

建筑工程土建施工现场管理

李明杨

山东长辰建筑安装有限公司 山东 济南 250300

摘要:我国建筑行业之所以发展如此迅速,离不开国家经济的支持和生产的扶持,同时有各行业的高度配合。伴随着我国社会经济的逐步发展,建筑行业作为经济支柱性行业,发展速度越来越快,建筑工程项目越来越多,而土建是保证建筑工程成功开展的关键,所以土建施工现场管理是也对建筑工程顺利实施起着决定性作用。

关键词:建筑工程; 土建施工; 现场管理

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

伴随着经济和社会的发展以及我国体制的不断完善,对建筑工程的施工企业具备高素质、合理的管理制度、严格落实的政策、专业规范的指导以及专业技能强的施工团队有了更高的要求。对于建筑工程施工方来说,土建工程的施工现场的管理是整个工程施工中的基础,建筑工程土建施工现场的管理是建筑工程建设中最重要的一环,只有将土建工程施工现场的管理工作做好,才能更好地达到建筑工程的施工质量^[1]。土建工程的费用、质量检测、工程进度都是在土建工程施工现场发生的,加强对土建工程施工现场的管理不仅能够保证工程施工的质量和进度,还能减少工程施工的成本。但是由于土建工程在露天场所就业,环境的恶劣给施工带来了难度,又由于土建工程自身的工作性质,现场的工作人员需要较强的流动性,需要每一个工作人员的协调合作。与此同时,土建工程的施工现场事故的频发为整个工程的施工进度带来了绊脚石,导致进度停滞不前,使施工便的更加的不容易。对建筑工程土建施工现场的管理制度进行优化,完善其技术和管理方案,解决上文提到的施工过程中常出现的问题,从而更好地提升土建工程项目的水平,降低施工成本,促进土建工程项目的现场施工质量向更高层次飞跃,使建筑工程的发展快速、持久、健康。

2 建筑工程土建施工现场管理的主要原则

在建筑工程土建施工现场管理过程中,需要遵循以下几个原则:经济性原则、科学性原则以及标准化原则。

2.1 经济性原则

建筑工程的建设规模相对较大,施工现场管理的覆盖面较广,对此,应摆脱只关注工程质量和进度的局限性,在指定工期内保质保量完成施工作业的前提下还应最大限度减少成本,具体包含材料、施工机械、人员等方面。

2.2 科学性原则

建筑工程土建施工的系统性较强,其覆盖了多方面的因素,在现代化生产理念下,应该合理优化施工工序,使各项工作有条不紊地推进,以便提高施工效率。针对施工作业采取规范化的管理措施。

2.3 标准化原则

质量是建筑工程的首要追求目标,实行标准化原则是必行之举。土建施工涉及到部分材料以及施工机械,应按照质量控制标准采购相应资源,使其能够有效投入到施工中。

3 施工现场施工管理问题

3.1 管理体系的监督力度过轻

在土建施工现场,有必要对其进行严格监督^[2]。这样的做法既可避免施工人员偷工减料又可对质量安全做成监管。在传统的建筑工程施工现场管理体系中,监督体系非常薄弱,这对工作人员的技术提出了较高要求。建筑行业只有很少专业素质过硬的团队,在缺少专业人才的大环境下,一些工作人员对设备使用不够熟练,没有较快的应变能力。在建筑质量方面,如果没有严格的监管体系,那么建筑工程的质量堪忧。对一些重要设备监管不完善,导致装备损坏,从而不能发挥在土建施工时的作用,造成不必要的损失。

3.2 施工现场管理制度不完善

现实中施工现场的管理是非常繁杂乏味的,所以我们应当建立有效的科学施工管理体系,只有这样我们才能确保建筑工程现场施工管理能够得到稳步发展。然而就建筑工程施工现场来看,当前的建筑工程施工现场管理在很多方面仍然有较多的不足,譬如,没有科学合理的施工现场科学管理体系,这会使现场施工的结果和预期之间有着较大的差距。没有科学的管理体制严重影响建筑工程的项目开展,甚至还会影响建筑工程项目质量,造成不必要的安全事故。与此同时每个区域的建筑

施工管理制度都各有不同,这也严重影响了施工管理的正常运行。

3.3 管理模式比较落后

目前我国大多土建工程的管理仍然带有很强的计划经济色彩。这主要包括工程指定、施工控制、材料采购等几方面尤为明显。工程指定方面,计划指定不科学、没有统一的总体规划的概念,往往是工程走到哪再制定哪步的计划,靠经验决定,这种没有大局性和统筹性的制定计划会使得工程的工期延误,甚至带来经济损失。检查是工程结束后作出的动作,而控制是在工程开始前和工程施工中进行。检查往往具有滞后性,控制能够及时纠正施工过程中出现的问题,而检查则不能取代控制的意义。

3.4 人员管理不到位

在建筑工程施工中,施工现场涉及的人员数量比较多,管理起来相对来说比较麻烦,建筑工程施工所包含的操作环节比较多,需要人员之间相互协调配合,如果管理者没有安排到位,就会使得工作量增加,施工难度提高^[3]。还有一个问题就是,建筑工程规模涉及不同的工种人员,对施工人员的需求比较大,这就会存在一个问题,过多的人员导致施工整体水平参差不齐,既有高素质、高水平的施工人员,也有低素质、低水平的施工人员,这部分员工在施工过程中不知道怎么正确施工,对相关操作要求理解不到位,施工技术不达标,安全意识也有所欠缺,比如施工过程中会忘记带安全帽,容易导致安全问题的发生,影响施工现场的有序性。

3.5 管理人员的综合素质有待提升

建筑工程项目管理中施工现场管理对于整体建筑工程具有重要意义,管理人员的综合素质水平决定着建筑工程施工现场管理的水平。然而,在开展建筑工程施工现场管理工作时,很多管理人员不仅缺乏必要的管理能力,其专业技术水平也达不到要求。很多管理人员并没有接受过严格的技术培训,导致现场管理工作遇到问题无法自行解决,增加了施工现场管理的难度。

4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

4.1 建立完整的组织管理机构

施工现场管理是一项系统工程,涉及到施工现场所有人、财、物和工程质量、安全生产、文明施工等方面的管理。因此必须有一套严密的组织体系来加以保证。所以应建立从企业负责人、项目部经理到各班组长参加的现场管理网络体系^[4]。做到机构健全,人员到位,分工明确,责任到人。明确各级管理者和操作者的责任,做到层层有人抓,事事有人管,形成纵向到底,横向到边

的管理网络。

4.2 优化现场质量管理

在土建施工中,把质量管理作为现场管理的核心是施工单位的共识,因为只有维护土建施工质量,才能消除施工现场存在的各种质量问题与安全隐患,才能建造出高质量的建筑,从而推动建筑事业稳定发展。土建施工现场质量管理的难度较大,涉及多个工作环节,因此,要把质量管理工作落实到每一个环节。在土建施工前,要做好地质勘查工作,这既是质量管理的重要环节,也是保证工程质量的关键。在完成地质勘查工作后,需要在接下来的设计环节与施工环节中制定质量风险防范方案,并设专人负责该方案的实施。现场质量管理人员需要严格检查和控制施工材料质量,选取性价比最高的材料,并且加强材料堆放管理与材料使用管理^[1]。另外,在施工现场需要检测设备运行情况,保证设备参数符合标准要求,并且在设备使用过程中,要做好维修保养工作,制定科学的检修计划,保证现场质量管理正常开展。

4.3 加强土建施工过程中施工材料的科学管理

为了更好的推动建筑工程土建施工过程顺利进行,项目施工人员还应当严格把控项目施工过程中所用的原材料。项目工程所用的原材料的质量安全直接影响了整个项目施工过程的质量安全。因此,企业要能够加大对所用原材料的挑选工作的重视程度,最大限度的保障所用原材料的挑选合理性。一方面,相关部门采购人员在对原材料进行采购时,要能够保障所采购的原材料性价比达到最佳,保障成本预算合理规范。另一方面,企业还应当聘请专业的人员来对所采购原材料进行有效看管。在专业性的看管过程中,能够定期对其进行检测,最大限度的保障原材料的质量安全,提高原材料的挑选效率。

4.4 加强建筑工程土建工程施工现场的安全管理

对土建工程现场的安全管理有利于建筑工程项目的顺利进行,当前在我国,对于建筑工程土建施工质量的监制非常严格,在土建工程施工过程中,制定规范的安全管理制度,结合工程项目施工的环境制定出一套合理的安全规章制度,从而规范施工人员的操作行为和道德水平,并严格要求施工人员对施工过程中出现的问题进行详细记录。但是在施工过程中仍然存在着一定的安全问题,加强建筑工程土建施工现场的安全管理工作,强化安全施工意识,有利于建筑行业工程项目的顺利进行。

4.5 提高工程人员的专业素质

提升工程人员专业素质是提升项目现场管理重要工

具手段,工程人员是整个土建项目施工的主要执行者,也是现场管理的直接对象,做好材料管理、安全管理和项目进度管理^[2]。之后,最终决定于项目施工人员的工作状况,因此工程企业还需要加强对施工人员的在教育培训,给工程人员开展安全培训、施工技术培训,提高工程人员的项目施工现代化管理思想意识,提升工程人灵活操作各设备专业能力,以使工程现场安全性达标,提高项目现场的施工效率。

5 结束语

各建筑企业应提升土建施工现场管理关注度,在此基础上提升建筑企业在市场中的竞争力,进而促进建筑企业的发展,加快现代化城市建设步伐。但是现阶段,建筑工程土建施工现场在管理过程中会受到不同因素的影响,给

管理工作带来困扰,所以要想保证施工现场管理质量与管理效果相关的管理人员应不断地对管理措施进行优化,并善于总结,使建筑工程土建施工现场管理工作更加细致、全面,进而促进建筑企业的可持续发展。

参考文献

- [1]张寅.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].价值工程,2020,39(16):72-73.
- [2]穆宏.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].建材与装饰,2020,(18):190,192.
- [3]张乙鹏.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].消费导刊,2019(30):45.
- [4]邓勇.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].城市建设理论研究(电子版).2019(07).23