

房建工程施工管理中精细化管理的应用

魏 勇

重庆全高建设工程有限公司 重庆 401120

摘 要：房建工程施工管理质量直接影响工程品质、安全与效益，精细化管理作为“精、准、细、严”为核心的管理模式，与房建施工全流程管理需求高度适配。本文阐述房建施工管理与精细化管理相关理论及适配性，分析当前房建施工管理现状、精细化应用问题及成因，从理念、体系、全流程管控、技术支撑四个维度提出应用策略，为房建工程施工管理提质增效、实现精细化落地提供实践参考，助力行业高质量发展。

关键词：房建工程；施工管理；精细化管理；应用

引言：随着建筑行业转型升级，房建工程规模扩大、技术复杂度提升，传统粗放式施工管理已难以满足质量、安全、成本、进度的多元管控需求，暴露出细节管控薄弱、资源浪费等问题。精细化管理凭借标准化、流程化、精准化的优势，成为破解管理痛点、提升管理水平的关键路径。基于此，本文围绕房建工程施工管理中精细化管理的应用展开研究，剖析现存问题、探索应用策略，对推动房建施工管理规范化、高效化具有重要现实意义。

1 相关理论基础

1.1 房建工程施工管理概述

（1）房建工程施工管理的定义与特点。房建工程施工管理是指围绕房屋建筑施工全流程，统筹协调人员、材料、设备、资金等资源，实现工程质量、进度、安全、成本管控目标的一系列管理活动。其核心特点体现为综合性，需兼顾多要素协同；复杂性，受施工环境、技术要求等多重因素影响；动态性，需根据施工进度实时调整管理策略。（2）房建工程施工管理的核心内容。核心内容聚焦四大方面：质量管控，确保工程符合设计标准和验收规范；进度管理，合理规划施工节点，保障工程按期竣工；安全管理，防范施工安全隐患，保障人员与财产安全；成本管理，优化资源配置，控制施工成本，实现降本增效^[1]。

1.2 精细化管理相关理论

（1）精细化管理的内涵与核心思想。精细化管理是一种以“精、准、细、严”为核心的管理模式，强调将管理责任落实到每个岗位、每个环节，追求管理的精准化、规范化、高效化。其核心思想是摒弃粗放式管理，以细节管控为抓手，通过标准化、流程化作业，提升管理效率和质量。（2）精细化管理的基本原则。主要遵循三大原则：全员参与原则，要求所有岗位人员落实精细

化要求；实事求是原则，结合实际场景制定管理标准；持续改进原则，不断优化管理流程，弥补管理短板，实现管理水平稳步提升。

1.3 房建工程施工中精细化管理的适配性

（1）精细化管理与房建施工管理的契合点。二者契合点在于均以质量、安全、成本、进度为核心目标，精细化管理的流程化、标准化理念，可有效解决房建施工中细节管控薄弱、资源浪费等问题，与房建施工全流程管理需求高度匹配。（2）精细化管理在房建施工中的应用价值。其应用价值主要体现在：提升工程质量，减少质量隐患；优化资源配置，降低施工成本；规范作业流程，保障施工安全；提高施工效率，确保工程按期交付，推动房建施工管理提质增效。

2 房建工程施工管理现状及精细化管理应用问题分析

2.1 房建工程施工管理现状

（1）当前房建施工管理的主流模式。当前房建施工管理主流模式以总承包管理为主，结合分包管理模式开展，多数企业采用“项目经理负责制”，统筹协调施工全流程。部分大型项目引入EPC总承包模式，实现设计、采购、施工一体化管理；中小型项目仍以传统分段管理为主，由施工单位、监理单位、建设单位分工协作，聚焦质量、进度、成本三大核心目标开展管理工作，整体呈现“统一协调、分工负责”的特点。（2）房建施工管理的现有成效。经过多年发展，房建施工管理成效显著：一是质量管控体系逐步完善，多数企业建立了施工质量验收标准，工程质量合格率稳步提升；二是安全管理水平明显提高，安全管理制度不断健全，安全培训、隐患排查常态化，安全事故发生率大幅下降；三是进度管控能力有所增强，通过制定科学进度计划、优化施工流程，多数项目能基本按期竣工，有效保障了建设单位的利益。

2.2 精细化管理在房建施工管理中的应用现状

(1) 精细化管理应用的普及程度。精细化管理在房建施工领域的应用已逐步普及,大型房建企业率先引入精细化管理理念,将其应用于重点项目管理中;中小型企业虽逐步跟进,但应用范围较窄、深度不足,多集中在成本管控、工序管理等单一环节,尚未实现全流程精细化覆盖,整体呈现“大型企业引领、中小企业跟进”的不均衡发展态势。(2) 精细化管理应用的现有实践形式。现有实践形式主要包括三类:一是工序精细化管理,对模板支护、混凝土浇筑等关键工序制定标准化操作流程;二是成本精细化管理,细化材料采购、损耗核算,优化资源配置;三是人员精细化管理,明确各岗位职责,建立绩效考核机制。部分企业引入信息化工具辅助精细化管理,但应用多停留在基础层面,未充分发挥技术赋能作用^[2]。

2.3 精细化管理应用中存在的主要问题

(1) 管理理念滞后,精细化意识不足。部分企业仍沿用粗放式管理,重工程进度与成本,轻细节管控,误认为精细化管理会增加工作量和成本,对其重要性认知欠缺;管理人员与施工人员精细化意识薄弱,操作随意性大,难以严格落实精细化管理要求。(2) 精细化管理体系不完善,流程不规范。多数企业未建立完善的精细化管理体系,缺乏统一管理标准与操作规范,各环节衔接不畅;部分流程设计不合理,存在重复管理、管理缺位等问题,导致精细化管理无法有序推进,难以发挥实效。(3) 人员素养不足,难以适配精细化管理要求。精细化管理对人员专业素养要求较高,但当前部分施工管理人员缺乏系统培训,专业能力和管理水平不足;一线施工人员文化水平偏低、操作不规范,无法严格按照精细化标准作业,制约管理落地。(4) 技术支撑不足,信息化应用不深入。多数企业仅使用基础办公软件,未引入BIM、智慧工地等先进技术;部分企业虽引入信息化工具,但未实现数据共享与流程联动,无法提供精准数据支撑,管理效率提升不明显。

2.4 问题产生的原因分析

(1) 主观层面原因。企业管理层思想保守,对新型管理理念接受度不高,过度追求短期利益,忽视精细化管理的长期价值;管理人员缺乏主动学习意识,不愿主动提升精细化管理能力;施工人员缺乏责任意识,对精细化操作的重视程度不够,导致精细化管理要求难以落地。(2) 客观层面原因。行业内缺乏统一的精细化管理标准,企业之间缺乏经验交流,导致精细化管理推进缺乏方向;精细化管理需要投入一定的人力、物力和财

力,部分中小企业资金不足,难以承担相关投入;信息化技术研发和应用成本较高,且专业技术人才短缺,制约了信息化与精细化管理的深度融合。

3 房建工程施工管理中精细化管理的应用策略

3.1 树立精细化管理理念,强化全员意识

(1) 加强精细化管理理念宣贯。企业管理层应率先转变管理观念,深刻认识精细化管理在房建施工中的核心价值,将其纳入企业发展战略。通过专题讲座、宣传栏、内部会议、线上推送等多种形式,向全体员工宣贯精细化管理“精、准、细、严”的核心思想,结合房建施工中的典型案例,讲解精细化管理对提升工程质量、降低成本、保障安全的重要意义,破除“粗放式管理省时省力”的错误认知,让精细化理念深入人心,引导全员主动参与精细化管理工作。(2) 完善全员精细化管理培训体系。结合不同岗位需求,构建分层分类的精细化管理培训体系。针对管理层,开展精细化管理方法、流程管控、考核评价等内容培训,提升其统筹协调和精细化管理能力;针对一线施工人员,开展标准化操作、细节管控、安全规范等实操培训,规范作业行为;针对技术人员,开展精细化技术应用、信息化工具操作等培训,强化技术支撑。建立培训考核机制,将培训效果与绩效考核挂钩,确保培训落地见效,全面提升全员精细化管理素养。

3.2 构建完善的精细化管理体系

(1) 明确精细化管理目标与职责分工。结合房建工程的质量、进度、成本、安全目标,制定具体、可量化的精细化管理目标,将总目标分解到每个岗位、每道工序、每个环节,确保目标清晰、责任到人。明确项目经理、技术负责人、施工班组、一线作业人员等各岗位的精细化管理职责,建立“谁负责、谁落实、谁跟踪、谁考核”的责任体系,杜绝管理缺位、责任推诿现象,确保精细化管理各项工作有序推进。(2) 规范精细化管理流程。围绕房建施工全流程,梳理优化管理流程,制定标准化的精细化管理流程手册。明确施工准备、工序作业、质量检查、安全管控、成本核算、竣工验收等各环节的操作标准、流程节点、责任主体和完成时限,简化冗余环节,打通管理堵点,实现各环节无缝衔接。严格按照流程开展管理工作,杜绝随意操作,确保精细化管理规范化、常态化^[3]。(3) 建立精细化管理考核评价机制。构建科学合理的精细化管理考核评价体系,结合各岗位职责和管理目标,制定具体的考核指标,涵盖质量、安全、进度、成本、细节管控等多个维度,采用定量与定性相结合的方式考核。建立常态化考核机

制,定期开展考核评价,及时反馈考核结果,对考核优秀的岗位和个人给予表彰奖励,对考核不合格的进行约谈整改,倒逼全员落实精细化管理要求,推动精细化管理持续提升。

3.3 聚焦施工全流程,落实精细化管理措施

(1)施工准备阶段的精细化管理。施工准备阶段重点做好精细化规划,精准开展现场勘察,全面掌握地质、水文等现场条件,优化施工方案,细化施工节点计划;严格把控材料采购、检验、储存环节,精准核算材料用量,杜绝浪费,确保材料质量符合要求;合理配置施工人员、机械设备,明确岗位职责和操作标准,做好施工前的技术交底和安全培训,为施工顺利开展奠定基础。(2)施工过程中的精细化管理。施工过程中聚焦关键工序和细节管控,严格按照标准化流程作业,对模板支护、混凝土浇筑、钢筋绑扎等关键工序进行全程旁站监督,及时发现并整改质量隐患;精细化管控施工进度,跟踪各节点完成情况,及时调整施工计划,避免工期延误;加强现场安全精细化管理,定期开展安全隐患排查,规范施工现场安全防护设施,杜绝安全事故发生;精细化核算施工成本,实时跟踪材料消耗、人工费用等,及时优化资源配置,实现降本增效^[4]。(3)竣工验收阶段的精细化管理。竣工验收阶段坚持精细化验收标准,制定详细的验收方案,明确验收内容、验收标准和验收流程,对工程质量、安全、进度、资料等进行全面细致的验收,确保工程符合设计要求和验收规范;精细化整理施工资料,确保资料完整、规范、准确,与工程实际一致;做好验收过程中的问题整改,建立整改台账,明确整改责任和时限,确保整改到位,顺利完成工程竣工验收。

3.4 强化技术支撑,推动精细化管理信息化

(1)引入信息化管理工具。积极引入BIM技术、智慧工地系统、无人机巡检等先进信息化管理工具,实现施工管理的精准化、智能化。利用BIM技术进行施工

模拟、工序优化、碰撞检查,提前规避施工中的各类问题;借助智慧工地系统,实时监控施工现场的质量、安全、进度、人员等情况,实现动态管控;通过无人机巡检,提高现场检查效率,及时发现隐蔽工程隐患,为精细化管理提供技术支撑^[5]。(2)搭建精细化管理信息平台。搭建一体化的精细化管理信息平台,整合施工进度、质量、安全、成本、材料、人员等各类管理数据,实现数据共享、流程联动。通过平台实现管理指令的快速传达、数据的实时更新和分析,为管理层决策提供精准的数据支撑;简化管理流程,提高管理效率,实现施工全流程精细化管控的信息化、智能化,推动精细化管理水平再提升。

结束语

精细化管理在房建工程施工管理中的应用,是行业高质量发展的必然趋势,其核心价值在于通过细节管控优化资源配置、降低成本、保障安全、提升质量。本文提出的应用策略,可有效解决当前精细化应用中的理念滞后、体系不完善等问题。未来,房建企业需持续强化全员精细化意识,完善管理体系、深化信息化应用,推动精细化管理贯穿施工全流程,不断提升施工管理水平,助力建筑行业实现可持续发展。

参考文献

- [1] 窦子贤.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].工程技术研究,2021,5(16):147-149.
- [2] 庞红刚.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].中小企业管理与科技,2020,6(8):27-31.
- [3] 何志.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].城市建筑,2022,17(21):186-189.
- [4] 朱宝云.精细化管理在建筑工程施工中的应用分析[J].城市建设理论研究,2023,7(20):27-28.
- [5] 张川.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].城市建设理论研究,2022,10(16):84-87.