

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

苗家森

河北省沧州中西医结合医院 河北 沧州 061000

**摘要:**当前社会经济建设步伐不断加快,工程建设规模和数量逐渐攀升,对建设单位项目管理的要求越来越高。而传统的项目管理模式已经不能适应目前高标准高节奏的建设需求,所以需要创新管理模式,促使建筑单位在激烈市场竞争环境下占据有利地位,使其自身核心竞争力显著提高,改善以往管理模式的应用弊端和不足,促进项目实施活动高质量、高效率的完成,实现工程综合效益最大化,助力我国建设行业不断创新发展。文章对建筑工程管理的重要性与创新方法进行探讨,希望给更多业界管理人员提供价值性的参考与借鉴。

**关键词:**建筑工程;工程管理;重要性;创新对策

## 引言

目前,建筑工程质量越来越受到重视。建筑工程质量也会相应的出现问题,造成了不合理的经济损失,并且也会进一步影响建筑单位的声誉,影响人民生活和社会稳定的其他因素。所以,建设企业要加强建设工程的管理,通过采取有效的管理措施和科学的方法,提高建设工程质量的有效措施,这是现代建筑业管理的中心方向。

### 1 建筑工程管理的基本概述

工程管理是规范和约束施工技术标准及其施工操作行为的监管所在,在当前建筑行业蓬勃发展的关键时期,社会各界对建筑工程管理工作的期待非常高,督促建设单位务必要提高对工程管理的重视程度,从思想观念及行动上积极落实工程管理,综合考虑行业发展趋势以及深入分析当前管理不足的基础上,探究全新形式的管理技术方法,以崭新的管理模式对施工细节加以管控,有效的弥补以往管理模式在现代工程项目中的应用弊端或不足,提高当前管理模式的适用性和有效性<sup>[1]</sup>。

### 2 进行建筑工程管理的重要性分析

#### 2.1 建筑工程成本管理重要性

建筑工程成本与建筑工程质量有着密不可分的关联,假如建筑工程项目过于追求成本控制,其主要的控制途径必然是建筑工程材料成本和人工成本方面,材料质量下降和施工人员技能水平低下,将对工程质量带来安全隐患,进而威胁建筑工程的经济效益。因此,保证建筑工程成本管理的科学有效性,对于推动建筑企业稳定发展,提升企业经济效益,强化企业在复杂市场环境下的综合竞争力具有深远影响。

#### 2.2 实现对建筑工程科学管控

对建筑工程管理期间,管理人员应科学运用管理相

关理论知识,以此来提升建筑工程管理质量。在此期间,管理人员自身需要充分认识到理论知识的作用与优势,在依据自身工作经验以及相关理论知识等,科学运用到工程之中,促进工程质量进一步提升的同时,促进企业的发展。尤其是在当前社会经济不断发展的背景之下,不管人们的生活品质不断提升,还是各行业的发展情况来说,都得到大幅度提升。而建筑物本身起到的作用,是为了给人们的生活、工作、娱乐等提供良好的场所,这时人们对建筑行业的要求也随之不断提升。而建筑企业要想在当前时代背景之下,实现可持续发展,并不断提升自身在相关市场的竞争力,就必须重视工程管理工作,而且建筑企业需要充分认识自身实际情况,在以自身实际情况为出发点,不断对管理形式进行改革与创新,提升员工的专业能力,这样才能从根本上提升建筑工程质量,确保工程施工顺利<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 保证工程质量的提升

从某种程度上来讲,建筑工程是一种尤为特殊的产品,不仅牵涉到基层群众的生命财产安全,同时也影响着现代化城市的面貌,牵动着国家经济的长远发展。因此,建筑工程的质量也可以直接决定企业的市场信誉,如何把握自身的优势,使自身在竞争中立于不败之地,也是每一个施工企业都面临的重点问题。当下,传统建筑工程的管理模式关系混乱,而且权责不明,责任属性十分模糊,激励协调机制不够健全,这些都会影响建筑的质量。所以,企业必须要履行工程与自身发展之间的关系,通过持续性的创新来提高施工的质量,证明自己的现代化实力。

### 3 现阶段建筑工程施工管理存在的不足

#### 3.1 安全管理意识不足

建筑施工企业在工程管理过程中,为了尽早实现建筑项目的利益价值,企业往往更加侧重于建筑工程的施工进度,存在加大工作强度、赶工期的现象,而对于施工安全管理却不够重视。在这种情况下,工程项目能够提前竣工,但由于工程管理工作只是停留在表面,难以保证施工质量,缺乏针对性的安全监管,施工人员的安全和建筑工程的安全性也不能保证,完全与建筑领域的可持续发展理念相违背<sup>[3]</sup>。

### 3.2 工程管理体系存在缺陷

对建筑工程开展管理工作的目的,是提升工程质量,降低工程发生安全事故的概率,为达到这一点,应加强对工程管理工作,并根据建筑工程实际情况,以及相关规章制度与标准,科学制定管理机制,而管理人员需将制度充分落实到工程之中,以此提升工程质量,同时确保工程施工现场秩序。也就是说,建筑企业针对工程管理工作,设立专业能力强的管理团队,以保证管理现场施工秩序,规范施工人员的行为规范,降低因员工操作不当,而引发安全事故,或为工程埋下隐患,影响到整个工程质量。但对当下建筑行业发展情况,进行综合分析之后可以发现,虽然部分建筑企业加强对工程管理的重视度,但还是缺少相对应且完善的管理体系,部分企业甚至为了提高自身经济效益,取消了相关监管部门,将管理部门的工作人员分配到其他岗位,甚至直接将部门员工进行裁员,以此降低聘请员工所需要的成本,而这也会降低企业管理效果,直接影响到建筑工程最终呈现效果优质性。而造成这一情况发生的根本原因,是企业并未具备较强且完善的机制,从而导致建筑工程时常发生各类问题,影响到企业发展。

### 3.3 管理模式创新缺少技术支持

施工作业是否规范标准关系着工程整体的建设品质,可以视为是建筑工程的核心所在,通常情况,不同类型的建筑工程项目,其工期长短、施工环节等都有着很大不同,与其对应的施工技术类型、材料性质及机械设备等同样具有较大的差异性,所以需要科学合理的施工管理与控制才能保障每个工程项目建设目标的实现。但是在工程管理方式上缺乏新颖,对于交叉施工作业没有合理、妥善地安排,造成施工秩序混乱,很难加快创新步伐。

## 4 建筑工程施工管理创新对策探究

### 4.1 创新改革建筑工程管理理念

在建筑工程管理过程中,管理理念发挥着关键的指导作用,若要提升工程管理效果,就应当创新改革传统

的建筑工程管理理念。积极学习其他先进企业的优秀管理理念,结合自身的管理现状对管理理念进行变革。此外,还可从管理人员、管理办法、管理方案等体系出发,通过优秀的施工管理人员,高效的施工管理技术办法、创新型施工管理方案,对先进的建筑工程管理理念进行改革、创新、应用<sup>[4]</sup>。

### 4.2 创新管理体系

建筑企业发展过程中,要想实现可持续发展的同时,满足相关市场发展需求,结合企业实际情况,科学制定管理方案,并且将制度充分落实到工程之中,以此提升工程管理质量。而且对管理制度开展创新与优化,不仅能够给管理人员提供优质管理依据,同时还能给施工人员的施工操作提供可靠的依据,施工人员一旦发生违规操作行为,管理人员也可根据制度规定,对员工进行相应惩处,以降低工程发生安全事故的概率。而且对于建筑工程施工阶段,工程中发生一些突发状况时,管理人员也可借助管理制度的要求,对工程所存在问题部分进行处理,以此提升工程质量,同时为工程施工顺利奠定一个良好基础。因此,不断对建筑工程管理制度开展创新与优化,既起到提升工程质量的作用,还充分体现出工程顺应时代发展,做到与时俱进,是促进建筑工程发展,提升企业经济效益的根本<sup>[5]</sup>。

### 4.3 管理技术的创新策略

建筑管理技术的创新对建筑行业的发展而言是不可逆转的,随着工程建设规模和复杂程度的增加,施工技术的难度及应用标准越来越高,管理人员所面对的信息量显著增加,在此发展形势下,创新管理技术是满足需要的有利方式,比如,BIM技术是科技时代的重要产物,其功能十分强大,在信息共享及可视化方面具有突出优势,在甲方管理中应用这一技术,工程管理效率、质量必定得到大幅度的提升。BIM建筑信息模型的应用,帮助管理者随时掌握工程建设进度及相关信息,精准判定整体或局部质量情况,除此之外,在呈现特定的建筑模型以外,利用信息技术搭建完善的信息化管理平台,减轻管理工作的强度和压力,同时充分利用互联网资源掌控市场动态,根据动态信息准确预测市场经济及政策的发展趋势,根据实际情况调整管理手段,并且利用互联网等技术手段了解更多的管理咨询,促进工程管理效率和质量的进一步提升。

### 4.4 重视管理培训,提高管理团队素质

作为项目管理的核心,管理者的综合素质直接影响着项目管理的水平,重视管理者的培训是一个亟待解决

的问题。好的工程项目只有在好的指导下才能实施，因此，必须结合我国商界领袖的现状，制定科学合理的教育计划，并在专业领域的重点大学为专业和相关人才创建培训点。通过增加课程建设高素质人才队伍，提高管理人才的专业素质。此外，主管部门应规范人才技能，高度重视资格评估和考试，提高资质证书含金量，实行奖惩制度，对部分优秀人才给予一定奖励，致力于我国建筑业的可持续发展<sup>[6]</sup>。

**结束语：**

综上所述，在建筑行业发展过程中，建筑施工管理是尤为重要的，高效的施工管理能够为企业的发展提供内驱力。因此对于建筑企业而言，要追随时代发展的脚步，积极创新改进建筑工程管理手段，将施工管理的作用充分发挥出来，推动建筑行业可持续发展。

**参考文献：**

- [1]邱国林, 张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市, 2021(6): 73-74.
- [2]班晓丽.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].居业, 2021(4): 104-105.
- [3]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰, 2021(9): 57.
- [4]李海洋.浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J].中国房地产业, 2020(20): 186.
- [5]狄懿嘉.建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势探讨[J].住宅与房地产,2020(09):149.
- [6]王水利.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].技术与市场,2020,27(04):170,172.