

农村公路建设项目施工管理存在问题及改进对策

任兆林

奈曼旗交通运输综合行政执法大队 内蒙古 通辽 028300

摘要:农村公路是乡村交通体系的基础载体,其施工管理质量直接决定道路通行安全、使用年限与建设成效。农村公路多为小型分散式工程,施工环境复杂、建设条件有限,施工管理难度相对较大。当前各类农村公路建设项目施工管理普遍存在管理体系松散、施工队伍专业性薄弱、现场管控精细化不足、考核监督缺位等问题,易造成施工不规范、工程质量不达标、资源浪费等现象。本文结合农村公路施工的独有特点,系统梳理施工管理中的突出问题,针对性提出切实可行的优化改进对策,旨在提升农村公路施工规范化水平,夯实工程建设质量,保障公路建设有序高效推进。

关键词:农村公路;建设项目;施工管理;质量管控;管理优化

引言:与常规干线公路相比,农村公路建设具有线路零散、单段工程量小、施工场地狭窄、地形条件复杂、配套设施薄弱等特点,难以推行标准化、规模化的施工管理模式。施工管理贯穿工程材料调配、现场作业、人员调度、工序衔接、质量核验等全部环节,是把控工程品质、规避施工隐患的核心环节。目前多数农村公路项目采用粗放式施工管理模式,管理细节落实到位、管控环节存在漏洞,导致道路路基沉降、路面开裂、排水不畅等质量问题频发,不仅影响道路通行体验,也大幅增加后期运维成本。因此,精准梳理农村公路施工管理短板,优化管理模式、细化管控举措,对提升农村公路整体建设品质具有重要现实意义。

1 农村公路建设项目施工管理概述

农村公路施工管理是针对村组连通道路、乡村支线道路、农村产业配套路、通村硬化路等中小型公路工程,在施工全周期内开展的组织协调、现场管控、质量监督、资源调配、安全管控、进度核验等综合性管理工作,核心目标是稳定工程实体施工质量、合理控制项目建设全流程成本、保障既定施工进度节点按期落地、规避各类现场施工安全与质量隐患,最终交付符合行业规范与农村实际使用需求的合格工程。

农村公路施工场景多分布在野外乡村区域,沿线地形地貌复杂多变,部分路段临近农田、山地与民居,施工临时配套设备布设、作业场地条件存在明显局限性,且单项目建设规模普遍偏小、施工作业点分散,无法直接照搬高等级大型公路工程的标准化成熟管理模式。同时,农村公路完整施工流程涵盖土方开挖、路基分层填筑压实、水稳基层铺设、沥青或水泥混凝土路面铺装、

交通安全标识与排水防护附属设施施工等多个关联工序,各环节技术参数衔接紧密,对现场统筹调度能力、细部工序管控能力提出了明确要求^[1]。

科学规范的施工管理,能够有效规整现场施工作业流程、优化人力与建材物资的动态配置、减少非必要施工疏漏与返工情况,是保障农村公路长期服役稳定性、路面结构耐久性的核心支撑,也直接关系到项目交付后沿线村民日常通行、农村特色产业物资运输的实际使用体验,是落实“四好农村路”建设要求的关键执行环节。

2 农村公路建设项目施工管理存在的主要问题

2.1 施工管理体系松散,作业流程缺乏规范

现阶段大部分农村公路建设项目未结合自身工程特点搭建适配的专项施工管理体系,整体管理模式粗放,权责划分模糊不清。在岗位管理方面,施工统筹、质量核查、现场巡查、物资管控等工作没有明确的岗位划分,普遍存在一人多岗、权责交叉重叠的情况,出现施工问题、管理漏洞时无法精准定位责任,容易出现工作推诿、落实不到位的现象。在流程管理方面,各施工工序缺乏统一的作业标准、验收规范和衔接要求,现场施工随意性较强。多数项目未落实严格的工序报验和逐级核查机制,常存在上一工序未完成质量核验,便开展下一工序施工的情况,导致施工隐患层层累积,施工秩序混乱,直接影响工程整体建设质量^[2]。

2.2 施工队伍素养偏低,专业技术能力薄弱

施工与管理人员的专业水平,是决定施工管理成效和工程质量的核心因素,人员专业能力不足是农村公

路施工管理的突出短板。从一线施工人员来看,农村公路施工准入门槛较低,现场作业人员大多为临时务工人员,未接受过系统的公路施工专业培训,缺乏标准化作业认知,对路基压实、路面摊铺、坡度把控、接缝处理等核心工艺掌握不扎实,作业不规范、操作凭经验的问题十分普遍。从现场管理人员来看,部分管理人员缺乏小型乡村公路施工管理经验,不熟悉复杂野外施工环境,无法精准把控施工技术要点,面对现场突发的施工问题难以快速高效处置。同时,项目普遍缺失常态化岗前培训、专项技术交底机制,施工前未针对项目地形特点、施工工艺、质量标准开展针对性指导,进一步导致施工专业性、规范性不足。

2.3 现场精细化管控不足,工程质量隐患较多

施工现场是施工管理的核心阵地,当前农村公路项目普遍存在现场管控缺位、细节把控不严的问题。物资材料管控层面,砂石、水泥、沥青等核心施工原材料进场缺乏细致的质量筛查,材料存放杂乱无序,未做好防潮、防晒、防破损防护,极易造成材料性能衰减、质量不达标,同时材料领用、配比使用缺乏管控,易出现资源浪费、用料不规范等问题。施工过程管控层面,对路基填筑厚度、压实度、路面平整度、排水坡度等关键质量指标把控不严,常出现路基压实度不足、路面厚薄不均、接缝粗糙、排水不通畅等质量缺陷。现场调度层面,施工机械调配不合理、人员排班无序,工序衔接规划不合理,易出现施工停滞、重复作业、工期拖沓等问题,既降低施工效率,也持续滋生工程质量隐患^[3]。

3 优化农村公路建设项目施工管理的改进对策

3.1 搭建精细化管理体系,规整施工管理流程

结合农村公路项目小型化、作业点分散化、沿线施工场景复杂多变的核心特点,搭建适配性强、权责边界清晰的精细化施工管理体系,彻底扭转传统粗放式管理的运行现状,从顶层机制层面补齐农村公路项目管理的共性短板。①细化岗位权责划分,针对现场施工调度、全过程质量监督、建材物资管控、日常安全巡查、进度节点核验、资料归档管理等核心岗位,逐一明确对应工作职责、量化可落地的工作执行标准与清晰的管理权限边界,实现定岗定责、专人专管,从机制层面杜绝权责交叉重叠、关键岗位临时缺位、问题出现后责任推诿等常见管理乱象,确保每个管理环节都有明确的责任主体。②制定全工序标准化作业流程,系统梳理土方开挖作业、路基分层填筑压实、水稳基层铺设、沥青或水泥混凝土路面铺装、交通安全附属设施施工等所有施工环节的操作规范、强制技术指标与分项验收要求,形成

覆盖全流程的系统化作业指引文件,确保所有现场施工环节执行有据可依,避免不同作业班组出现工艺执行标准不统一的问题。③完善分级工序验收机制,严格执行“上道工序验收合格签字确认后方可开展后续施工”的作业原则,对每一道施工工序的关键指标进行全程旁站核查、同步留存纸质与数字化双轨记录,第一时间排查整改萌芽状态的施工隐患,保障整体施工流程全程规范有序,从工序衔接层面规避系统性质量缺陷^[4]。

3.2 强化队伍建设,全面提升施工专业能力

针对农村公路项目一线施工队伍专业基础薄弱、标准化执行能力不足的共性问题,通过人员准入筛选、定向专项培训、全流程技术交底等多元落地方式,系统性提升项目管理团队与一线作业人员的专业素养和现场实操水平,从人的核心要素层面筑牢工程质量的底层基础。①在人员选用环节,建立明确的从业资质筛选标准,优先选拔具备3年以上乡村公路施工经验、熟悉野外复杂作业环境、掌握路基分层压实、水泥路面铺装等核心施工工艺的从业人员,针对特种作业岗位严格核验对应操作资质,严格杜绝无相关从业经历的人员直接负责核心施工工序与关键管理岗位工作,从人员入口端把控团队基础能力门槛。②在技能培训环节,建立常态化岗前培训和在岗技能提升机制,项目正式开工前围绕本项目专属施工工艺、强制技术参数、分项质量验收标准、现场常见作业问题处置流程开展全覆盖专项培训,培训完成后同步组织标准化考核,未达标人员不得进场作业;施工推进期间定期组织现场技术交流活动,针对当前阶段暴露的作业短板开展针对性实操教学,持续迭代提升一线人员的标准化作业能力。③在技术管控环节,严格落实分级覆盖的全流程技术交底制度,项目技术负责人、现场管理人员需逐层向一线作业人员清晰明确各工序的施工要求、操作规范和质量红线,所有交底内容同步完成签字确认留存,彻底杜绝无依据的经验化、随意化施工行为,全面提升项目整体施工的专业性与合规性。

3.3 细化现场全程管控,严格把控工程质量

聚焦农村公路施工现场分散作业的核心特点,落实覆盖全工序的精细化管控动作,从源头规避各类隐蔽性施工质量隐患,保障工程长期服役的稳定性与耐久性。①原材料管控方面,建立进场核验、规范存储、精准领用的全闭环管理模式,所有批次砂石、水泥、沥青、钢筋等核心原材料进场后,第一时间完成第三方质量抽样筛查,附带的产品合格证明资料同步核验归档,检

测不合格的材料直接清场严禁投入使用;根据不同建材的物理特性分类划定专属存放区域,针对性做好防雨、防潮、防晒、防碾压防护措施,设置明确的物料标识牌标注材料规格与进场时间,避免材料提前变质损耗;严格按照设计施工配比与当日施工进度精准核发材料,同步登记领用台账,减少非必要资源浪费,从用料端保障工程基础质量达标。②施工工艺管控方面,重点紧盯路基分层压实、水泥混凝土路面铺装、沿线横纵坡控制、边沟排水系统施工、安防附属设施安装等关键工序,安排专职质量管理人员全程旁站监督,第一时间纠正不规范作业行为,同步精准留存压实度、结构层厚度、路面平整度等核心施工检测数据,所有数据同步上传项目管控台账,确保各项施工指标完全符合农村公路建设规范要求。③现场动态调度方面,结合分散作业点的实时推进情况,科学调配中小型压实设备、摊铺机械与分组作业人员,合理规划各工序的衔接节奏,提前预判交叉作业的冲突风险,规避工序脱节、交叉作业干扰、重复返工、工期无故延误等问题,在同步提升现场施工效率的基础上,稳定保障工程整体实体质量^[5]。

3.4 完善考核监督机制,保障管理举措落地

为杜绝各类施工管理制度流于形式、执行走样,需建立配套的常态化岗位考核与全流程现场监督机制,从制度约束层面倒逼各项既定管理工作落地见效,破解农村公路项目分散场景下管理动作衰减的共性问题。①结合现场各岗位的核心工作内容与权责边界,制定可量化、可核验的细化考核细则,将施工工序规范性、分项工程质量达标率、现场建材资源管理成效、隐患闭环整改效率、节点施工进度完成度、安全管控执行情况等内容纳入核心考核范围,明确每项考核指标的核验方式与评分标准,实行日常常态化在岗考核与项目关键节点阶段性综合考核相结合的模式,所有考核结果同步归档留存,作为人员薪酬核算与岗位调整的核心依据。②建立奖惩分明的刚性考核体系,对作业全程规范、岗位履职到位、工作成效突出的人员给予对应正向激励,覆盖绩

效奖励、岗位优先评定等维度;对违规作业、关键管理环节缺位、隐患整改滞后的人员按规则进行问责处置,视情节采取通报批评、绩效扣减、岗位调整等对应措施,有效提升全体在岗人员的责任意识与履职主动性。

③建立每日全覆盖现场巡查机制,由专职监督人员按既定巡检路线排查所有分散作业点的管理漏洞与隐蔽质量问题,逐一建立标准化问题整改台账,明确每项问题的整改时限与直接责任人,整改完成后第一时间赴现场复核核验,确认达标后方可销号,形成“巡查发现、分类登记、限时整改、核验销号”的完整闭环管理模式,持续迭代优化农村公路项目的整体施工管理成效。

结束语

施工管理是把控农村公路建设品质的核心环节,直接决定道路的使用效果与使用寿命。当前农村公路施工管理中存在的体系不规范、队伍专业能力不足、现场管控薄弱、监督考核缺失等问题,是制约工程建设品质提升的主要因素。通过搭建精细化施工管理体系、强化施工队伍专业建设、细化施工现场全流程管控、完善常态化考核监督机制等优化举措,能够有效补齐农村公路施工管理短板,规范现场施工作业流程,减少各类质量隐患,全面提升农村公路建设与管理水平,打造品质稳定、通行可靠的乡村交通基础设施。

参考文献

- [1] 陈倚乾.农村公路建设工程质量安全监督与管理要点分析[J].低碳世界,2026,16(4):129-131.
- [2] 杨爱明.公路工程建设项目施工阶段工程造价管理问题及策略研究[J].价值工程,2025,44(24):43-46.
- [3] 卢安婧.浅谈农村公路建设项目财务管理存在的问题与对策[J].现代营销(下),2016,(10):148-148.
- [4] 李茂.农村公路道路与桥梁施工及养护管理对策初探[J].奥秘,2026,(3):79-81.
- [5] 刘小娜.“四好农村路”背景下农村公路养护管理存在问题与对策研究[J].中国科技期刊数据库工业A,2026,(2):030-033