进行授课,通过案例分析、现场实操等方式,让监理人员掌握复杂地质条件下的施工监理要点、新型建筑材料的检验方法、智能化监测设备的使用技巧等。同时,鼓励监理人员参加线上培训课程和行业研讨会,及时了解行业动态和前沿技术,不断更新知识储备。(2)强化责任意识,提高工作积极性和责任心。通过开展职业道德教育和典型案例警示教育,让监理人员深刻认识到自身工作对水利工程安全、质量和效益的重要性,树立“质量第一、安全至上”的理念。建立健全激励机制,将责任意识表现纳入绩效考核,对在工作中认真负责、及时发现并制止质量安全隐患的监理人员给予表彰和奖励,激发其工作热情和主动性。此外,营造良好的团队氛围,通过定期交流、经验分享等活动,增强监理人员的归属感和责任感。

3.3 合理安排监理工作,减轻工作压力

(1)根据工程实际情况,合理安排监理人员的工作任务和时间。在工程开工前,结合工程规模、施工难度、工期要求等因素,制定详细的监理工作计划,明确各阶段的工作重点和任务分工。根据监理人员的专业特长和经验,分配与其能力相匹配的工作任务,避免出现“一人多岗、超负荷工作”的现象。同时,合理安排监理人员的巡检时间和频次,在保证监理覆盖面的前提下,避免不必要的重复劳动,提高工作效率。例如,对于关键工序和重要部位,增加巡检次数;对于常规工序,可以适当调整巡检间隔,确保监理资源得到最优配置。(2)加强团队协作,提高工作效率。建立高效的

监理团队协作机制，明确团队成员之间的沟通渠道和协作流程。通过定期召开监理工作例会，及时交流工作进展、分享发现的问题和解决思路，形成工作合力。鼓励团队成员相互支持、取长补短，对于复杂问题共同研究解决方案，避免单打独斗。此外，利用信息化工具（如监理工作管理平台）实现工作任务的实时分配、进度跟踪和信息共享，减少沟通成本，提高团队协作效率^[3]。

3.4 加强与业主沟通，争取支持和配合

（1）积极与业主沟通，让业主了解监理工作的重要性和必要性。在工程初期，通过召开座谈会、提交监理规划等方式，向业主详细介绍监理工作的范围、职责、流程以及对工程质量、安全、进度和投资控制的重要作用。在施工过程中，定期向业主汇报工程进展情况、监理工作成效以及发现的问题和处理建议，让业主实时掌握工程动态，认识到监理工作在保障工程顺利推进中的关键作用。同时，主动倾听业主的需求和意见，及时回应业主的关切，增强业主对监理工作的信任。（2）争取业主的支持和配合，为监理工作创造良好的外部环境。在涉及工程变更、工期调整、资金拨付等重大问题时，主动与业主沟通协调，争取业主的支持和配合，确保监理指令能够顺利执行。对于业主提出的不合理要求，耐心做好解释说明工作，依据法律法规和合同约定，提出专业的建议和解决方案，引导业主科学决策。此外，推动业主建立健全与监理工作相适应的管理制度，如及时提供工程所需的文件资料、协调施工单位配合监理工作等，为监理工作的开展扫清障碍。

3.5 加大质量监督力度，确保工程质量

（1）建立完善的质量监管体系，强化质量检查和验收工作。从原材料进场到工程竣工验收，构建全流程的质量监管链条。制定严格的质量检查标准和验收程序，明确各环节的质量控制点和检验方法。在施工过程中，加强对隐蔽工程、关键工序的旁站监理和抽样检测，确

保每一道工序都符合质量要求。对于验收不合格的工程，坚决要求返工整改，直至达到质量标准后方可进入下一道工序。同时，建立质量档案管理制度，详细记录工程质量检查、验收情况，为工程质量追溯提供依据。

（2）严格把关工程质量，对违规行为进行严厉打击。对于施工单位违反质量管理制度、使用不合格材料、违规操作等行为，监理人员要坚决制止并及时向业主和相关部门报告。按照合同约定和法律法规，对违规行为进行严肃处理，包括责令停工整改、处以罚款、追究违约责任等。对于涉及工程质量的重大违法违规行为，要配合有关部门依法查处，绝不姑息迁就。通过严厉打击违规行为，形成强大的震慑力，确保施工单位严格遵守质量管理制度，切实保障水利工程质量^[4]。

结束语

综上所述，新形势下做好水利工程监理工作，不仅关乎工程质量与安全，更是推动水利事业可持续发展的重要保障。面对监管环境复杂化、技术要求高端化等挑战，我们必须不断优化监理机制，强化人员培训，明确监理责任，加强与业主及施工单位的沟通协调。只有这样，我们才能在新形势下充分发挥监理作用，确保每一项水利工程都能高质量、高效率地完成，为国家水利事业的发展贡献力量。未来，我们将继续探索创新，努力开创水利工程监理工作的新局面。

参考文献

- [1]王朋.新形势下做好水利工程监理工作的思考[J].工程技术研究,2021,(11):119-120.
- [2]王博爱.水利工程监理实施细则的作用与编写特点分析[J].水上安全,2024,(14):128-130.
- [3]祝成鹏.水利工程施工监理技术的创新与发展[J].建材发展导向,2024,(08):83-85.
- [4]王磊.水利工程施工监理工作中技术创新与现代化手段的应用研究[J].水上安全,2024,(13):178-180.