

建筑工程造价预算超标的原因及控制对策

沈静凯

绍兴康诚工程咨询有限公司 浙江 绍兴 312400

摘要: 建筑工程建设过程中,工程造价预算控制是保障项目有序推进、提升效益的核心环节,对资金合理使用、管理效率提升及项目按时交付具有重要意义。但实际建设中,预算超标问题频发,主要源于预算编制疏漏、工程实施不规范、管理体系不完善及各类客观因素影响。本文结合建筑工程全流程特点,分析预算超标各类诱因,从编制管控、实施把控、管理完善、客观因素防控四个维度,提出针对性控制对策,为建筑工程造价预算管控实践提供可行参考,助力提升项目建设效益与管理水平。

关键词: 建筑工程;造价预算超标;原因分析;控制对策

引言:建筑工程建设具有工序复杂、周期较长、资源消耗大的特点,工程造价预算作为项目的核心指引,直接关系到资金利用效率、项目管理质量及最终交付效果。当前,各类建筑工程项目不断推进,但预算超标问题普遍存在,不仅造成资金浪费,还易导致施工停滞、工期延误,制约项目效益发挥。预算管控的缺失的不合理,已成为影响建筑工程高质量推进的重要瓶颈。基于此,本文围绕建筑工程造价预算控制的必要性、超标原因展开分析,提出科学可行的控制对策,旨在完善预算管控体系,规避超标风险,为建筑工程有序高效推进提供支撑。

1 建筑工程造价预算控制的必要性

1.1 保障项目资金合理使用

建筑工程各环节均需大量资金投入,从材料采购、设备租赁到人工聘用、工序施工,每一项支出都需要科学规划。预算控制能够提前对项目所需资金进行全面测算和合理分配,明确各环节的资金使用额度,避免出现资金分配失衡、浪费闲置等问题。通过预算控制,可精准把控资金流向,防止不必要的资金消耗,确保有限的资金用在关键环节,实现资金利用效益最大化,同时有效规避因资金安排不合理导致的资金短缺或冗余,为项目建设的顺利推进提供稳定的资金保障^[1]。

1.2 提高项目管理效率

工程造价预算控制贯穿建筑工程建设的全过程,其完善的测算和管控体系,能够为项目管理提供清晰的方向和依据。预算控制明确了各部门、各工序的工作目标和资源分配标准,可有效减少各环节之间的协调成本和沟通障碍,避免出现工作脱节、职责不清的情况。通过预算管控能够及时发现项目建设中的不合理支出和管理漏洞,便于管理人员快速调整管理策略,优化工作流程,提

升整体管理的规范性和高效性,推动项目各环节有序衔接、高效推进。

1.3 确保项目按时交付

建筑工程的按时交付是项目实现效益的重要前提,而资金短缺、资源不足往往是导致项目延期的主要原因之一。预算控制能够提前预判项目建设各阶段的资金和资源需求,提前做好统筹规划和储备,避免因资金不到位、资源供应脱节导致施工停滞。预算控制可对施工进度与资金使用进度进行同步管控,及时发现进度滞后与资金使用不匹配的问题,并及时调整,确保施工进度按计划推进,从而保障项目在预期时间内顺利交付。

2 建筑工程造价预算超标的原因分析

2.1 预算编制阶段的原因

预算编制是工程造价控制的基础,编制环节的疏漏的不合理,是导致后续预算超标的首要诱因。部分预算编制工作缺乏全面的前期调研,对工程的实际情况了解不深入,仅依靠过往经验或简单参考同类项目数据,未结合本次项目的规模、工艺要求、场地条件等具体特点开展测算,导致预算编制与实际施工需求脱节。编制过程中测算精度不足,对材料用量、人工消耗、设备损耗等核心数据的估算过于笼统,未充分考虑施工过程中的合理损耗,要么低估了各类资源的消耗额度,要么遗漏了部分辅助工序的费用支出,使得初始预算本身就存在缺口。编制人员若缺乏足够的专业能力,对各类计价标准、测算方法掌握不熟练,也会导致预算编制出现偏差,无法准确反映项目的实际资金需求,为后续预算超标埋下隐患。

2.2 工程实施阶段的原因

工程实施阶段是预算执行的核心环节,也是最容易出现费用超支的阶段,各类突发情况和不规范操作都可能导致预算超标。材料和设备价格波动是实施阶段最常

见的因素, 预算编制时往往参考当期市场价格, 但建筑工程施工周期较长, 期间材料、设备的市场价格可能因供需关系、原材料成本变化等出现大幅波动, 若价格上涨幅度超出预算预期, 且未提前制定应对措施, 就会直接导致材料设备采购费用超支^[2]。施工过程中的变更调整也会造成预算超标, 部分项目在施工前未完成详细的施工设计, 或设计方案存在不合理之处, 施工过程中不得不进行设计变更、工序调整, 而每一项变更都会涉及到资金的额外投入, 若变更管理不规范, 未及时对变更部分的费用进行核算和调整, 就会导致实际支出超出预算。施工过程中的资源浪费现象, 如材料损耗过大、设备闲置、人工效率低下等, 也会增加不必要的费用支出, 逐步累积导致预算超标。

2.3 工程管理阶段的原因

工程管理水平的高低直接影响预算执行效果, 管理环节的缺失和不到位, 会加剧预算超标的风险。部分项目缺乏完善的预算管理制度, 对预算执行情况的监控力度不足, 未建立常态化的预算核对机制, 无法及时发现预算执行过程中的偏差, 等到发现费用超支时, 往往已造成较大损失, 难以挽回。且各部门之间的协同管理不足, 预算管理部门与施工部门、采购部门、财务部门之间缺乏有效的沟通衔接, 施工部门只关注施工进度, 采购部门只关注采购成本, 财务部门只负责费用报销, 各自为政, 未形成预算管控的合力, 导致部分费用支出缺乏统筹规划, 出现重复支出、无效支出等问题。管理人员的专业素养不足, 对预算管控的重视程度不够, 缺乏成本意识, 在日常管理中未严格落实预算要求, 对不合理的费用支出未及时制止和纠正, 也会导致预算逐步超支^[3]。

2.4 其他客观因素的影响

除了编制、实施、管理三个核心阶段的主观原因外, 一些不可预见的客观因素也会导致建筑工程造价预算超标, 这类因素往往难以提前预判, 对预算执行的影响较为直接。自然环境因素是常见的客观影响因素, 建筑工程多为户外作业, 受天气条件影响较大, 若施工过程中遭遇暴雨、台风、严寒等极端天气, 会导致施工停滞、工期延误, 进而增加人工、设备租赁等额外费用, 同时可能造成已完成工序的损坏, 需要投入资金进行修复, 导致预算超支。其次, 市场环境的突发变化也会产生影响, 除了材料设备价格波动外, 劳动力市场的人工薪酬调整、运输费用上涨等, 也会增加项目的运营成本, 超出预算编制时的预期。技术难题的出现也可能导致预算超标, 若施工过程中遇到未预料到的地质条件、技术瓶颈, 需要调整施工工艺、引进先进设备或聘请专业技

术人员, 都会增加额外的资金投入, 从而导致预算超标。这类客观因素虽具有偶然性, 但对预算管控的影响不可忽视, 若未在预算编制中预留合理的备用金, 就容易出现费用超支的情况。

3 建筑工程造价预算超标的控制对策

3.1 强化预算编制阶段的管控

预算编制的科学性和准确性是控制预算超标的基础, 需从前期调研、测算精度、人员素养三个方面强化管控, 从源头规避预算缺口。(1) 前期调研是预算编制的前提, 需组建专业的调研团队, 全面深入了解项目的实际情况, 包括项目规模、施工工艺要求、场地条件、施工难度等核心信息, 摒弃单纯依靠过往经验或同类项目数据的粗放式编制模式, 结合本次项目的独特性开展针对性调研, 确保调研数据全面、真实、贴合实际, 为预算测算提供可靠依据。(2) 在测算精度方面, 需细化测算流程, 明确材料用量、人工消耗、设备损耗、辅助工序等各项费用的测算标准, 充分考虑施工过程中的合理损耗, 避免测算笼统、遗漏费用等问题, 对各类核心数据进行反复核对、精准核算, 确保每一项费用支出都有明确依据, 最大限度缩小预算与实际支出的偏差。(3) 注重提升编制人员的专业素养, 定期开展专业培训, 重点强化编制人员对计价标准、测算方法、施工工艺的掌握程度, 提升其数据分析、风险预判能力, 引导编制人员树立严谨、负责的工作态度, 减少因人为失误导致的预算偏差, 确保预算编制能够准确反映项目的实际资金需求。编制完成后需建立多级审核机制, 由专业人员对预算方案进行反复审核、完善, 及时发现并纠正编制过程中的疏漏, 确保预算方案科学合理、切实可行。

3.2 加强工程实施阶段的造价控制

工程实施阶段是预算执行的关键, 也是费用超支的高发期, 需围绕材料设备管理、施工变更控制、资源利用管控三个核心, 采取针对性措施, 确保预算严格执行。(1) 材料设备管理方面, 提前全面调研市场, 掌握价格走势并预判波动风险, 优选性价比高、供应稳定的供应商并签订规范采购合同; 同时建立领用、消耗管理制度, 严控材料领用与损耗, 合理安排设备使用, 避免闲置, 提升利用率以降低成本^[4]。(2) 施工变更控制方面, 提前完善并审核施工设计, 优化不合理部分, 减少变更需求; 建立严格的变更审批流程, 明确责任主体, 变更前需核算费用影响, 未经审批不得实施, 变更后及时核算费用、调整预算, 杜绝管理混乱导致的超支。(3) 资源利用管控方面, 强化现场管理, 合理安排施工工序、优化人材物配置, 提升施工效率; 加强施工人员成本意识培训, 引

导规范操作,减少材料浪费和无效支出,确保实际支出不超预算。

为清晰梳理工程实施阶段常见的超支隐患及对应防控重点,可参见表3-1,明确管控方向,提升防控针对性:

表3-1 实施阶段常见的超支隐患及对应防控措施

超支隐患类型	核心防控措施
材料设备价格波动	提前调研市场价格走势,签订长期固定价采购合同,预留价格波动备用资金,择优选择供应稳定的供应商
施工设计变更	施工前完善设计方案并严格审核,建立变更审批流程,变更前核算费用影响,未经审批不得实施变更
现场资源浪费	建立材料领用登记制度,加强施工人员节约意识培训,合理安排施工工序,提高人工、设备利用率
施工工序违规	加强现场施工监管,规范施工工序,定期开展施工质量及成本检查,及时纠正违规操作

3.3 健全工程管理阶段的管控体系

健全工程管理阶段管控体系是控制预算超标的核心,需从流程规范、人员素养、细节把控三个维度发力,构建全流程闭环管控格局。(1)完善前期管控流程,结合工程实际细化预算清单,排查漏错项,通过多方核对确保预算贴合实际,明确责任分工并加强编制人员培训,从源头减少偏差。(2)强化施工过程管控,建立现场巡查与专项检查机制,实时监控进度与成本;规范施工变更审批流程,精准核算变更成本;加强物料全流程管理,推行限额领料,减少浪费。(3)健全人员管控机制,定期开展管理人员专业培训,明确岗位权责,建立奖惩机制,落实成本管控责任,营造全员管控氛围,确保管控体系落地见效^[5]。

3.4 应对客观因素的防控措施

建筑工程易受客观因素影响导致预算超标,需提前预判、主动防控。(1)建立市场动态监测机制,实时跟踪建材、设备价格走势,预判波动趋势,预算编制预留合理浮动空间;优化采购方案,通过集中采购、长期合作等方式降低采购成本,减少价格波动影响。(2)完善施工环境防控预案,施工前全面勘察现场,掌握自然条件,制定科学施工方案与防控预案,配备防护设施和应急物资,减少自然因素导致的施工停滞与成本增加。(3)强化施工工艺优化,建立工艺优化机制,定期复盘优化施工工艺,采用先进高效经济的工艺,减少人力物力财力

消耗,提升效率、降低成本,规避工艺问题引发的预算超标风险。

结束语:建筑工程造价预算控制是一项贯穿项目全生命周期的系统性工作,其复杂性与综合性要求我们必须采取多维度、全流程的应对策略。从强化预算编制的科学性,到加强施工阶段的精准管控,再到健全管理体系、防控客观因素影响,各个环节均需协同发力、闭环推进。建立建设单位、施工单位、管理单位多方联动的协同管控机制,是凝聚管控合力、防范预算超标的核心。唯有构建全员参与、全程管控、全面覆盖的预算管控生态,才能从根本上解决预算超标问题,保障项目资金合理利用、高效推进,为建筑行业高质量发展筑牢基础。

参考文献:

- [1]曾玉梅.建筑工程造价预算控制关键点[J].大众标准化,2023(13):100-102.
- [2]覃孝辉.建筑工程造价超预算的原因及控制方式解析[J].低碳世界,2025,15(07):160-162.
- [3]吴成名.住宅建筑工程造价超预算的深层原因及控制策略分析[J].居舍,2025,(23):159-162.
- [4]张海琴,王守国.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策[J].中国招标,2025,(07):171-174.
- [5]钟玲.建筑工程造价全过程管控要点[J].建材与装饰,2025,21(9):97-99.