

市政工程施工质量管理中存在的问题和对策探索

张 勇*

连云港市城建控股集团有限公司，江苏 222001

摘 要：在城市建设的进程中，市政工程则是重要的建设环节。随着城市化进程的加速，市政工程建设规模和数量越来越大，建设条件也日益复杂，所以若想确保市政工程的经济效益和社会效益，必须做好施工质量管理。但是，市政工程具有规模大、工期长、施工条件复杂等特点，这为施工质量管理带来了一定的难度，所以必须制定有效地施工质量管理对策，才能确保市政工程的整体质量，为社会的发展提供更好的服务。

关键词：市政工程；施工质量；管理问题；对策

一、前言

市政工程作为城市的形象工程，其施工质量直接体现一个城市的经济水平和市容市貌，也关乎着当地群众的日常生活^[1]。在当今的社会中，人们对于市政工程的施工质量越来越关注，对于市政工程的施工有了更高的要求。对此，本文分析了市政工程施工质量管理中存在的问题，并对其优化对策进行了分析，希望能够为市政工程建设提供一点帮助。

二、市政工程施工质量管理中存在的问题

（一）管理人员缺少质量管理意识

在任何工程建造的过程中，施工质量都是人们最为关注的焦点。而很多工程出现质量事故，大多数是由于施工过程中，管理者缺少质量管理意识，对于施工质量管理不够重视，最终酿成质量问题，甚至引发安全事故^[2]。在市政工程建设的过程中，也存在管理人员对于施工质量管理不够重视的现象，主要体现为：

1. 对于施工工艺、设备、人员管理不到位。
2. 在具体施工中，对于施工材料、设备的质量不够重视。
3. 盲目追求利益，存在偷工减料的现象。

由于管理人员缺少质量管理意识，这也为整个工程的施工质量留下了安全隐患。

（二）施工材料的质量不符合标准

市政工程具有规模大、工期长、设计范围广的特点，在施工的过程中，需要使用到的施工材料不仅种类多，数量还大，再加上这些施工材料的具体使用部位不同，在一定程度上增加了施工材料管理的难度^[3]。另外，在一些施工单位中，盲目地追求经济效益，存在赶工、偷工减料、使用劣质材料的现象，这严重地影响市政工程的施工质量，不仅会降低市政工程的使用性能，还会增加安全事故发生的概率。

（三）施工单位的监理工作不到位

在市政工程施工的过程中，监理工作则是重要的一环，主要负责对施工过程进行监督管理（如图1），确保市政工程能够有序地进行。在市政工程施工中，涉及的部门比较多，这也为监理工作增添了难度^[4]。同时，当下社会中的监理机构普遍存在人员素质不高的现象，在市政工程施工的过程中，没有充分的将监理工作的作用发挥出来，对于市政工程的监督管理不到位。另外，在一些施工监理单位中，监理机构的内部组织过于混乱，同时又缺少专业的管理人员，在具体的监理工作中，存在监督力度不强、工作方式单一等缺陷，影响市政工程的施工质量。

（四）施工工艺及环境因素的问题

1. 在市场经济发展的基础上，涌现了大量的新技术、新工艺，原有的施工标准已经不能适应新时代市政工程建设的需求，在一定程度上制约了施工水平的提升^[5]。

*通讯作者：张勇，1974年4月，男，汉族，江苏连云港人，就职于连云港市城建控股集团有限公司，中级工程师，本科。研究方向：市政。

2. 在市政工程施工之前, 需要依据施工图纸选择施工工艺, 才能确保施工工艺的合理性。但是, 在实际施工的过程中, 经常由于施工现场勘查工作不到位, 没有选择适应该市政工程的施工工艺, 严重地影响市政工程的施工效率和质量。

3. 很多的市政工程项目需要露天作业, 并且施工周期较长, 在具体施工的过程中受自然因素影响较大。

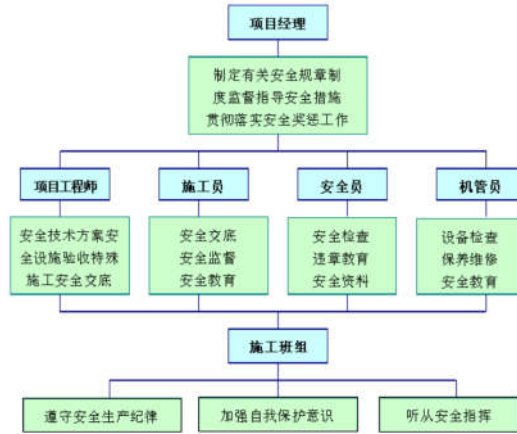


图1 监理工作流程

(五) 市政工程质量检测不全面

在市政工程施工的过程中, 需要对各个环节的施工质量进行检测, 才能够确保整体的施工质量^[6]。在现阶段的施工检测单位中, 大多使用抽样检测的方式, 存在市政工程质量检测不全面的缺陷。另外, 就现阶段的施工质量检测情况来看, 现有的检测制度很难满足市政工程的实际需求, 在人工操作的过程中存在误差, 导致检测结果不能科学的反映出整个工程的质量。

三、市政工程施工质量管理的优化对策

(一) 优化施工质量管理体系

在市政工程建设的过程中, 必须在完备的施工管理制度下, 才能够顺利地进行施工, 确保工程的施工质量^[7]。所以, 施工单位必须优化施工质量管理体系, 才能规范市政工程的施工全过程, 确保施工质量。因此, 施工单位的管理者必须强化自身的管理意识, 建立质量安全动态管理信息系统(如图2), 不定期的对整个市政工程的施工过程进行质量评估, 确保在实时管理的状态下, 对市政工程的施工质量进行有效地管理, 确保市政工程保质保量地完成。在工程施工中, 建立以项目经理为首的质量岗位责任制, 项目经理是工程质量的第一责任人, 项目工程师是技术负责人, 项目各部门负有各自的质量职能, 建立健全质量组织机构, 优化资源配置, 在工程施工的全过程把质量放在首位, 要求每道工序必须是上道工序为下道工序提供精品, 以过程精品确保工程优质。明确岗位的质量职能、责任及权限, 定期开展质量统计分析活动, 掌握工程质量动态, 全面控制各分部分项工程质量。

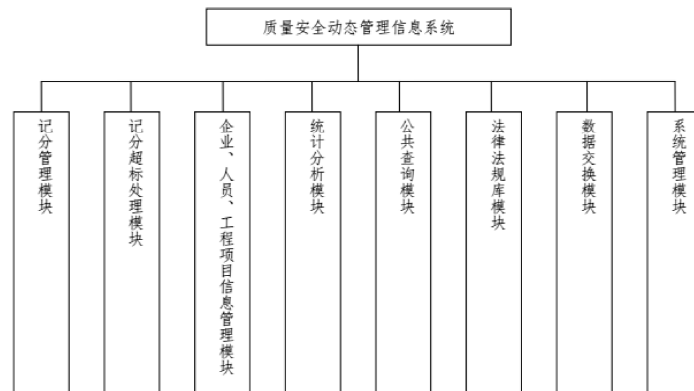


图2 质量安全动态管理信息系统

(二) 强化施工人员素质培训

在市政工程建设的过程中，施工人员素质的高低直接影响最终的施工质量的好坏，所以若想保证市政工程的整体施工质量，则必须重视对施工人员的培训工作，不断地提升施工人员的综合素质。因此，施工单位在平时就要做好施工人员的培训工作，在整体上提升施工队伍的综合素质。

1. 对于施工管理人员的培训

在施工单位中，施工管理人员的素质影响着施工管理水平，所以必须对管理人员进行专业化的培训，不断地提升管理人员的管理意识和责任意识^[8]。因此，施工单位在日常管理的过程中，就要做好管理人员的培训、实践工作，不断地提升管理人员的管理能力，在施工过程中能够落实好各项管理制度，强化对施工现场的监督力度。

2. 对于施工人员的培训

对施工人员进行专业的培训，管理人员需要为施工人员讲清楚该市政工程的施工特点、条件、工艺等内容，帮助施工人员熟悉整个施工过程。在熟悉施工过程的基础上，还需要培训施工人员的施工技术，不断地提升其施工能力，在实际施工的过程中，严格的要求施工人员按照施工标准进行操作，在最大限度上降低人工因素对施工质量的影响。

(三) 严格管控施工材料的质量

在任何工程的施工中，施工材料都是不可缺少的一部分，同时施工材料也是施工的基础，其质量对施工质量有着直接地影响。所以，在施工材料的采购、检测、管理环节，必须做好施工材料的质量控制工作。因此，在市政工程施工之前，必须对施工材料进行严格的检测，对于施工过程所需的原材料、半成品、成品等，都必须具备出厂质量合格证书和送检报告；在施工材料使用之前，必须依据国家的相关标准进行抽样检查，确保检测结果符合使用标准，才允许材料进场使用，同时将检查报告记录记入施工技术文档。

(四) 施工工艺及环境因素的控制

1. 强化施工工艺的管控，在市政工程的建设中，需要管理人员在施工之前对施工现场进行全面地考察，掌握相关的资料，才能将施工中可能出现的影响因素总结出来，并对施工图纸进行优化，并依据施工图纸来选择施工工艺，确保施工工艺和方法的合理性，确保符合该市政工程的实际施工需求，全面地提升施工水平，确保施工质量^[9]。另外，在施工监管和验收的过程中，必须严格的管控施工工艺，在整体上保证施工质量。

2. 在市政施工的过程中，露天作业的工作量比较大，所以在具体的施工中，对于自然因素这种不确定性的因素，必须提前做好防范措施，才能够在面对恶劣气候的时候，灵活地调整施工工艺、工序及工期，确保在安全施工的基础上，提升施工质量。

(五) 强化施工质量的监管力度

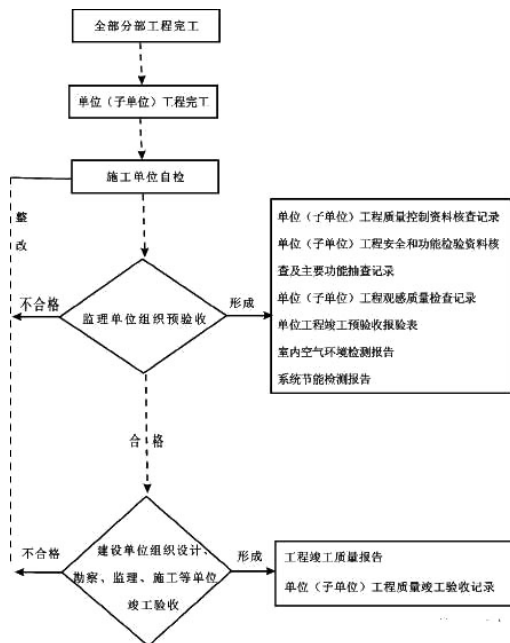


图3 市政工程质量检测监督管理流程

在市政工程建设的过程中，质量监督检查则是必不可少的环节，所以必须强化施工质量的监管制度（如图3），全面的对施工质量进行管控。

1. 健全监督检测制度

在市政工程的质量监督检测中，需要检测人员对该工程的整体结构、使用功能等进行质量检测。所以，负责市政工程监督检测工作的单位，必须具备良好的信誉度，并能够严格的按照标准进行质量监督检测工作。

2. 强化对自身实验室的建设

在市政工程中，必须将检测机构实验室的建设重视起来，需要严格的按照相关的标准，不断地完善自身实验室的仪器设备，提升实验人员的检测水平，确保数据的准确性。

四、结语

总而言之，在任何工程建设的过程中，施工质量都是衡量其施工水平的重要指标，施工质量问题也是整个工程建设中最为关键的问题，关乎着广大人民群众的生命财产安全。相比其他工程项目，市政工程则存在一定的特殊性，施工过程比较复杂，对于质量的控制更严格，主要是因为市政工程关乎着城市的形象，直接涉及群众的生活。因此，在市政工程建设的过程中，必须做好施工质量管理，确保市政工程保质保量地完成。

参考文献：

- [1]荆瑞珍.市政工程深基坑施工工艺及质量控制研究[J].工程建设与设计, 2020(06):161-162.
- [2]王柯柯.市政道路桥梁工程施工质量管理要点探析[J].住宅与房地产, 2019(36):135.
- [3]郭芳.市政工程中工程概预算的准确性和编制质量管理分析[J].建材与装饰, 2019(35):192-193.
- [4]孟楠.《房屋建筑和市政基础设施工程勘察质量管理办法（征求意见稿）》进行立法意见征集[J].建筑, 2019(20):15.
- [5]赵亚鹏.市政道路工程质量管理存在的问题与防治措施[J].地产, 2019(17):76.
- [6]罗培伟.浅析某市政道路工程高压旋喷桩施工质量管理[J].福建建材, 2018(08):87-88.
- [7]贾学强,杨林林.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].企业科技与发展, 2018(08):278-279.
- [8]何定江.市政道路桥梁施工管理中的问题与质量管理措施[J].四川水泥, 2018(08):76.
- [9]刘建华.探析市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].江西建材, 2017(24):285-286.