

工程管理及绿色施工管理创新策略探究

匡飞飞¹ 陈海华²

广东南电智控系统有限公司 广东 广州 510660

广东重工建设监理有限公司 广东 广州 510660

摘要:在社会经济发展的推动下,建筑行业传统的施工方法对环境的影响较大,不利于安全生产的合理推进。基于此,文章对工程建设创新管理及其绿色施工管理方案进行深入分析,从施工质量、效率、成本等方面明确提出持续创新和管理创新的对策。希望能够为相关工程提供参考。

关键词:建筑工程;创新管理;策略分析;管理方法

引言:传统的建筑工程在施工过程中需要消耗的能源和资源不可估量,并且造成资源浪费情况逐渐增多。由于施工过程需要各种机械设备和资源的支持,给周围环境造成污染的情况日益加重,环境问题日益恶化。随着我国“节能减排”绿色环保理念的不断深入,建筑行业在施工过程中也遵循了此理念,对自身的施工方式进行改变,优化工程管理工作,适应当下社会对于建筑行业的需求。

1 建筑工程绿色施工管理创新的必要性和意义

1.1 基本建设项目风险管理自主创新的必要性

随着经济和社会发展的快速发展,建筑企业遇到的市场需求更加强烈,基础设施建设的种类也相对较多,企业绿色施工的压力非常大。建筑企业要高效率发展,必须站在科技创新的角度,选择优秀的管理机制,更好地促进工程建设产业链的整体发展,提高工程建设质量。开拓创新对公司的发展尤为重要,可以使市场监管更加规范,弘扬企业可持续发展核心理念的核心价值观。其次,我国现阶段选择了可持续的经济增长方式。为了更好地响应这一号召,建筑企业必须从始至终在项目风险管理方面进行改革创新,以最大限度地应用当今绿色施工管理模式,在基础设施和管理方式上进行创新变革。同时,还要关注项目建设的年限,对新项目的整体分析,及其长期稳定发展^[1]。

1.2 绿色建筑管理方案的重要性

随着这一时期的发展,绿色生态和生态环境保护问题越来越重要,电力和能源储备大大减少,经济增长也受到很大制约。世界各地都在慢慢关注绿色建筑的发展,就地进行基础设施资源的合理化,并有针对性地引导工程建设产业链的可持续发展理念^[2]。

2 建设项目绿色建筑管理方案存在的问题

2.1 建设项目绿色建筑管理计划核心理念缺失

迄今为止,我国只关注社会发展对经济增长速度的

影响,而对社会发展中经济增长的质量却没有给予特别关注,导致绿色建筑项目建设被忽视。如今,由于绿色节能基础设施建设实施难度大,很多企业融资的绿色节能建筑新建项目寥寥无几。此外,绿色建筑管理规范的宣传规划和总体规划也相对有限。建筑管理办法尚未完善^[2]。

2.2 绿色施工的技术性有待提高

在这个阶段,我们很早就明白绿色生态和生态环境保护的必要性。积极开展基础设施项目风险管理,取得多项成果。但是,目前绿色基础设施的技术无法跟踪项目建设的状态和质量,进而会对具体工作造成不利影响。此外,我国基础设施从业人员的教育水平普遍偏低。员工年龄较大,对绿色基础设施的技术掌握程度不高。在绿色工程建设基础设施建设的企业宗旨下,绿色基础设施建设技术难以在实际活动中充分发挥其应有的作用。浪费时间,错失良机!和谐与活力影响企业的经济发展,影响建筑企业的长期稳定发展^[3]。

2.3 基础设施监管不科学

现阶段,我国很多建筑企业都在逐步注重绿色施工管理,但实施中仍存在不少困难,实施的预期效果相对欠缺。许多建筑企业的日常管理方式忽视了绿色基础设施定义的影响,导致管理方式出现一系列问题,过于关注最新项目的发展和质量。绿色基础设施建设不能充分发挥其作用。基础设施建设实施的预期效果不是很好,绿色生态和环境保护问题更加突出^[4]。

3 绿色建筑管理方法预防措施的实施

3.1 树立起合理的绿色施工理念

在开展绿色施工管理工作的过程中,对于相应管理理念的普及,应避免出现“纸上谈兵”、“照本宣科”的情况,而是要以实际情况为基础,科学落实相应的绿色施工管理理念。当前我国施工现场的整体管理水平已经得到了大幅度提升,对于绿色施工管理理念的落实和推广来说是

一个重要机遇,有利于相关工作人员理解和接受绿色施工管理理念的精神和内涵,并将其转化为开展绿色施工的重要动力。与此同时,建筑施工企业应注重对企业文化进行改善,在突出企业自身特色的同时,使绿色施工理念充分融入其中,以强化对于绿色施工理念的宣传,进而提升企业在行业中的知名度、竞争力以及认可度。在对绿色施工管理理念进行推广和执行的过程中,应注重避免导致工程的进度以及质量受到干扰,且在对其进行应用的过程中,不仅需要保障施工现场得到有效保护,还需注重对周边环境实施保护措施,根据工程实际情况建立科学合理的环保制度,以保障工程得以顺利开展。基于此,绿色施工管理理念不仅能够对施工过程产生重要影响,也能够一定程度上对日后的建筑工程施工效果产生影响^[1]。

3.2 实施常规水资源使用

用水也是绿色施工基础要求。因此,有必要利用周边水源植树造林,并铺设科研供电网络。有必要在整个所有项目的整个施工过程中建立完善的节水系统。同时,当工程建设中出现大量降水时,接收到的降水可用于若干需要用水的工程建筑。因此,建筑施工创造了良好的新型污水处理工程,便于水源回用^[1]。

3.3 实施能源使用

建设项目,特别是工程项目工业设备用电量,要纳入电力能源利用计划,提前制定绿色环保发电计划。好地保持质量、总量和安全,实施生态环境保护、环境保护和电能维护。各基建区电力工程耗电指标值应根据基建工地周边环境明确界定,并按照我国有关要求设定,防止电力工程费用重复产生。在整个建设过程中,尽量减少常用工业设备的总数,有效分配基本建设顺序,防止重复基建项目和重复资源消耗^[4]。

3.4 创新绿色节能技术

为了尽量扩大绿色节能施工技术的应用范围,在推广绿色节能施工技术的过程中,应对其进行积极创新,使其中的时代性特征得到凸显。根据当前的情况来看,在推广绿色节能技术时,我国诸多相关工作中均存在部门划分不明确、技术重叠等多项问题,也就导致推广工作分工不合理,且效率较低下,进而导致绿色节能施工的推广受到严重影响。对于这一情况,相关部门应深入了解其本质,重视绿色施工技术的创新问题,以构建起更加完善的绿色节能施工技术推广体系,同时为绿色节能施工技术推广工作提供相应的支持,扩大绿色节能施工技术的影响力^[2]。

3.5 管理方法与技术看新

在投资风险管理的过程中,管理方法立即妥协了管

理计划的预期目标。公司要立足当今社会发展产业。对原有建设项目管理制度、科技创新管理制度进行适当调整,提高投资风险管理的准确性。在日常管理计划和操作过程中,管理者要精益求精,将各种优秀的基础技术和方法运用到最新项目中,提高最新项目的质量。同时,管理人员可以与其他管理人员交流,为其他管理人员学习和培训,学习和培训高级管理课程^[1]。

3.6 使用原材料实施预防措施

项目建设前,对原材料进行有效分类,优先选用低碳环保的建筑装饰设计基础原材料。此外,应慎重选择建筑工程建筑装饰材料的申请期限和储存规范,新材料的选用应咨询设计师。经相应的建筑工程检验后方可广泛使用。此外,工程建筑装饰材料的再利用是不可避免的,一些仍然值得应用的工程建筑装饰材料应立即再利用。事实上,为了不影响工程下半年应用建筑装饰材料的预期效果,需要在整个施工过程中防止许多原材料的沉积^[2]。

3.7 加强设施技术创新,提高基础设施

建设科技创新水平的提高,直接影响到新项目基础设施建设的整体质量。特别是现在电子信息技术不仅满足了各行业的开发设计要求,而且在各行业得到广泛应用。因此,信息技术的引进和应用,不仅可以对建设项目风险管理方法的自主创新产生一定的影响,而且可以提升基础设施建设的整体技术实力。降低基础建设的难度系数和基础设施建设。人力资源管理基础设施建设。工作量推动基础设施建设发展。基础设施建设中的智能系统、智能管理系统和信息化设计与开发。此外,从完善人力资源配置的角度,逐步打造一支优秀的施工队伍,提升相关专业的综合能力,为基础设施建设的可持续发展创造优势^[2]。

结束语:综上所述,建筑行业的发展离不开绿色施工理念和工程管理工作的融合,为使二者长存,需要不断提升企业管理能力,为企业的可持续发展奠定基础。绿色施工管理工作能够改善环境污染问题,缩小整体污染范围,确保工程管理质量和效率。

参考文献:

- [1]谢志华.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(4):115.
- [2]罗廷宁.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材,2021(3):151-152.
- [2]鲍振华,李杰,陈美华.基于区间数比较的可能度公式在方案评价中的应用——以地铁建设项目的绿色施工方案评价为例[J].数学的实践与认识,2018,48(5):19-24.
- [3]袁斐.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(7):217-218.