

建筑工程管理影响因素与解决措施研究

陈 龙

恩施龙硒置业有限公司 湖北 恩施 445000

摘要：本文围绕建筑工程管理展开研究，阐述其核心内涵、内容及重要性，系统分析人员、技术、管理、环境与资源四大类影响因素，剖析当前管理中存在的质量、进度、成本、安全管控等问题及成因。结合工程管理实际，针对性提出优化人员素养、规范技术应用、完善管理体系、优化环境资源管控的具体措施，为提升建筑工程管理效率、保障工程质量安全、推动建筑行业高质量发展提供理论参考与实践借鉴。

关键词：建筑工程管理；影响因素；解决措施

引言：随着建筑行业快速发展，工程规模不断扩大、复杂度持续提升，建筑工程管理的重要性愈发凸显。科学的工程管理是保障工程质量、控制成本、确保工期、防范安全风险的关键，但当前部分工程仍存在管理粗放、管控不到位等问题，受多重因素影响导致管理成效不佳。基于此，本文聚焦建筑工程管理的影响因素与解决措施，结合行业实际深入探析，旨在破解管理困境，完善管控路径，助力工程管理提质增效。

1 建筑工程管理相关理论基础

1.1 建筑工程管理的核心内涵与特征

(1) 核心内涵：建筑工程管理是围绕建筑项目全生命周期，运用系统管理方法，统筹协调人力、物力、财力、技术等各类资源，实现项目质量、进度、成本、安全等目标的综合性管理活动，核心是通过科学管控，确保工程高效、有序推进，最终交付符合要求的建筑产品。(2) 主要特征：具有综合性，涵盖工程全流程各环节；具有系统性，需协调多方主体、整合各类资源；具有动态性，需根据施工进度和现场情况实时调整管理策略；具有实践性，紧密结合工程施工实际，注重落地执行。

1.2 建筑工程管理的核心内容

(1) 质量管控：贯穿工程全过程，从原材料进场检验、施工工序管控到竣工验收，建立完善的质量检查体系，杜绝不合格工序，确保工程质量符合设计标准和规范要求。(2) 进度管理：制定科学的施工进度计划，明确各工序时间节点，跟踪进度执行情况，及时排查延误隐患，协调解决影响进度的问题，确保工程按期竣工交付。(3) 成本控制：合理编制工程预算，严控人工、材料、机械等成本支出，优化资源配置，减少浪费，在保证质量和进度的前提下，实现成本最优化。(4) 安全管理：建立安全生产责任制，开展安全培训和交底，排查施工现场安全隐患，规范施工操作流程，防范安全事故

发生，保障施工人员人身和财产安全^[1]。

1.3 建筑工程管理的重要性

(1) 对工程质量的保障作用：通过标准化、规范化的管控，规避施工中的质量风险，减少质量缺陷，确保建筑工程满足使用功能和安全性要求，保障工程使用寿命。(2) 对工程效益的提升作用：科学管控进度和成本，减少工期延误和资源浪费，降低工程损耗，同时提升工程质量，增强建筑产品竞争力，实现经济效益和社会效益双赢。(3) 对行业发展的推动作用：规范建筑工程施工秩序，推动管理模式创新和技术升级，提升行业整体管理水平，促进建筑行业高质量、可持续发展。

2 建筑工程管理的主要影响因素分析

2.1 人员因素

(1) 管理人员专业素养：管理人员是工程管理的核心，其专业素养直接决定管理成效。需具备扎实的工程技术知识、管理理论基础和实践经验，能精准把控施工流程、协调各方资源，若专业能力不足，易导致管理决策失误、流程混乱，影响工程推进。(2) 施工人员技能水平：施工人员是工程实施的主体，其技能水平直接关系到施工质量和效率。熟练掌握施工工艺、操作规范的人员能减少工序失误，提升施工精度；反之，技能薄弱易引发质量隐患、延误工期，增加管理难度。(3) 人员责任意识与执行力：无论是管理人员还是施工人员，责任意识和执行力至关重要。缺乏责任意识易出现敷衍了事、违规操作等问题；执行力不足则会导致管理制度、施工计划无法落地，各项管控措施流于形式，影响工程整体质量和进度。

2.2 技术因素

(1) 施工技术应用合理性：施工技术的选择与应用需贴合工程实际，若技术选用不当、应用不规范，不仅会降低施工效率，还可能引发质量安全隐患；合理适配

的施工技术能优化施工流程、降低成本，为工程管理提供技术支撑^[2]。(2) 技术创新与更新速度：建筑行业技术迭代较快，新技术、新工艺、新设备的应用能显著提升管理效率和工程质量。若忽视技术创新，沿用传统落后技术，会导致施工效率低下、资源浪费，难以适应现代化工程管理需求。(3) 技术标准与规范执行度：技术标准与规范是工程施工和管理的依据，严格执行能保障工程质量和安全。若执行不到位，随意更改施工规范、降低技术标准，会导致工程质量不达标、安全风险增加，增加管理成本和隐患。

2.3 管理因素

(1) 管理体系完善性：完善的管理体系是工程管理有序推进的基础，涵盖质量、进度、成本、安全等各环节的管控机制。若管理体系不健全，会出现职责划分不明确、流程衔接不畅等问题，导致管理混乱、效率低下。(2) 管理制度执行力度：健全的管理制度需配合强有力的执行，才能发挥管控作用。若执行力度不足，管理制度形同虚设，会出现违规操作、责任推诿等现象，无法实现工程管理的预期目标。(3) 各参与方协同管理效率：建筑工程涉及建设、施工、监理、设计等多方主体，协同管理效率直接影响工程进度和质量。若各方沟通不畅、配合不力，会出现衔接断层、责任脱节等问题，增加管理难度和工程风险。

2.4 环境与资源因素

(1) 施工现场环境条件：施工现场的地形、气候、周边环境等均会影响管理工作。复杂地形、恶劣天气会延误施工进度，周边居民区、交通要道等环境会对施工流程 and 安全管理提出更高要求，增加管理复杂度。(2) 自然资源与材料供应：建筑材料、机械设备等资源的供应稳定性直接影响工程推进。材料短缺、质量不达标、设备故障等问题，会导致工期延误、质量隐患；自然资源的合理利用的与否，也会影响工程成本和环保管理^[3]。(3) 政策法规与行业环境：国家及地方的建筑政策、法规标准、行业规范等，对工程管理提出明确要求。政策调整、法规更新会影响工程设计、施工和管理流程；行业竞争环境、市场规范程度，也会间接影响工程管理的效率和效率。

3 建筑工程管理中现存问题及成因剖析

3.1 建筑工程管理现存主要问题

(1) 质量管控有漏洞：部分工程质量管控流于形式，原材料进场检验不严，施工工序巡检缺位，存在偷工减料、违规操作现象，易引发质量缺陷，影响建筑使用安全与寿命。(2) 进度管理不精准：进度计划编制缺乏科

学性，未结合工程实际规划工序衔接，对施工突发情况预判不足，导致进度管控被动，常出现工期延误或盲目赶工。(3) 成本控制效果差：成本预算编制粗放，对人工、材料、机械等成本波动预判不足，施工中资源浪费严重，签证变更管理不规范，实际成本远超预算，压缩利润空间。(4) 安全管理有隐患：安全管理制度落实不力，安全培训和技术交底不深入，现场防护设施不完善，部分施工人员违规操作，易引发安全事故，威胁人身及财产安全。

3.2 问题产生的核心成因

(1) 人员层面成因：管理人员专业素养不足，决策和管控能力欠缺；施工人员技能水平参差不齐，责任意识薄弱，违规操作现象频发，整体人员素养难以满足工程管理需求。(2) 技术层面成因：施工技术应用不合理，新技术、新工艺推广滞后，技术标准执行不到位，缺乏完善的技术管控机制，难以有效规避技术层面引发的管理问题。(3) 管理层面成因：管理体系不健全，职责划分不明确，管理制度执行力度不足；各参与方协同沟通不畅，衔接断层，导致各项管控措施无法有效落地。(4) 环境与资源层面成因：施工现场环境复杂、突发情况较多，增加管控难度；材料供应不稳定、质量参差不齐，资源配置不合理，政策法规调整带来的适配不足，间接引发各类管理问题。

3.3 问题带来的负面影响

(1) 对工程质量与安全的影响：质量管控漏洞和安全隐患易导致工程质量不达标，引发建筑渗漏、结构隐患等问题，甚至诱发安全事故，危及施工人员安全和建筑后续使用安全。(2) 对工程成本与进度的影响：进度管控不精准和成本控制不力，会导致工期延误、成本超支，增加工程投入，降低施工效率，影响工程按期交付和项目整体效益。(3) 对企业声誉与行业形象的影响：工程质量、安全问题频发，会损害企业市场信誉，影响企业竞争力；部分企业违规操作也会扰乱行业秩序，破坏建筑行业的整体形象，阻碍行业健康发展。

4 优化建筑工程管理的解决措施

4.1 针对人员因素的优化措施

(1) 加强管理人员专业培训：建立常态化培训机制，结合工程管理需求，定期组织管理人员开展技术、管理、法规等相关培训，邀请行业专家分享实操经验，提升其统筹协调和应急处置能力。鼓励管理人员参与行业交流、考取专业资格证书，更新管理理念，弥补专业短板，适配现代化工程管理需求。(2) 提升施工人员技能水平：严格执行岗前培训和持证上岗制度，对新进场人员开展操

作技能、施工规范等培训,考核合格后方可上岗。定期组织在岗人员技能提升培训,推广先进施工工艺,开展技能竞赛,激发学习积极性,同时规范用工管理,引进专业人才,优化施工人员队伍结构。(3)强化人员责任意识培养:建立健全岗位责任制,将责任落实到个人,形成“人人有责、层层负责”的格局。通过安全警示教育、质量案例分析等活动,引导全员树立“质量第一、安全至上”理念,增强责任意识。完善奖惩机制,表彰优秀、追责违规,倒逼人员提升执行力。

4.2 针对技术因素的优化措施

(1)规范施工技术应用流程:结合工程设计和施工实际,制定规范的技术应用流程,明确各工序技术标准和验收要求。施工前开展技术交底,确保施工人员掌握技术要点;施工中安排专业人员现场指导巡检,及时纠正不规范操作,建立技术复盘机制,优化应用方案。(2)推动技术创新与推广应用:加大技术研发投入,鼓励企业与科研机构合作,研发适配工程实际的新技术、新设备。积极推广BIM技术、智能化监测设备等,优化施工流程,提升精度和效率,减少资源浪费。加强技术培训,确保相关人员熟练掌握新技术,推动其广泛应用^[4]。(3)严格执行技术标准与规范:组织全员学习行业技术标准和法规,明确管控底线,增强规范执行自觉性。建立监督机制,安排专人检查标准落实情况,对违规操作严肃处理,确保施工全过程符合规范。及时关注标准更新动态,同步优化技术管控方案。

4.3 针对管理因素的优化措施

(1)完善建筑工程管理体系:结合工程规模和特点,构建完善的管理体系,明确各环节管控流程、职责分工和考核标准,填补管理漏洞。优化管理架构,减少管理层级,确保指令高效传达,建立动态调整机制,根据施工情况优化管理方案,提升针对性。(2)加大管理制度执行力度:健全管理制度并细化执行细则,增强可操作性。成立专项督查小组,定期检查制度落实情况,对执行不到位、违规违纪行为严肃追责,确保制度落地。加强宣传引导,让全员认识到制度重要性,自觉遵守并营造良好管理氛围。(3)提升各参与方协同管理水平:建立多方协同管理机制,明确各参与方职责,加强沟通协调,定期召开协同会议解决衔接问题。搭建协同管理平

台,实现信息共享、资源互通,减少沟通成本,强化监理单位监督作用,形成齐抓共管的管理格局^[5]。

4.4 针对环境与资源因素的优化措施

(1)优化施工现场环境管理:结合现场实际制定环境管理方案,规范物料堆放、垃圾处理和扬尘治理,营造整洁有序的施工环境。完善安全防护设施,设置警示标识,防范恶劣天气和复杂地形带来的风险,加强与周边居民沟通,减少施工影响。(2)保障资源与材料稳定供应:建立多元化供应商合作体系,筛选优质供应商签订长期协议,保障材料稳定供应。严格把控材料进场检验,杜绝不合格材料入场,优化资源配置,减少浪费,建立库存预警机制,避免材料短缺延误工期。(3)适应政策法规与行业环境变化:安排专人关注政策法规和行业规范更新,及时组织全员学习,调整管理方案,确保符合政策要求。加强行业调研,适应市场变化和竞争环境,优化管理模式,响应环保节能要求,推动工程管理绿色可持续发展。

结束语

建筑工程管理是一项综合性、系统性的长期工作,其成效受人员、技术、管理、环境与资源等多方面因素共同影响,任一环节出现疏漏都可能影响工程整体质量与效益。本文提出的优化措施贴合行业实际,具有较强的实操性,可为工程管理实践提供支撑。未来,需结合行业技术迭代与政策调整,持续优化管理模式,强化管控落实,推动建筑工程管理向精细化、规范化、绿色化发展,助力建筑行业可持续进步。

参考文献

- [1]方勇.建筑工程管理影响因素及应对策略[J].中国招标,2024,(9):144-146.
- [2]张明明.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].中国住宅设施,2024,(7):127-129.
- [3]蔡兴江.影响建筑工程管理的主要因素及解决方法[J].城市建设理论研究,2024,(18):50-52.
- [4]袁光友.建筑工程项目质量控制和管理影响因素研究[J].建筑经济,2024,45(S1):205-208.
- [5]吴晓伟.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].城市建设理论研究,2024,(15):28-30.