

建筑工程质量管理中的常见问题与改进措施

张 曦

呼伦贝尔市航远商务服务有限公司 内蒙古 呼伦贝尔 021000

摘 要：建筑工程施工质量受前期策划、过程管控、体系运行及人员素质等多重因素制约，质量通病与管理缺陷普遍存在。本文围绕施工前期管控薄弱、过程质量失控、管理体系运行缺陷三个维度，系统剖析了设计交底不充分、方案编制粗糙、原材料把关不严、工序衔接脱节、混凝土及砌体施工波动、质量责任弱化、分包管理失控等典型问题，并从源头策划、关键工序管控、责任机制健全及人员能力建设四个层面提出改进路径，为提升建筑工程质量管理水平提供参考。

关键词：建筑工程；质量管理；施工过程管控；质量通病；改进措施

引言：建筑工程质量管理贯穿施工全周期，直接关系到结构安全与使用耐久。然而当前工程实践中，前期策划粗放、过程管控松散、体系运转不畅等问题交织并存，施工质量波动频繁。设计交底流于形式导致施工理解偏差，工序验收脱节使隐蔽工程质量难以追溯，混凝土及砌体施工精度不足削弱结构整体性，分包管理失控进一步放大质量风险。深入梳理各环节质量管理短板并构建系统化改进路径，对保障工程施工品质具有现实价值。

1 施工前期质量管控薄弱环节

1.1 设计交底与图纸会审不充分

工程正式开工前的设计交底与图纸会审工作，是把控前期施工质量的基础环节，现阶段多数项目该环节落实质量普遍偏低。设计单位开展交底工作时，仅对基础设计内容进行简单讲解，未能完整、细致传递项目整体设计思路与细节施工要求^[1]。施工单位技术人员难以精准捕捉设计核心内涵，对图纸中的施工标准、构造要求产生认知偏差，后续施工开展过程中极易出现施工方式与设计初衷不符的情况。图纸会审工作流于表面形式，审核人员仅对图纸表层内容进行粗略查看，系统性核查图纸细节内容、结构衔接、节点适配等关键内容的工作存在缺失。图纸内部存在的细节冲突、尺寸偏差、构造矛盾等各类问题无法在前期处理完毕，各类隐性问题留存至施工阶段，直接影响工序施工的顺畅推进，为后续工程返修、施工偏差等质量问题埋下长期隐患。

1.2 施工方案编制粗糙

施工方案是指导现场标准化作业的核心依据，当前部分工程项目的施工方案编制工作缺乏精细化与专业化。方案编制过程未结合项目现场施工条件、工程结构特点开展针对性设计，内容同质化、通用化问题较为突出。针对隐蔽工程、高危工序、重难点施工环节的专项

技术内容存在缺失，常规施工工序的技术管控内容也过于笼统，无法为现场作业提供精准的技术指导。方案对整体施工质量的管控布局缺乏科学性，质量管控点位的布设未能贴合工程实际施工重点与难点，关键施工部位、特殊结构施工环节缺少专属的专项管控方案支撑。粗放化的方案内容无法精准约束现场施工行为，难以实现对施工全过程的质量前置管控，弱化前期质量管控的实际效力。

1.3 原材料进场把关不严

建筑原材料的质量品质直接决定整体工程质量水准，原材料进场管控是前期质量管控的关键防线。物料进场验收环节的管控标准执行力度不足，进场原材料的标识参数、规格属性与实际物料的性能指标存在出入，物料适配性无法满足工程施工设计标准。现场取样送检工作的执行规范性不足，送检流程未严格遵循行业管控标准，取样范围、取样数量无法真实反映批次物料的整体质量水平。送检管控流程的松懈，导致部分性能指标不达标的原材料顺利进入施工现场，不良物料投入施工使用后，会直接影响结构施工精度与工程整体稳定性，破坏前期质量管控的完整性与严谨性。

1.4 人员资质与技术交底缺位

施工现场作业人员的专业素养与操作认知，直接影响前期施工质量的落地效果。项目对特殊工种作业人员的资质审核管理存在疏漏，岗位资质核查工作落实不够细致，未做到全员资质合规上岗，无证上岗、资质不符上岗的现象时有发生。项目开展的施工技术交底工作质量参差不齐，交底内容多为通用性的规范条文，未结合项目施工特点、岗位作业内容细化讲解。一线作业人员无法精准掌握各工序的施工质量标准、操作规范与管控要求，对岗位作业的质量把控重点认知模糊，日常作业

过程中容易出现不规范操作,从人员层面造成前期施工质量管控出现漏洞。

2 施工过程质量失控突出问题

2.1 工序衔接与隐蔽工程验收脱节

工程现场工序推进节奏缺乏合理约束,工序验收制度落实流于形式。现场施工推进过程中,前序施工内容未完成质量核查工作,施工班组便开启后续工序作业,质量管控的前置核查机制完全失效^[2]。隐蔽工程施工作业完成后,现场未落实完整的过程记录与影像留存工作,施工全过程的资料留存工作存在大量空白。工程后续开展质量核查、问题排查及运维检修工作时,无法依托有效资料还原施工实况,施工过程的真实性与规范性无法有效核验,质量隐患长期留存于工程结构内部。

2.2 混凝土及砌体施工质量波动

混凝土施工的标准化管控标准落实不到位,拌合用料配比未能严格遵循施工技术要求,现场人员凭借施工经验调整用料参数。混凝土坍落度管控缺乏统一标准,管控标准随意变动,直接影响混凝土成型后的强度与密实度。砌体施工环节的精细化管控水平偏低,砌体结构灰缝填充密实程度达不到施工标准,灰缝厚薄均匀度存在明显偏差。墙体拉结筋的布设位置、埋设深度及布设间距未遵循统一施工标准,整体砌体施工的规整度与稳定性难以保障。

2.3 钢筋工程与模板工程偏差

钢筋施工实操环节与图纸设计标准存在多处偏差,现场布设的钢筋间距未贴合设计规范,钢筋锚固的实际铺设长度无法满足结构施工要求。钢筋排布的规整度不足,整体布设精度偏低,影响建筑结构的承载性能。模板搭设施工环节存在明显质量缺陷,支撑体系的搭设刚度无法适配混凝土浇筑的施工荷载。混凝土浇筑作业开展期间,模板结构承受侧向压力后出现位移与形变问题,结构成型尺寸出现偏差,整体施工成型质量大幅下降。

2.4 现场管理执行力度不足

施工现场质量管控岗位的履职成效不足,关键施工节点的旁站管控工作未能有效落地。重要工序施工阶段缺少专人实时监督管控,违规施工行为无法被及时发现与制止。施工日志的编撰与整理工作缺乏严谨性,日志记录内容与现场实际施工情况存在出入,真实的施工状态与质量问题未得到如实记载。各类施工瑕疵与质量缺陷被刻意掩盖,现场质量问题无法及时暴露与处置,持续累积各类质量管控风险。

3 质量管理体系运行缺陷

3.1 质量责任制落实不到位

工程项目搭建的质量责任体系多停留在制度文本层面,层级责任传导存在明显弱化现象。质量管控责任从项目管理层逐级下放的过程中,管控标准与履职要求不断弱化,一线作业岗位的质量职责无法有效落地^[3]。一线操作人员专注施工进度推进,对施工质量的重要性缺乏充足认知,主动把控施工质量的主观能动性较为薄弱。项目内部未搭建成熟完善的奖惩管理体系,质量管控工作的优劣不会对岗位薪酬、考核评定产生影响。施工质量管控表现与个人岗位利益相互割裂,作业人员主动规范施工行为、主动排查质量隐患的积极性难以调动,质量责任管控体系失去实际约束效力。

3.2 内部质量检查流于表面

工程项目常态化质量检查工作的执行深度与严格程度存在明显不足,多级自检与互检工作未能发挥实际管控作用。各类自查环节仅完成基础流程步骤,对工序施工细节、质量隐患的排查力度不足。专职质量检查的覆盖范围存在局限,部分施工区域与小众工序未能纳入常态化检查范围。日常质量整改工作缺乏完整的闭环管理模式,常见施工质量问题整改不够彻底,同类质量瑕疵会在后续施工中重复出现。检查、整改、复核的完整管理链条未能有效搭建,内部质量管控的约束与修正作用难以充分发挥。

3.3 质量信息传递与反馈滞后

项目内部质量信息流通机制存在明显短板,现场质量问题的上报与反馈渠道不够通畅。一线施工环节产生的各类质量隐患与施工偏差,无法快速推送至项目管理层面。信息传输存在较长时间差,高层管理团队难以实时掌握施工现场的真实质量状态,对施工全过程的质量动态把控存在滞后性。质量问题无法得到及时统筹处置,小范围的施工瑕疵逐步扩散累积,逐步演变为影响整体工程施工质量的隐患,阻碍质量管理体系的高效运转。

3.4 分包管理质量失控

总承包单位对分包施工队伍的质量管控力度较为薄弱,管控工作缺乏系统性与持续性。多数分包队伍独立开展施工管理工作,总承包单位未能对施工全流程实施有效监督与约束。分包单位自主调配的施工物料缺乏精细化管控流程,物料验收、存放、使用的管理标准执行宽松。分包队伍在岗作业人员的日常管理较为粗放,人员操作规范性、岗位素养的管控工作存在大量漏洞。分包施工环节的质量管控处于松散状态,整体工程质量管理体系的完整性与统一性受到严重影响。

4 质量管理改进措施与实施路径

4.1 强化施工前期策划与源头把控

工程项目质量管控的提质增效,需要依托完善的前期策划工作筑牢施工基础。项目需全面落实图纸会审与设计交底相关制度,组织技术团队开展多层次图纸核查工作,深度梳理图纸设计细节与施工要求^[4]。通过系统化交底工作统一各方施工认知,消除各参建主体对设计内容的认知偏差,从源头规避施工理解错位引发的质量问题。结合工程不同分项的施工特点与技术难度,针对性编制专项质量管控方案,细化各工序的施工管控内容。清晰界定各施工环节的质量控制核心要点,明确工序完工后的验收标准与核查尺度,为现场标准化作业提供完整技术依据。搭建原材料进场规范化管控模式,落实双人交叉验收的工作模式,对进场物料的规格参数、性能指标进行细致核验。常态化开展物料留样复检工作,层层筑牢物料质量管控防线,杜绝劣质物料进入施工场地。

4.2 规范施工过程关键工序管控

施工现场核心工序的标准化管控,是遏制施工质量波动的核心手段。项目需要全面落实隐蔽工程规范化管理模式,对所有隐蔽施工部位开展全过程影像资料留存,同步完成工序签认流程。完整留存隐蔽工程施工全过程资料,实现施工过程的可追溯管理,填补隐蔽施工环节的管控空白。针对混凝土施工环节建立标准化管控流程,施工现场公示实时拌合用料配比参数,规范用料调配流程。每批次进场拌合物料均开展坍落度检测工作,严格把控混凝土拌合质量,稳定混凝土成型品质。钢筋与模板施工环节推行实测实量的管控模式,对钢筋布设间距、锚固长度及模板搭设尺寸开展全面实测核对。一旦检测数据超出规范允许偏差范围,即刻组织施工班组开展整改调整,保障结构施工精度符合设计标准。

4.3 健全质量管理体系与责任机制

完善的管理体系与责任机制是工程质量长效管控的核心支撑。项目需要建立终身质量追溯管理制度,将各岗位施工质量表现与个人绩效考核深度绑定,强化全员质量管控自觉。依托完善的制度约束规范各岗位人员履职行为,彻底改善质量责任逐层弱化的管理弊端。构建多层次质量检查管控模式,落实班组自主检查、项目部二次复检、公司层级随机抽检的常态化核查机制,全方位覆盖施工现场所有施工工序。搭建高效化的质量问题

管控体系,打通现场质量问题上报通道,缩短问题传递时长。对排查发现的施工质量问题设定专属整改时限,全程跟进问题整改、复核、销项全流程,形成完整的质量管控闭环,持续优化现场质量管理成效。

4.4 加强分包管理与人员能力建设

总包单位需要将所有合作分包队伍纳入统一的质量管理体系,实现施工标准、管控要求、验收规范的全面统一。消除分包施工环节的管理盲区,缩小总包与分包之间的管理差距,提升整体工程质量管控的统一性。常态化组织一线作业人员开展系统化技能培训,结合现场常见问题讲解标准化操作流程与施工重点。持续开展质量思想教育工作,逐步提升全员质量管控认知,纠正粗放化的施工作业习惯^[5]。完善关键岗位人员的资质管理机制,推行持证上岗动态核查模式,定期核验岗位人员从业资质与履职能力。对资质不达标、操作不规范的在岗人员开展清退处理,从人员层面夯实工程施工质量的基础保障。

结束语

建筑工程质量管理是一项覆盖前期策划、过程施工、体系运转与人员管理的系统工程,任一环节的管控疏漏均会引发连锁性质量问题。施工前期需夯实图纸会审与方案编制基础,过程施工须紧盯关键工序与隐蔽工程验收节点,管理体系应强化责任绑定与闭环整改机制,分包队伍与一线人员的能力建设更不可偏废。唯有将全链条管控措施落到实处,方能有效遏制质量通病反复出现,保障工程结构的成型品质与长期服役性能。

参考文献

- [1]解晋鹏.建筑工程质量管理中的常见问题与改进措施[J].城市开发,2026(3):152-154.
- [2]王晓.建筑工程质量管理中的常见问题与改进措施[J].工程技术研究,2025,7(8):235-237.
- [3]洪晓燕.建筑工程施工现场安全管理常见问题及改进措施[J].工程技术研究,2026,8(3):24-26.
- [4]王坦,王刚.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].砖瓦世界,2025(11):172-174.
- [5]陈玉孜.建筑工程质量监督中常见问题的分析与对策[J].建材发展导向,2025,23(8):34-36.