

物资机械设备采购成本控制方法研究

郑 超

中铁一局集团第五工程有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘 要：物资机械设备采购成本管控是提升采购效益的核心，当前采购各环节仍存在规划缺位、执行漏洞、核算精度不足及协同能力欠缺等问题。本文针对这些现存问题，从前期规划完善、执行漏洞补齐、核算精度提升、全环节协同管控四个维度，提出针对性优化方法，明确管控重点与实施路径，实现采购成本合理管控，兼顾质量与效率，为物资机械设备采购成本管控工作提供实践参考，助力采购工作提质增效。

关键词：物资机械设备；采购成本控制；成本管控优化

引言：物资机械设备采购是各类工程及生产工作有序推进的基础，其采购成本直接影响整体工作效益。当前，采购成本管控工作仍存在诸多不足，部分环节管控粗放、衔接不畅，导致成本浪费现象频发，难以实现成本、质量与效率的平衡。加强物资机械设备采购成本控制，优化管控方法，解决现存管控难题，提升管控的科学性与精细化水平，对降低采购支出、保障采购工作有序推进具有重要意义，也是当前采购管理工作中亟待解决的重点问题。

1 物资机械设备采购成本控制的研究概述

1.1 采购成本控制的定义与覆盖范围

在物资机械设备采购工作中，成本控制是核心环节之一，核心是通过科学合理的方式把控采购全流程，实现成本的合理管控，同时保障采购的质量和效率。所谓采购成本控制，不是单纯为了压低采购价格，而是对采购过程中产生的各类成本进行系统性管理，确保每一笔支出都合理可控，在不影响物资机械设备质量、规格和交付周期的前提下，最大限度降低不必要的成本消耗。采购成本控制的覆盖范围贯穿采购全流程，不只是采购环节本身的物资设备价款，还包括采购前开展市场调研、筛选供应商产生的人力和时间成本，采购过程中谈判、合同签订、物流运输等产生的相关费用，以及采购后物资设备的验收、仓储保管、短途转运等环节产生的各类支出。这些环节相互关联、相互影响，任何一个环节出现成本浪费，都会影响整体采购成本的控制效果，因此需要对每个环节进行精细化管控，才能实现采购成本的最优控制。

1.2 采购成本控制实施意义与管控目标

做好物资机械设备采购成本控制，对采购工作的有序推进和整体效益提升有着不可替代的作用。合理的成本控制能有效减少采购过程中的不必要消耗，把有限的

资源用在刀刃上，既保证采购的物资机械设备符合使用需求，又能降低整体支出，提升采购工作的性价比。而且规范的成本管控能优化采购流程，减少流程中的冗余环节，提高采购效率，避免因流程混乱导致的成本浪费和时间损耗。采购成本管控的核心目标不是一味压低采购价格，而是实现成本、质量、效率的三者平衡。既要确保采购的物资机械设备质量达标、规格匹配，能满足实际使用需求，又要将采购全流程的各类成本控制在合理范围之内，避免出现成本浪费或因过度压缩成本而影响设备质量、交付周期的情况^[1]。明确管控目标能为成本控制工作提供清晰方向，让每一项管控措施都有针对性，最终实现采购工作的规范化、精细化，提升整体采购效益。

2 物资机械设备采购成本控制的现存问题

2.1 采购前期规划环节的成本管控缺位

采购前期规划工作的疏漏，是导致采购成本难以有效控制的重要原因。很多时候采购工作启动前，没有做好充分的前期筹备，对实际所需的物资机械设备规格、数量把握不够精准，容易出现盲目采购的情况，要么采购数量超出实际需求造成积压，要么规格不符需要重新采购，额外增加不必要的成本。前期对市场情况的了解也不够深入，没有全面掌握物资机械设备的市场行情，难以精准判断合理的采购价格，容易在后续采购中陷入被动，增加采购成本。同时，前期供应商筛选工作不够细致，没有提前梳理合适的供应商资源，导致采购时缺乏对比，难以选择性价比最优的合作对象，也会间接造成成本浪费。前期规划的缺失的，会让后续采购工作缺乏清晰指引，各类成本管控措施难以落地，进而影响整体采购成本的控制效果。

2.2 采购执行环节的成本管控漏洞

采购执行过程中的不规范操作，很容易造成成本管控

出现漏洞,进而增加整体采购支出。执行过程中,采购人员缺乏系统的谈判技巧,对物资设备价格构成把控不足,导致谈判环节往往不够细致,没有深入核实物资机械设备的具体参数和后续服务,容易出现价格虚高或者后续追加费用的情况,无形之中增加了采购成本。物流环节的管控也不到位,没有合理规划运输路线和方式,容易出现运输成本过高、物资损耗等问题,这些损耗最终都会折算成采购成本。另外,验收环节把关不严格,没有仔细核对物资机械设备的规格、质量,可能出现不符合要求的产品入库,后续需要返工、退换货,不仅耽误时间,还会产生额外的人力和费用成本^[2]。这些执行环节的疏漏,没有对应的管控措施及时补救,导致成本浪费难以避免,也让前期的规划管控失去了实际意义。

2.3 采购成本核算环节的管控精度不足

采购成本核算工作的粗放,直接导致管控精度不够,难以准确反映实际采购成本情况,也无法为成本控制提供可靠支撑。很多时候核算只盯着物资设备的采购价款,忽略了采购全流程中产生的间接成本,比如物流运输费、仓储保管费、验收检测费等,这些费用没有纳入核算范围,导致核算结果失真,无法真实体现整体采购成本。核算过程中没有统一的标准和规范,核算方式较为随意,对各类成本的归类和统计不够清晰,容易出现漏算、错算的情况。而且核算工作往往滞后,不能同步跟进采购各环节,等到核算完成,已经无法及时发现和纠正成本浪费问题,也难以根据核算结果调整后续管控措施。精准的成本核算是成本控制的基础,精度不足会让成本管控失去明确方向,无法精准定位成本浪费的环节,进而影响整体采购成本控制的成效。

2.4 采购全环节的协同管控能力不足

采购各环节之间缺乏有效联动,各做各的、缺乏配合,导致协同管控能力跟不上,间接造成成本浪费。前期规划部门做完规划后,没有及时将相关要求和细节同步给执行部门,执行过程中遇到问题也不及时反馈,容易出现规划与实际执行脱节的情况,进而产生额外成本。执行环节和核算环节也缺乏衔接,执行过程中产生的各类费用,没有及时、准确传递给核算部门,导致核算工作滞后,无法及时发现成本异常。各环节之间没有明确的衔接机制,责任划分不够清晰,出现问题时相互推诿,无法快速协调解决,不仅影响采购效率,还会让成本管控措施难以贯穿全流程^[3]。管控工作大多集中在单个环节,没有形成全流程协同发力的格局,无法从整体上把控采购成本,也难以实现各环节成本管控的高效衔接,最终影响成本控制的整体效果。

3 物资机械设备采购成本控制的优化方法

3.1 完善采购前期规划环节的成本管控设计

做好采购前期规划的管控设计,是从源头控制采购成本的关键,能有效避免前期疏漏带来的后续成本浪费。首先要精准摸排实际需求,结合使用场景和实际用量,梳理清楚物资机械设备的规格、型号和数量,避免盲目采购造成的积压和浪费,从源头把控成本消耗。需求梳理完成后,要深入开展市场调研,全面了解各类物资机械设备的市场行情,掌握不同品类的价格区间和质量标准,为后续定价和供应商选择提供可靠依据,避免因信息不对称导致的价格虚高。供应商筛选环节也要做好管控设计,提前梳理各类供应商资源,从产品质量、价格、交付周期等多方面进行综合评估,建立完善的供应商筛选机制,筛选出性价比最优的合作对象,为后续采购谈判和成本控制提供保障。同时,要制定详细的前期规划方案,明确规划流程、责任分工和管控重点,将成本管控要求融入规划的每一个环节,确保规划工作有序推进。还要建立规划复盘机制,对前期规划的执行情况进行梳理,及时发现规划中的不足并优化调整,不断提升规划的科学性和合理性,让前期规划真正发挥管控作用,为后续采购环节的成本控制打下坚实基础。

3.2 补齐采购执行环节的成本管控漏洞

采购执行环节的管控漏洞,需要通过针对性的优化措施补齐,才能切实降低采购成本,保障采购工作的规范性和高效性。谈判环节要做得更细致,采购人员要深入核实物资机械设备的具体参数、质量标准以及后续配套服务,把各项细节都谈透,避免后期出现价格追加、服务不到位等问题,从源头减少额外成本支出。谈判过程中要做好详细记录,明确双方权责,避免后续出现纠纷导致成本增加。物流环节的管控的优化也很关键,要合理规划运输路线和运输方式,结合物资机械设备的特性选择合适的运输渠道,减少运输过程中的损耗和运输费用。同时要加强物流跟踪,及时掌握物资运输进度,避免因运输延误导致的额外支出。验收环节要严格把关,安排专业人员对物资机械设备的规格、质量、数量进行全面核查,不符合要求的坚决不予入库,避免后续返工、退换货产生的额外成本^[4]。此外,要明确执行各环节的责任分工,建立高效的沟通反馈机制,遇到问题及时协调解决,确保执行环节各项工作有序推进,切实补齐管控漏洞,提升执行环节的成本管控水平。

3.3 提升采购成本核算环节的管控精度

采购成本核算的精准度,直接决定着成本管控的效果,想要做好成本控制,就得先把核算环节的管控精度

提上来。这就要求核算工作摒弃粗放式管理,做到精细化、规范化推进,确保每一项成本都有据可查、有迹可循。首先要明确核算范围,打破只核算物资设备采购价款的局限,将采购全流程中产生的各类费用都纳入核算,包括物流运输费、仓储保管费、验收检测费等间接成本,确保核算结果能真实反映整体采购成本,避免因漏算导致管控方向偏差。要建立统一的核算标准和规范,明确各类成本的归类方式、统计口径,避免核算过程中的随意性,减少漏算、错算的情况。核算人员要全程跟进采购各环节,及时收集各类费用信息,确保费用数据的及时性和准确性,避免核算工作滞后,无法及时发现成本异常。同时,要加强核算人员的专业能力培养,提升其对各类采购成本的把控能力,确保核算工作的专业性和精准度。通过明确核算范围、统一核算标准、强化人员能力,让核算结果更具参考价值,能精准定位成本浪费环节,为后续成本管控措施的调整提供可靠依据,切实提升核算环节的管控水平。

3.4 搭建采购全环节的协同管控运行模式

采购全环节的成本管控,不能靠单个环节单打独斗,搭建完善的协同管控运行模式,才能实现各环节高效联动,提升整体管控效能。想要让各环节真正协同起来,就得先建立完善的衔接机制,明确前期规划、执行、核算各环节的衔接节点和具体要求,让规划部门能及时将相关信息同步给执行部门,执行环节的各类情况也能快速反馈给规划和核算部门,打破各环节各自为战的局面。要明确各环节的责任分工,把协同管控的责任落实到具体岗位和人员,避免出现相互推诿,确保每个环节都能高效推进、无缝衔接。同时要建立高效的沟通机制,搭建便捷的沟通渠道,让各环节工作人员能及时沟通解决协同过程中出现的问题,减少沟通成本和

时间损耗。还要将成本管控要求融入协同管控的每一个环节,让各环节在推进工作时,都能兼顾成本控制目标,形成“规划引领、执行落地、核算反馈、优化提升”的协同闭环^[5]。通过搭建这样的协同管控运行模式,能实现各环节资源共享、高效联动,切实提升全环节成本管控的整体性和实效性,推动采购成本控制工作提质增效。

结束语:未来,物资机械设备采购成本管控需立足现有优化方法,持续优化完善,结合采购工作的实际发展需求,不断细化管控措施、完善协同机制,弥补现有管控体系的不足。要强化各环节管控的衔接性与精细化,将成本管控理念贯穿采购全流程,切实解决规划、执行、核算、协同等环节的管控难题,实现采购成本的合理管控。同时,不断总结管控经验,优化管控模式,提升采购成本管控的科学性与实效性,为各类工程及生产工作的有序推进提供保障,助力提升整体采购效益与管理水平。

参考文献

- [1]梁英明.工程物资采购管理及成本控制对策研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2026(1):096-099.
- [2]高桐.建筑工程造价中材料及设备的成本控制分析[J].中国厨卫,2026,25(2):238-240.
- [3]唐进智.建筑工程物资采购管理与成本控制分析[J].中国物流与采购,2026(1):137-138.
- [4]郭鑫.基于降本增效目标的铁路施工物资采购与调配优化分析[J].中国物流与采购,2026(6):169-170.
- [5]黄中海.基于全生命周期的工程项目物资成本管理模型构建[J].中国物流与采购,2026(2):131-132.