

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

何 明

中冶建工集团有限公司 重庆市 400080

**摘 要：**土建施工现场管理水平在很大程度上决定了建筑工程施工技术的应用效果，只有不断提升土建施工现场管理水平，才能充分发挥各项技术优势，提升建筑产品的整体建设效果。当前，土建施工技术在具体应用中仍然存在一定不足。为了进一步提高土建施工水平，工作人员需要深入分析土建施工常用的施工技术，明确施工现场管理中的不足，并采取有效的措施进行改进、优化，切实提升建筑工程土建施工水平，保证建筑工程建设效果。文章有针对性地对建筑工程土建施工现场管理提出了几点存在的问题，并从施工现场管理中找出优化措施，并且给出相应的解决方案，以此提高现场整体施工管理水平的目的。

**关键词：**建筑工程；土建；施工现场管理；优化策略

## 引言

在社会经济快速发展、城市化进程持续加快的大背景下，各类土建工程的建设数量和规模都在不断提升。面对庞大的投入和复杂的管理要素，土建施工工程现场的管理面临着巨大挑战。无论是质量、进度、安全，还是成本、效益、环境管理，都与项目建设效益息息相关。在新形势下，土建工程项目方、施工方有必要对传统管理理念和方法中存在的不足进行分析，积极创新理念、完善机制、升级技术，强化土建施工工程现场管理，促进项目建设水平的全面提升。

### 1 强化土建施工工程现场管理的必要性分析

近年来，土建工程项目规模越来越大，投入的各类资源也越来越多。意味着施工现场的环节是十分复杂的，加上多线施工的存在，对施工现场的协调管理有更高的要求。同时，现代土建工程施工行业发展迅速，无论是工程材料技术、施工工艺都在不断发展，施工现场涉及大量不同类型技术工艺的应用，相应的标准、方法十分复杂。意味着关于施工现场的工艺管理，需要考虑多方面的因素，确保整个施工过程规范、合理。另外，现代土建工程施工现场的机械化程度越来越高，同时很多环境又离不开施工人员的现场作业。意味着除了要要做好机械作业、人员作业管理以外，机械和人员之间的协调、协作也很重要，这都对施工现场的资源调度、现场监管提出了更高的要求。总体来讲，强化土建施工工程现场管理，是现代工程项目施工现场环境复杂化、管理要求精细化的必然要求。惟有做好现场管理，才能确保施工活动井然有序地开展下去，在施工质量、进度、安全、造价、环保管理方面达到相关要求<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

### 2.1 管理体制的不完善

我国现阶段施工建设发展中管理机制是存在问题的，比如在建筑工程施工环节部分施工企业没有统一的管理制度，没有对施工现场定期进行考察，因为检查不到位这是没有履行监督职能。企业内外部因为工作态度不严格，在具体的工作细节中也看不到制度，国家颁布的规章制度就体现不出价值，长久下去，不仅会影响建筑施工企业的发展，也会使得我国的建筑工程行业得不到好的发展环境。企业发展没有制度支撑很容易使企业后期的资金运转困难，给企业发展造成严重损失。另外一方面。因为企业没有建立质量管理体系，还有企业的施工管理不规范，造成企业只关注自己的发展，忽略外部环境，导致企业自己发展没有和外部发展相结合。在进行原材料采购时不计成本，企业岗位分配不合理，没有对施工现场的机械设备进行定期检查和维修，以上种种因素都给企业发展造成了阻碍。

### 2.2 管理理念较为落后，组织设计不到位

土建工程项目的现场管理，需要建立在一套科学严谨的管理计划的基础之上，也就是说从项目设计、前期勘察到组织执行环节，都需要做好充分的准备。但是，目前部分土建工程项目单位的管理理念较为落后，导致其组织设计工作存在各种问题，直接影响后续的现场管理。比如说，现代土建施工工程项目的建设周期较长，各个施工环节之间的衔接很重要，任何环节存在的问题，都可能对项目后续施工乃至投入使用之后的功能造成影响。但是，施工单位没有建立科学的全生命周期理念，在管理中更多采取的是事中管理和事后管理的模式，导致很多问题无法得

到有效规避,影响现场管理效果<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程土建现场施工管理的优化策略

#### 3.1 完善管理体制

随着新时代的发展,土建施工管理过程中需要建立完善的管理体制和管理制度。而建立一个规范的管理制度和体系,这两者之间是一个互补的关系。对施工现场要定期进行检查,确保管理的可执行性和规范性。制定的管理体系和管理制度要结合企业的实际情况,可以借鉴其他优秀企业的管理经验,统一制定实施标准,避免出现安全质量问题。另外,在管理过程中实行责任制,在每个岗位设置相应的经理或班组长,实行分级管理。一旦在某个施工环节出现问题,方便快速找到相应负责人,及时解决问题,减少违规、违法的事情发生,保证施工能够顺利进行。最后,要加强权、责的统一,优化工期设计,进行各专业的协调管理,采用符合要求的最短施工路线,从而优化工期,降低工程成本。

#### 3.2 质量管理

质量是土建工程施工现场管理的核心,是各个单位关注的重点。只有确保土建施工质量,才能最大程度地消除建筑工程施工中的各种质量问题和安全隐患,从而保证建筑产品的整体建设效果,提升建筑企业的口碑形象,推动建筑行业长远稳定的进步。土建施工现场有着诸多繁杂的工作内容,加大了质量管理的难度,为此,工作人员需要充分落实每个环节的质量控制工作。在土建施工前,工作人员要细致地勘察现场实际情况,为工程质量管控打好基础。完成勘察后设计人员要与各方加强沟通,合理设计施工方案,做好质量风险预防措施,将质量管理责任分配到人。现场质量管理人员要加强施工材料检查,保证材料的合理使用和堆放。另外,要加强施工质量管理体系建设,从选择材料、编制方案、工期安排、人员操作等多个细节加强管控。不同环节的工作内容和执行部门不同,分工也不同,部分建筑企业没有建立健全的沟通机制,由于沟通不到位导致施工中出现问题。为了切实提升现场管理水平,需要加强完善质量管理体系,加强各个部门沟通,切实保证所有材料都可以按照标准流程投入使用,杜绝不合格品流入施工现场。同时,要充分保障机械设备和施工人员的安全,培养特种作业人员和机械操作人员的专业能力,坚持持证上岗原则<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 强化组织设计,建立精细化管理机制

为加强土建工程项目施工现场管理,需要在设计及组织环节做好各方面资源的组织协调。该项目中,项目

单位在充分做好现场勘察的基础上,组织技术负责人、设计单位、监理单位等,对设计图纸进行审核,从各个角度提出调整意见,确保设计方案科学完善。同时,做好技术交底,明确项目施工技术要点,在明确管理目标的基础上,制定合理的施工计划。在完善的技术交底背景下,从质量、进度、安全、造价、环保等多个角度,对项目施工现场管理影响因素及风险进行识别,制定相应的规避及应对措施。基于此,形成覆盖项目全生命周期的精细化管理机制,为现场施工管理打下可靠基础。

#### 3.4 土建工程项目施工现场管理工作需要遵循的工作原则

1) 对于土建项目工程施工单位而言,在进行现场质量管控工作过程中,必须制定出标准化的质量管控工作体系,同时全面落实统筹规划工作原则,有效结合项目工程的实际施工特性,以工程施工现场管理工作质量作为核心,有效建立起符合统筹原则为主的工程施工现场的管控工作模式。整体而言,在实际使用过程中,必须对现场管理工作手段方法和模式进行合理使用,有效保证统筹规划工作内容的全面落实,其中工程施工现场管理工作方法,必须充分重视施工技术的使用,现场质量管理工作方法必须进行全面创新和优化,同时需要和工程施工质量管控工作目标之间形成对应,保证项目工程施工现场管理工作的顺利进行。

2) 遵循动态化管理工作模式。动态化管理工作特点,主要表现在日常的施工管理工作方面,比如针对人力资源管理、施工物资以及工程施工现场的环境管理等,需要对各种因素的变化情况进行全面了解。通过采取动态化的管控工作机制,有效保证土建项目工程施工现场的管理工作质量和效果,要保障现场管理工作更加灵活,适应项目工程现场复杂多样的条件变化,全面提高工程施工现场的管控工作质量和效果。

#### 3.5 加强现场管理人员的管理能力

建筑行业在当今社会中迅速发展,各个企业之间竞争的压力也随之增强。对于一个企业来讲,企业今后的发展趋势与管理者的专业素养有着不可分割的联系,好多因素都会影响到工作的开展,因此,必须把提高管理人员的管理能力作为重中之重的事情去处理。首先,建筑工程的企业应该定期组织人员进行专业的培训,进一步提高现场管理人员的管理能力和专业水平,增强责任意识,在选择施工现场的管理人员时,也要选择有经验、专业素养过硬的管理人员。管理人员要具备良好的决策能力,在管理过程中出现的问题都能够随机应变,

根据实际情况寻找正确的管理方式,一旦发生一些重大是事故的时候,要做到处事不惊、理智分析,采取恰当的措施去安排处理,这样才能把损失降到最低。另外,相关管理人员要不断创新管理技术,多方面去学习吸收优秀的管理方法来充实自己,把自己的专业素养提升上去。其次,为了企业更好地发展,也需要聘任相关的管理人才,从而引进先进的技术使企业能结合新活力、新技术得到更进一步提升,这也是在为建筑土建施工的有效实施提供保障<sup>[4]</sup>。

#### 结束语:

在土建项目工程建设施工过程中,做好项目工程施工现场的管理工作尤为关键,工程单位需要对项目工程施工现场的施工质量、施工效率、施工安全性问题进行全面控制,通过建立起更加科学完善的工程施工检查

管控工作机制,对每一个施工人员和管理工作人员的行为进行约束,防止出现严重的人为失误和盲目施工等情况,避免出现严重的经济损失和人员伤亡情况,推动建筑工程项目企业单位不断朝着更高的目标和方向发展。

#### 参考文献:

[1]陈通,王森.探究土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].砖瓦世界,2021(10):169.

[2]金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021(8):56-57.

[3]吕秋玲.油田土建工程现场管理的要点探析[J].中国石油和化工标准与质量,2021,41(15):71-72.

[4]王潇.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].建材与装饰,2020,16(1):185-186.