

土木工程建设监理工作要点分析

袁晓春*

苏州卓越建设项目管理有限公司，江苏 215000

摘要：新中国成立以来，土木工程建设在中国基础设施建设中一直占据着重要位置。由于我国土木行业兴起较晚，短时间行业的快速发展也带来了一些问题，其中大多数问题主要是由于土木工程建设的监理工作落实不到位导致的。土木工程建设监理的有效实施，不仅能确保工程质量的合格性，还能加快工程实施效率，提高我国土木工程建设水平。本文针对当前土木工程建设监理工作要点，展开了一系列探讨和分析，并提出了一些有针对性的对策，以期提高土木工程施工项目建设监理工作水平。

关键词：土木工程；工程监理；施工管理；执行策略

一、前言

在土木工程的施工中，监理工作是重要的保障性工作，能够对土木工程施工的方方面面起到监督作用，对于工程按计划准确实施具有重要作用，不仅能有效保障工程的顺利完成，还能对工程的质量做好监督工作，确保工程落地都，不发生严重的工程事故或灾难^[1]。在激烈的市场竞争中，施工企业要想不被时代所淘汰，应当注重监理工作的策划和落实。

二、土木工程建设监理概述

在我国，现阶段的土木工程建设监理工作主要是指一些具有监理资质的单位，受到工程方的委托，经过科学的规划和实地的考察，对施工企业及具体施工项目进行监管，同时，对工程项目的整体工作目标及其落实情况进行监督、检查，并采取一定的措施、制定一定的规则，对施工中的各种具体细节加以控制^[2]。定期向上级主管机关报告施工情况，保障施工企业的有序、高效、科学、安全施工。

三、当前土木工程建设监理中存在的问题

(一) 土木工程项目建设监理体系不完善



图1 施工成本控制

*通讯作者：袁晓春，1982年2月，男，汉族，江苏苏州人，现任职于苏州卓越建设项目管理有限公司，中级工程师，大专。研究方向：土木工程管理。

在当前的土木工程项目建设监理中，通常存在监管力度松散、要求不严格的现象，这些现象的出现主要是由于土木工程项目建设监理体系不完善所导致的^[3]。在工程建设之初，对于采买施工材料、依规验收材料、成本控制的监督不严格（施工成本如上图1所示）；在工程建设中，对于记录工程进度、标准化施工及工业排放等方面监督力度不足，导致对工程施工进度的有效控制造成了一定的影响；在工程建设结束后，对于工程的验收和标准化质量检测监督力度不足，导致土木工程在没有达到标准要求的情况下被验收和投入使用，容易为建筑留下安全隐患，对人民的生命健康造成一定的威胁。

（二）缺乏具备专业素养的工程监理人员

由于我国土木工程的相关技术人才通常只掌握了大量的土木、建筑专业知识，对于监管方面的知识不足，而管理人才对于土木建设的了解程度又比较低，就导致了土木工程施工监理工作难以顺利开展^[4]。目前，我国土木工程施工质量管理尚处于摸着石头过河阶段，还存在较多传统、陈旧的观念，对于工程管理知识研究不足，相关经验也比较少，导致对于施工管理的松懈，监督工作没有得到有效落实。管理工作发挥不完善就容易导致施工人员在工作中人浮于事，使得工程的进度和工程的成本受到较大影响，给人民和国家造成不可估量的损失。由此可见，相关管理人员的职业素养和管理水平较低，严重影响了土木工程施工工作的开展，给土木工程施工留下了安全隐患^[5]。监理机构的组织形式如下图2所示。

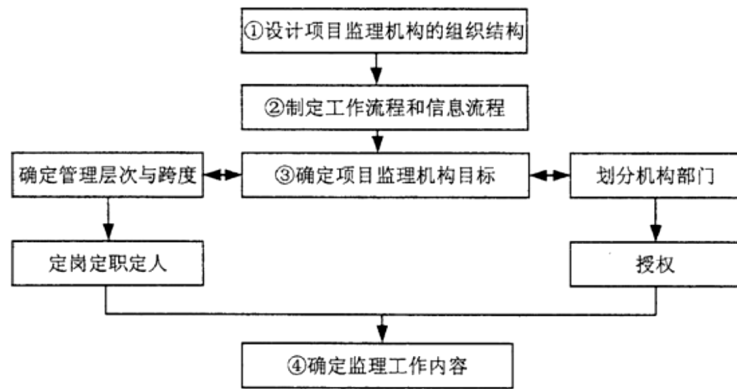


图2 监理机构的组织形式

（三）施工技术管理水平提升缓慢

近年来，随着科技的进步和信息化时代的到来，土木建设工程也逐渐向着信息化的方向发展（信息技术的应用如下图3所示），然而由于施工企业大多较为重视经济利益和生产效率，而忽视管理层面的需求，因此，往往会将有限的成本投入到购置先进生产设备中，导致管理系统的更新和升级停滞，无法满足现代化标准管理需求^[6]。企业自身的监管设备落后，使得监理人员对工程质量和工程进度不能及时、有效地进行管理和把控，对工程中出现的问题不能及时加以干预。工作效率的降低、工程问题的增多最终将影响整个工程的发展，导致延误工期，抬高生产成本。

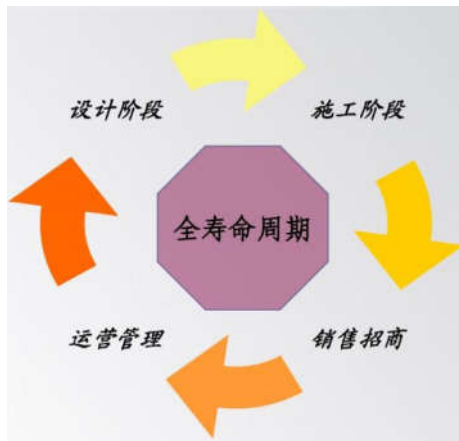


图3 信息技术应用

（四）施工安全监管力度不足

一线施工人员是最直接面对工程风险的人员，他们的生命健康需要得到监理部门的有效保障^[7]。然而，近年来，因安全问题产生的土木工程事故频发，影响了土木工程的整体发展，反映出土木工程监理人员对安全管理不够重视，没有对一线工作人员负责。根据施工经验来看，大多数事故的发生，都是由于施工单位没有提前对一线工作人员进行安全知识教育，使得学历水平较低的施工人员不清楚危险的所在，安全防范意识不足，犯了一些常识性错误而导致了悲剧的发生。

（五）监理人员聘用问题

工程的监理应当由具有相关资质的企业来负责，但由于管理成本等原因，施工企业的工程管理有时会选择外聘兼职管理人员或企业自行管理^[8]。该现象通常会导致工程监管相关单位工作人员非法兼职、工程监管质量不高、监督效果不合格等问题，最终导致工程质量得不到保障，给工程留下较多安全隐患。

四、提升土木工程建设监理工作的可行策略

（一）完善土木工程建设监理作业体系

就目前的土木工程建设情况而言，完善土木工程监理作业体系能够有效地提升土木工程建设的水准，有效提高工程建设质量，促进行业和技术的发展，有利于施工企业进行标准化施工^[9]。企业应当主动委托相关单位协助企业建立全方位的工程监管体系。根据具体项目要求，选择对应的工程监理作业方法，提高对企业自身施工管理能力的要求，找到最适合的工程管理模式，并不断进行制度创新。通过制度的约束提高施工的水平，增强企业市场竞争力。

（二）提高监理人员职业素质

监理人员的素质不合格，对于土木工程建设监理工作有着致命的威胁，让工程的各项工作都失去了标准的评判，对于标准化施工造成了巨大的影响。因此，相关单位应当注重提升监理人员的职业素质，定期为监理人员提供培训和指导，不断提升监理人员的技能水平^[10]。监理人员在实际监管过程中，应当注重对施工中的各项工作的优化，对其中产生的问题进行及时的督导，对于严重的施工违规行为要及时进行上报，以确保在后期的工程建设中能够发挥监理工作的作用保证工程的质量。

（三）积极引入现代化管理工具

为了更快地提升监理工作水平，相关工作人员应当注重掌握现代化管理工具，采用科技化、信息化的手段，对工程施工进行实时管理，有效发挥监督、管理功能，对于工程中出现的能够及时把握，作出反应，对工程的各项信息进行准确记录，以备在需要进行查阅，同时，还能利用信息技术为未来的施工和监管工作积攒经验。

（四）优化管理费用

工程建设监理企业应当注重对市场进行充分的调研，对于施工企业所能承担的管理费用有一定的把握，避免使施工企业在选择管理人员时，因难以承担相关单位高昂的管理费用而选择自行管理，降低管理效用。同时，优化管理费用，不仅能使施工作业普遍得到良好的管理，同时还能加强企业的竞争力。具体而言，调研的内容大致包括同行业价格，收费情况，收费方式，以及提供的管理业务情况。项目管理相关单位应当针对不同的施工企业、不同的市场需求、不同的施工情况，提出不同的管理模式，以供相关企业进行参考和选择。

（五）建立监理作业监督小组

注重对监理人员的监督，能够有效防止腐败问题的产生。在土木工程建设的不管理中，应当成立监理作业监督小组，对于监理人员的职责做出一定的监管，以保证工程监理取得良好的效果。该策略对于提高工程施工中的规范化施工和保证施工质量有重要的作用，能够在较大程度上提高管理工作实施的规范性和准确性，有效避免腐化问题的发生。

（六）落实巡查措施

工程建设监理工作的生命就在于落实。如果仅仅制定了完善的制度和施工体系，而没有得到良好的执行，那么，依然无法避免施工质量的下降和施工问题的产生。因此，监理人员应当注重对于各个项目的巡查和落实，以此保障项目工程监理实施中的合格性。

（七）引入相关管理人才

当前我国土木工程建设监理工作还处于刚刚起步的阶段，而国外的已经有了许多成熟的经验，我们应当注重向国外学习，引进相关领域的人才。用人才驱动产业发展，提升土木工程建设监理工作的科学性，掌握较为前沿的管理方

法,广泛了解不同的管理方式,并从中选择最符合我国土木工程需求的部分进行学习和模仿,以提高土木工程建设监理工作的效率。

五、结论

土木工程项目建设监理工作是保证工程顺利有序进行的关键,是保障国家财产安全的关键。要想做好土木工程建设监理工作,首先要明确监理工作内容和工作目标,制定完善的监理体系,不断引入相关管理人才,使用先进科学管理设备,加强管理人员职业素养。对于管理中存在的漏洞,应当及时进行分析、研究,找到适合的措施予以填补。保证土木工程项目建设监理工作发挥其最大作用。

参考文献:

- [1]陈增.试论土木工程质量安全监督的重要性及其策略[J].现代物业(中旬刊),2019(12):98.
- [2]董洪梅.土木工程建设项目的监理工作要点探析[J].中国住宅设施,2019(10):15-16.
- [3]王子赫,贾斯汉.土木工程监理程序及控制要点的相关研究[J].绿色环保建材,2017(04):166.
- [4]毛文龙.土木工程监理程序及控制要点的相关研究[J].建材与装饰,2017(12):188-189.
- [5]崔洁华.土木工程建设管理中安全监督管理方案探讨[J].江西建材,2016(09):295+300.
- [6]杨燕.土木工程监理程序及控制要点的相关探讨[J].四川水泥,2016(05):137.
- [7]郑文彬.风电场土木工程监理责任风险的应对措施[J].山东工业技术,2013(14):162.
- [8]刘飞.祝贺重庆市建筑科学研究院监理的重庆嘉悦大桥正桥工程荣获“第十一届中国土木工程詹天佑奖”[J].重庆建筑,2013,12(08):59.
- [9]王宁.“双一流”建设背景下地方高校优势学科发展的意义及举措——以华东交通大学土木工程专业为例[J].西部素质教育,2020,6(11):13-15.
- [10]孟津竹,王军祥,任大林,李青山,张靖宇,徐畅.“党建+课程思政”体系的探索——以沈阳工业大学建筑与土木工程学院为例[J].高教学刊,2019(26):187-190.