

# 建筑工程管理中的成本控制

黄国玮

伊金霍洛旗宏泰房地产开发有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

**摘要：**建筑工程管理中的成本控制是确保项目经济目标实现的关键环节。本文首先概述了建筑工程管理中的成本控制，强调了其贯穿项目全流程的重要性及影响因素。接着详细阐述了成本控制需遵循的全面性、动态性、责权利相结合及开源与节流相结合四项原则，并介绍了成本预测、计划、核算等关键方法。最后提出了成本控制的具体措施，包括组织、技术、经济和合同四方面，通过多方面协同发力实现成本有效控制，达成项目经济效益与管理效益的统一。

**关键词：**建筑工程；管理；成本控制

引言：在建筑工程领域，项目的高效管理与经济效益实现一直是行业关注的核心要点。随着市场竞争的日益激烈，建筑工程企业面临着诸多挑战，如何在保障工程质量与进度的前提下，合理控制成本、提升经济效益成为关键。本文围绕建筑工程管理中的成本控制展开深入探讨，旨在剖析成本控制的关键要点，为建筑工程企业实现可持续发展与经济效益最大化提供有益参考。

## 1 建筑工程管理成本控制概述

建筑工程管理中的成本控制是在项目实施时对影响成本的因素规划调节，发现偏差及时纠正以确保实际成本在计划范围内达成目标，贯穿项目决策、设计、施工到竣工验收全过程。其重要性体现在提高企业经济效益，有效成本控制降低工程成本，市场价格相同时成本降低可扩大利润空间，增强企业盈利与竞争力；增强企业竞争力，成本优势是重要竞争要素，能以较低成本提供高质量建筑工程产品和服务的企业更易获业主认可、赢得份额；促进资源优化配置，成本控制要求合理规划配置资源，避免浪费闲置，提高利用效率实现最大价值，推动企业可持续发展；提升项目管理水平，成本控制是项目管理重要部分，与进度、质量控制相互关联，加强成本控制可完善管理体系、提高整体水平、确保项目目标实现<sup>[1]</sup>。成本控制受多种因素影响，人员因素方面，人员是项目实施主体，管理人员成本控制意识与管理水平、施工人员操作技能与工作效率，若管理人员意识淡薄、缺乏管理手段，施工人员操作不规范、效率低，会增加工程成本；材料因素方面，材料成本占建筑工程总成本60%~70%，材料价格波动、质量、供应及时性影响成本；机械因素方面，施工机械选择、使用和维修影响成本；环境因素方面，自然环境的地质、气候，社会环境的制度变化、周边居民干扰等，都会对工程成

本产生影响。

## 2 建筑工程管理成本控制原则

### 2.1 全面性原则

决策阶段要综合评估项目可行性、投资规模和预期收益，从源头把控成本方向，防止决策失误导致后续成本失控。设计阶段需优化方案，在满足功能与质量要求下合理规划资源，精准核算成本，避免设计不合理增加成本。施工阶段是成本主要发生环节，要严格管控人员、材料、机械等要素，确保人员规范操作提效，材料合理使用不浪费，机械高效运转降损耗，同时协调好质量与进度，防止因质量问题返工或进度滞后增加成本<sup>[2]</sup>。竣工验收阶段要认真审核费用，保证结算准确，避免多算、漏算。全面性原则还强调成本控制涉及项目各方面，不仅要关注人员工资、材料采购、机械租赁等直接成本，还要考虑管理、财务等间接成本。要对人员、材料、机械、质量、进度等所有可能影响成本的因素全面细致控制。通过建立完善成本控制体系，实时监测成本动态，及时发现问题并采取有效措施解决，保证项目成本处于可控范围，实现成本目标，确保项目在既定成本框架内完成，达成经济效益与管理效益统一，让企业能以合理成本提供高质量产品和服务，提升竞争力和可持续发展能力。

### 2.2 动态性原则

即在项目推进各阶段，要密切跟踪项目进展，从开启至结束持续收集与成本相关数据，涵盖人工费用支出、材料采购价格及用量、机械使用时长与费用等，这些数据是反映成本状况的直接依据。收集到数据后需深入分析，精准找出实际成本与计划成本偏差原因。偏差原因多样，人员安排不合理会导致人工成本上升，材料市场价格波动会造成采购成本增加，机械故障会引发使

用效率降低、维修费用增多等。明确偏差原因后,要迅速采取针对性纠正措施,调整人员配置、优化材料采购策略、加强机械维护保养等。要依据项目实际情况变化及时调整成本控制计划。项目实施中可能出现设计变更、施工条件改变等突发状况,这些都会影响成本,只有依据新情况灵活调整成本控制计划,才能确保其与项目实际紧密贴合。如此方可保证成本控制目标实现,使项目成本始终处于可控范围,避免成本超支给项目带来不利影响,保障建筑工程项目顺利完成,实现预期经济效益,让项目在成本控制的有效保障下,按计划推进各项建设工作,达成质量、进度与成本的综合平衡。

### 2.3 责权利相结合原则

从项目决策层到基层施工岗位,各主体明确自身在成本管控中的职责范围,决策层设定整体成本目标与分配资源,基层岗位确保操作不浪费成本,形成层层负责的责任体系。明确责任同时要赋予相应权力,各部门、各岗位履行成本控制责任时需有匹配的决策与行动权力。采购部门在材料采购成本控制上,预算范围内可自主选择供应商、谈价格;施工部门在保证工程质量和安全前提下,有权依现场实际调整施工顺序和资源配置以提高效率、降低成本。将成本控制绩效与经济利益紧密挂钩是激发全员积极性的关键<sup>[3]</sup>。要建立科学合理的绩效考核机制,量化评估各部门、各岗位的成本控制成果。对成效显著的部门和个人给予物质奖励,如奖金、晋升机会;对未完成目标的进行相应惩罚。这种利益驱动机制能让员工认识到成本控制与自身利益相关,从而主动参与,从日常工作点滴做起,精打细算。如此能形成全员参与、人人有责的成本控制氛围,保障工作有效开展,避免成本失控,使项目资源合理利用,提升项目整体经济效益,确保项目在成本控制下顺利推进并达成预期目标,增强企业在市场中的竞争力和可持续发展能力。

### 2.4 开源与节流相结合原则

项目实施环节,开源方面,优化施工方案,科学规划安排施工流程,让资源更高效利用,为增加收入创造条件;提高工程质量,以优质产品和服务赢得市场认可,提升项目附加值,增加项目收入;加快施工进度,在保证质量前提下缩短工期,提前交付项目,减少资金占用时间,更快获得收益,实现收入增加。节流方面,严格控制各项费用支出,细致审核项目实施中的每一笔开支,杜绝不合理、不必要费用;对工程成本精细化管理,在原材料采购、设备租赁、人员薪酬等各环节采取有效措施降低成本,如与优质供应商建立长期合作关系获优惠采购价,合理调配设备资源避免闲置浪费,根据

项目进度和实际需求安排人员,提高人力资源利用效率。开源与节流有机结合,增加收入同时降低成本,能有效提高项目经济效益,增强企业竞争力。让项目在激烈市场竞争中实现可持续发展,达成成本控制目标,使企业在市场中以合理成本提供高质量产品和服务,提升市场地位,为企业的长期稳定发展奠定坚实基础,保障企业在不断变化的市场环境中持续盈利和成长。

## 3 建筑工程管理成本控制方法

### 3.1 成本预测

成本预测作为成本控制的基础环节,在项目管理中发挥着关键作用。它是在项目正式实施前开展的一项重要工作,需综合考量历史数据、市场信息以及项目自身特点等多方面因素,对项目未来成本水平及其发展趋势展开估计与推测。做好成本预测意义重大,能够为项目决策提供坚实依据,帮助决策者清晰地了解项目可能面临的成本状况,从而做出科学合理的决策;可以据此确定成本控制目标,明确成本控制的方向与重点,避免盲目性;还能为制定成本控制计划提供有力支撑,使计划更具针对性和可操作性<sup>[4]</sup>。在成本预测方法上,主要分为定性预测法和定量预测法两大类。定性预测法侧重于借助专家的经验 and 判断来进行预测,像专家调查法、德尔菲法等,这类方法在缺乏足够历史数据或数据难以量化时能发挥重要作用,依靠专家对项目的深入理解和丰富经验,对成本趋势做出合理判断。定量预测法则主要通过建立数学模型,利用历史数据进行预测,回归分析法、时间序列分析法等是其中的典型代表,这些方法能够利用数据之间的内在规律,对未来成本进行较为精确的估算,在数据充足且具有一定规律性的情况下,能为成本预测提供可靠的结果,两种方法相互补充,共同为准确预测项目成本提供保障。

### 3.2 成本计划

成本计划以成本预测为前提,在获取项目未来成本水平及发展趋势的预估信息后,依据项目合同、施工组织设计等相关文件,对项目成本展开全面且细致的规划与安排。其核心任务在于明确项目在特定期限内的成本水平,清晰界定成本的构成要素,同时制定切实可行的成本降低措施。成本计划在成本控制体系中占据关键地位,是成本控制的目标指引与行动依据,为整个成本控制工作设定了明确的框架与方向。它涵盖两个重要层面,即总成本计划和分部分项工程成本计划。总成本计划着眼于项目整体,从宏观角度对项目总成本的控制目标进行统筹规划,确定项目在整个实施周期内所需控制的成本总额,为项目成本管理提供总体性、纲领性的目

标设定。分部分项工程成本计划则聚焦于项目具体组成部分，将总成本目标按照各个分部分项工程进行细化分解，针对每个分部分项工程的特点与要求，明确其独立的成本控制目标，使成本控制工作能够深入到项目的每一个细节，实现成本控制的精细化管理。通过总成本计划与分部分项工程成本计划的有机结合，构建起一个层次分明、目标明确的成本计划体系，为项目成本的有效控制提供坚实保障，确保项目在预算范围内顺利完成，实现经济效益最大化。

### 3.3 成本核算

成本核算是成本控制流程中不可或缺的关键环节，其核心作用在于对项目实施全过程产生的各类费用进行系统归集与合理分配，进而精准算出项目实际成本。这一过程意义重大，能及时且准确地呈现项目成本实际发生状况，让项目管理者清晰了解每一笔费用的流向与金额，为后续工作筑牢数据根基。基于成本核算得出的数据，成本分析可深入探究成本构成、变动原因等，找出成本控制的关键点与潜在问题；成本控制能依据实际成本与计划成本的偏差，及时调整控制策略与措施，确保成本处于可控范围；成本考核也有明确标准，可依据实际成本完成情况对相关部门与人员进行公正评价<sup>[5]</sup>。成本核算需遵循一定原则，合法性原则确保核算过程与结果符合制度要求，避免违规风险；相关性原则保证核算信息与项目管理决策紧密相关，能为决策提供有效支持；一贯性原则使核算方法在一定时期内保持稳定，保证成本数据的可比性。要选用恰当成本核算方法，品种法适用于大量大批单步骤生产项目；分批法针对单件小批生产项目；分步法用于大量大批多步骤生产项目。通过遵循原则与选用合适方法，实现项目成本的准确核算，为项目成本管理提供可靠保障。

### 3.4 成本控制措施

(1) 组织措施，需构建健全的成本控制组织体系，清晰界定各部门与岗位在成本控制中的职责，配备专业人员强化组织管理。通过定期召开成本控制会议，搭建沟通协调平台，及时剖析并解决成本控制进程中出现的各类问题，确保成本控制工作有序推进。(2) 技术措

施，于项目设计与施工阶段，积极采用先进技术方案与施工工艺，对施工组织设计进行优化。这能够提升施工效率，使资源得到更合理配置与利用，进而降低工程成本，如新型技术方案可减少施工环节、缩短工期，降低人工与设备使用成本。(3) 经济措施，着重于工程费用管理，材料采购环节实行招标采购，利用市场竞争机制降低采购成本；在资金管理上合理安排资金，提高资金周转率，减少资金闲置与占用成本；对工程变更严格审核，防止因变更不合理导致费用无端增加，确保每一笔费用支出都合理必要。(4) 合同措施，要求加强合同管理，签订内容合理、条款严密的合同，明确双方权利义务，从源头上避免合同纠纷。在合同执行过程中，严格依照合同约定办理工程结算，及时收回工程款，建立有效催收机制，防止工程款拖欠，保障企业资金链稳定，为成本控制营造良好外部条件。

### 结束语

综上所述，建筑工程管理中的成本控制是一项系统而复杂的工作，涉及多方面因素与众多环节。从遵循全面性、动态性等原则，到运用科学的预测、计划、核算方法，再到采取组织、技术等各类控制措施，每一步都至关重要。只有将这些要点紧密结合、协同推进，才能真正实现成本的有效管控，提升企业经济效益与竞争力，推动建筑企业稳健发展，在市场竞争中赢得更广阔的天地。

### 参考文献

- [1]吕永.建筑工程管理中的成本控制与技术创新研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(1):037-040.
- [2]邓玉婷.建筑工程管理中的成本控制措施[J].住宅与房地产,2025(17):113-115.
- [3]醋宏根.建筑工程管理中的成本控制与效益提升策略探讨[J].中国地名,2025(6):0139-0141.
- [4]张永强.全过程管理在建筑工程管理成本控制中的作用[J].中国住宅设施,2025(1):85-87.
- [5]赵远强.建筑工程造价管理中的成本控制策略探讨[J].建材发展导向,2025,23(8):82-84.