

动态成本控制在工程造价管理中的应用

黄永强

江苏国联项目管理集团有限公司 江苏 常州 213300

摘要：工程造价管理贯穿项目建设全周期，传统静态管控模式难以适配施工过程中的多维变动因素。本文聚焦动态成本控制在工程造价管理各环节的落地路径，从设计阶段成本预判、招投标阶段统筹管控、施工阶段跟踪调整到竣工阶段归集梳理，逐一解析动态成本管控的实施流程。同时梳理设计变动、市场波动、施工组织及不确定性干扰等影响因素，并从流程体系完善、监测模式优化、调整机制搭建及精细化水平提升四个维度提出优化策略，为工程造价管控从被动纠偏向主动调控转变提供方法论参考。

关键词：动态成本控制；工程造价管理；全过程管控；成本偏差；精细化管理

引言：工程项目建设周期长、环节多、变动因素繁杂，造价管理若沿用固化的静态管控思路，容易在施工推进中积累大量偏差。设计变更、建材价格浮动、施工组织调整及不可预判的现场干扰，持续冲击着前期设定的成本框架。动态成本控制以全流程跟踪与实时纠偏为运行特征，能够将造价管控动作嵌入项目建设的每个推进节点。围绕动态成本控制的理论基础、影响因素、实施流程与优化路径展开论述，对推动工程造价管理走向过程化、精细化具有现实意义。

1 工程造价与动态成本控制基础理论

1.1 工程造价管理基础内涵与构成体系

工程造价管理是贯穿工程项目建设全周期的系统性管理工作，依托专业管理思维与经济管控方式，对项目建设全过程的资金投入与资源消耗进行统筹把控^[1]。该项管理工作覆盖项目从前期筹备到竣工交付的全部建设环节，依托规范化的管理模式实现建设资金的合理调配与资源的高效利用。工程造价的构成体系具备明显的完整性与层次性，围绕工程建设的实际开展需求形成多元组成结构。体系内容涵盖项目建设过程中产生的各类资源消耗费用，依托标准化的划分方式明确不同资金支出的管控范围。

1.2 动态成本控制基本原理与运行逻辑

动态成本控制以工程项目建设的不确定性特征为依托，结合建设过程中各类影响因素的变化状态开展成本管控工作。该管控模式打破传统固定化的成本管理思维，依托持续跟进的管控模式适配工程建设各阶段的成本波动状态。动态成本控制的核心原理在于结合项目建设的推进进度，实时捕捉建设过程中的成本变动因素，通过常态化的管控调整实现成本约束。整套运行逻辑围绕项目建设的全流程展开，根据建设环节的推进节奏调

整管控侧重点，对建设过程中的资源消耗、费用变动进行持续性监督与调控。常态化的动态管控运作可以适配工程建设的多变属性，让成本管控工作贴合项目建设的实际推进状态。

1.3 动态成本控制与静态成本管控的差异性

静态成本管控依托项目前期设定的固定成本标准开展管理工作，管控模式具备固定化与标准化的特征，难以适配项目建设过程中的各类变动情况。这种管控方式侧重对预设成本指标的被动遵循，管控范围相对固定，对建设过程中的成本变动缺乏有效调控手段。动态成本控制摒弃固化的管控思维，侧重对建设全流程成本变动的主动把控。两种管控模式的差异体现在管控思维、执行模式与适配场景多个维度。静态管控适用于建设流程稳定、变动因素较少的工程项目，动态管控可以适配多数存在不确定性变动的工程建设场景，对各类成本波动情况形成有效应对。

1.4 工程造价管理融入动态管控的适配逻辑

工程项目建设具备周期长、环节多、变动因素繁杂的行业特点，传统固化的造价管理模式难以适配现代化工程建设的管控需求。工程造价管理的核心目标是实现建设资金的合理利用与造价风险的有效规避，动态管控的运行模式可以精准匹配这一核心管理目标。将动态管控思维融入工程造价管理体系，能够弥补传统造价管理模式的管控短板，让造价管理工作贴合工程建设的实时状态。动态管控的全流程跟进属性，可以覆盖工程造价管理的各个执行环节，推动造价管理从固定化管控向过程化管控转变，提升工程造价管理工作的精细化水平。

2 工程造价动态成本控制的影响因素

2.1 工程设计阶段成本变动影响因素

工程设计阶段是项目成本规划的初始核心环节，整

体设计方案的设定质量会对后续造价管控形成基础性影响。设计方案的优化程度、设计选材的适配标准以及设计结构的规划形式,都会改变项目前期的成本投入框架^[2]。设计工作开展过程中,设计思路的调整、建设功能的增减以及设计细节的细化调整,都会引发项目造价额度的浮动变化。设计方案未结合项目建设场地条件与建设定位开展规划,会造成资源配置不合理的问题,增加不必要的建设投入。

2.2 工程施工阶段市场变动影响因素

工程施工阶段是资源投入最为集中的建设阶段,市场环境的各类波动状态会直接作用于项目造价管控工作。工程建设所需各类建材的供应价格会随市场供需关系持续调整,建材价格的浮动会直接改变项目物资投入成本。建筑行业劳务用工的薪资标准、大型施工设备的租赁使用费用,会跟随行业市场行情产生动态变化。市场供应链的稳定状态、物资运输调配的资费标准,也会对施工阶段的资金投入产生间接影响。市场环境产生的各类波动变化具备随机性,会打破前期既定的成本规划框架,成为施工阶段成本动态波动的主要诱因。

2.3 施工组织与施工工艺带来的成本波动因素

施工组织方案的规划水平与施工工艺的选用标准,决定项目施工过程的资源消耗总量与施工推进效率。施工组织规划涵盖施工人员调配、设备排布、工序排布等多项内容,规划方案的合理程度会影响施工资源的利用效率。不合理的施工组织规划会造成施工资源闲置、工序衔接不畅等问题,提升项目整体建设消耗。不同施工工艺的操作流程、资源消耗标准以及施工耗时存在明显区别,适配性较差的施工工艺会增加物料损耗与工期消耗。施工工艺的落地执行质量,也会影响施工返修概率,进一步造成建设资金与建设资源的额外消耗。

2.4 项目建设周期内不确定性干扰因素

工程项目整体建设周期跨度较长,全程会接触各类不可预判的建设干扰条件,引发成本动态变化。自然环境的突发变化会干扰施工正常推进,打乱既定施工节奏,产生额外的工期与经济损耗。项目建设过程中的施工细节调整、建设需求微调,都会改变原有成本投入结构。施工场地的现场建设条件、跨阶段施工的衔接状态,都会产生不可预判的变动问题。各类不确定因素会持续干扰既定的成本管控节奏,让项目造价始终处于动态浮动状态,提升动态成本管控的实施难度。

3 工程造价全过程动态成本控制实施流程

3.1 设计阶段动态成本预判与管控流程

设计阶段的动态成本管控依托前期造价规划基础开

展前置化预判工作,将成本管控动作前置至项目初期规划环节。相关管控工作围绕设计方案的编制进度逐步推进,结合项目建设定位与建设规模测算基础造价额度^[3]。针对设计选材、结构规划、功能布局等核心设计内容开展成本测算,筛查各类设计内容中存在的资源浪费隐患。结合多套设计方案的造价测算数据完成方案比对,筛选适配项目建设定位的低成本规划形式。持续跟进设计细节的优化调整工作,根据设计内容的改动实时更新造价测算数据,实现设计环节成本风险的前置规避,筑牢项目整体造价管控的基础。

3.2 招投标阶段动态成本统筹与管控流程

招投标阶段承担着衔接设计与施工的关键作用,是动态成本管控的重要中转环节。该阶段管控工作聚焦招标文件编制、招标清单核定与投标报价审核等核心内容,完成项目造价的精细化统筹。工作人员依托标准化的造价核算方式梳理清单内各项建设内容的费用标准,杜绝清单疏漏引发的造价偏差。结合市场常规造价水平审核投标报价的合理性,筛查异常报价内容带来的造价隐患。依托规范化的招投标管控流程锁定项目前期合同造价,为后续施工阶段的成本管控划定合理浮动区间,实现造价管控的平稳过渡。

3.3 施工阶段动态成本跟踪与调整流程

施工阶段的动态成本管控侧重全过程的实时跟踪与动态微调,适配施工环节多变的建设状态。针对现场物资领用、劳务费用支出、设备使用消耗等常态化费用支出开展持续记录与核对工作。重点关注施工过程中产生的施工变更、现场签证等新增造价内容,及时核算新增费用额度。结合施工推进进度核对实际消耗成本与计划成本的偏差幅度,针对出现的造价偏移问题开展针对性调控。持续优化现场资源调配方式,规范各类施工费用支出,把控施工全过程的造价浮动范围。

3.4 竣工阶段动态成本归集与梳理流程

竣工阶段动态成本管控聚焦项目整体费用的归集梳理与核对规整,完成全周期造价管控的收尾工作。全面收集项目建设全流程产生的造价资料,整合施工物资消耗、现场变更费用、各类工程支出等全部造价内容。对各项费用支出的合规性与准确性开展逐项核对,梳理建设过程中产生的造价浮动内容与变动成因。规整完整的项目造价数据,完成实际建设成本的系统性汇总。细化各类成本的归集分类,清晰呈现项目全周期造价变动脉络,为工程项目造价管控复盘提供完整的数据支撑。

4 工程造价动态成本控制优化路径

4.1 完善动态成本管控流程体系

工程造价动态成本管控的有序推进需要完整规范的流程体系作为支撑,传统管控模式存在流程碎片化、环节衔接松散的问题。针对项目全建设周期的造价管控环节进行梳理整合,打通各建设阶段成本管控的衔接壁垒。梳理各流程节点的管控职责与工作内容,填补传统管控体系中存在的流程空白。细化不同建设阶段的成本管控步骤,统一各环节造价管控的执行标准与操作规范^[4]。梳理流程运行中存在的短板问题,对重复冗余的管控环节进行精简优化。构建贯穿设计、招投标、施工及竣工全环节的闭环管控流程,让成本管控工作形成连贯有序的运行模式,提升整体管控的规整性与系统性。

4.2 优化成本动态监测与跟踪模式

传统成本监测模式多停留于阶段性核查,难以适配工程建设全程的造价波动状态。升级现有成本监测方式,建立常态化的造价跟踪模式,覆盖项目建设的全部推进环节。细化成本监测的内容维度,对物资消耗、费用支出、变更投入等各类造价内容开展全方位跟踪记录。调整单一的监测形式,结合现场建设状态开展持续性动态核查,及时捕捉造价浮动变化。优化数据采集与整理方式,提升造价数据更新的及时性,让监测内容贴合项目建设的真实造价状态。持续更新跟踪手段,提升造价变动捕捉的灵敏程度,为成本调控工作提供有效依据。

4.3 搭建工程造价动态调整机制

工程项目建设过程的造价浮动具备常态化特征,固定化的管控模式难以适配各类造价变动情况。搭建适配全建设周期的造价动态调整机制,能够应对各类因素引发的造价波动。明确造价浮动的判定标准,界定不同浮动状态对应的调控方式。建立常态化的造价偏差处理模式,针对建设过程中出现的造价偏移问题开展及时修正。结合不同建设阶段的管控特点,设置差异化的调整标准,保障调控工作的针对性。推动造价管控从被动应对变动转向主动调控变动,提升造价管控对项目建设环境的适配能力。

4.4 强化工程造价动态管控精细化水平

工程造价动态管控的提质升级需要依托精细化的管控思维,粗放式管理容易造成造价管控漏洞。细化造价管控的细分单元,将整体造价管控目标拆解为各环节、各工序的细分管控内容。深化各类成本支出的管控力度,对小额费用、隐性消耗等容易被忽视的造价内容开展细致管控。提升造价人员的精细化管控意识,规范各项造价核算与管控操作^[5]。细化造价数据的整理与分析维度,深度挖掘造价变动的内在原因。通过精细化管控模式压缩无效资源消耗,提升工程造价动态管控的整体质量与专业程度。

结束语

工程建设周期长、环节多、变动因素繁杂,造价管控面临的挑战远超一般管理场景。传统造价管理多依托前期设定的固定标准开展工作,管控方式偏于被动,面对施工阶段频繁出现的市场价格波动、设计调整与现场变更时往往反应滞后。动态成本控制以全过程跟踪与实时调整为运行特征,能够适配工程建设的多变属性。将动态管控思维系统融入工程造价管理各环节,有助于弥补传统模式的管控短板,推动造价管理向过程化、精细化方向转型。

参考文献

- [1]刘刚.动态成本控制在工程造价管理中的应用[J].智能建筑与工程机械,2025,7(3):89-91.
- [2]杨俊芳.动态成本控制在工程造价管理中的应用[J].建材发展导向,2024,22(24):106-108.
- [3]王柳恒.动态成本控制在工程造价管理中的应用[J].建筑与装饰,2025(3):52-54.
- [4]杨莹莹.动态成本控制在工程造价管理中的应用研究[J].中国集体经济,2024(15):21-24.
- [5]王海霞.动态成本控制在工程造价管理中的应用[J].门窗,2026(2):133-135.