

工程设备招标采购管理分析

贺秉乾 曹怀亮

陕西延长中煤榆林能源化工有限公司 陕西 榆林 718500

摘要：现阶段我国的经济正在迅速的发展，因此在工程设备的采购过程中建立一整套完善的采购制度是十分重要的。对于一个公司来说，每个发展项目都需要大量的人力、物力和财力。一个完整的采购系统不仅可以为公司节省资金，还可以选择质量更好、性价比更高的设备。制度的建立需要遵循相应的法律法规，防止秘密行动，遵循公平、公正、开放的原则，以保证质量。

关键词：工程设备；招标采购；管理分析

1 工程设备招标采购咨询的重要性

1.1 发挥招标管控体系的作用

招标管控体系是企业提高工程项目招标质量的重要基础，在实际招标工作中，整个过程具体环节包括项目建议书提出、可行性分析、方案设计、施工图设计、招标采购、施工管理、竣工验收等。在开展招标采购时，采购人员需要按照招标管控体系要求与国家相关法律法规完成计划制定、合同签订等工作，过去因为招标采购方法的不科学，使得工程设备采购存在质量与价格不相符的问题，若是开展招标采购管理时向有关企业进行咨询，不仅能够充分发挥招标管控体系的作用，保证采购方案的科学合理性，还能有效降低工程设备采购成本，为提高施工管理质量提供有力支持^[1]。

1.2 保证工程设备采购质量

在工程设备招标采购环节，向咨询企业寻求帮助，对保证设备采购质量具有重要作用，可以有效提高企业在该工程项目中获得的经济效益。某些招标采购企业不仅重视这一过程的专业性、经济性与规范性，还十分强调招标采购管理的质量与效率，在此要求下，传统的招标采购方式已经不符合越来越现代化的企业实际要求，为了同时实现提高工程经济效益和保证工程设备采购质量，工程咨询公司需要构建具有专业化、体系化、信息化特点的工程设备招标采购管理体系，向目标企业提供针对性强、内容相对全面的综合性服务，这对防控招标采购风险、提高企业招标竞争力、降低交易成本具有重要意义^[2]。

2 我国工程设备招标采购管理要求

2.1 招标采购流程

为加强工程设备招标采购工作实现程序化、规范化管理，有效控制设备采购及后续运行成本，实现降本降耗，同时根据掌握各类设备的价目、用款以及租赁费用或对外

欠款等情况。结合工程实际，对设备进行招标采购^[3]。

2.2 工程设备招标采购管理要求

2.2.1 设备采购申请单一式三份，采购部、项目部、工程部各一份。为了杜绝浪费和其他不合理情况发生，设备采购申请表上面必须有设备申请人，项目工程部负责人，项目经理签字，缺一不可，否则公司采购部有权拒绝接收设备采购申请表。公司采购部原则上不接收项目部任何人电话或口头通知供货要求，如果有特殊情况，一定要有公司领导批准同意，由公司领导通知公司采购部负责人，公司采购部负责人在接收到公司领导批准同意采购，方可安排公司采购部相关人员进行采购。在公司采购部进行设备采购的同时，项目部相关人员必须及时的补交设备采购申请表，并且按正常的审批程序进行审批，然后将审批通过的设备采购申请表交至公司采购部，采购部根据采购设备种类和公司管理规定，确定采购方式，如招标、询价等^[4]。

2.2.2 项目中变更或增加设备用量，以甲方书面通知或签证为主。

项目部及时将甲方书面通知或签证发公司预算部备案，同时，项目部按设备采购流程申请设备采购。预算部收到变更或增加设备用量申请表后，必须进行核算，并报公司工程部、公司采购部、公司领导审批（特殊情况除外）。

2.2.3 项目部首先根据工程部提交的采购申请表进行汇总，制定设备总需求报表，列出设备的种类、名称、型号、规格、生产厂家、数量、何时到场以及联系方式等，统计无误后提请项目经理签字认可。

3 工程设备招标采购管理相关问题

3.1 忽视工程设备招标采购管理严谨审查

工程设备招标采购管理，最重要的工作环节就是资格审查，一般情况下，建筑企业所选择的采购资格审查

方式包括两种,一种是有资格预审,另一种是资格后的审查。结合目前我国工程设备招标采购管理审查结果分析,依然采用传统化的资格后审查方法,换句话说,就是在项目开标后对相关企业、单位的资格审查。一方面,忽视对工程设备招标采购管理审查,使工程设备招标采购管理缺乏一定的科学性与严谨性;另一方面,在开标后对企业、单位的综合审查,会存在过多投标商、腐败等情况,无法为工程设备招标采购管理提供有利条件。严重的还会给一些不符合要求的投标商提供弄虚作假的机会,试图贿赂评标人最终中标,为建筑行业的发展造成巨大的影响。

3.2 采购评价指标定量不足

一般情况下,对于工程设备招标采购评价指标,企业会通过判定价格、性能、商务、技术等指标的优良性,决定是否购买。尽管这些评价指标一定程度上保证了工程设备质量,但由于技术指标、商务指标等评定过程主观性较强,所以在采购评价指标方面存在定量不足的问题,导致工程设备招标采购管理失去公平性与公正性。因此,为了防止采购人员主观性过强或因某些原因过于偏爱某一厂商,企业可以向有关工程咨询公司寻求帮助,同时将采购评价指标量化,尽力降低人为主观因素影响。

3.3 价格与质量关系不明确

现阶段,在工程设备招标采购管理过程中,有些采购人员忽视了设备质量与市场价格之间的关系,选购设备时刻意强调低报价,想要以最低的价格购买最好的设备,希望能够以此降低工程采购成本。事实证明,商品价格与其质量成正比,质量越好的产品其价格越高,采购人员若是一味追求低价,最终只会采购到粗制滥造、质量较差的工程设备,给后续施工质量与安全造成安全隐患,侵害了交易双方的切身利益。

3.4 不完善的招标管理制度

无论是对建筑工程施工质量的管理,还是对工程设备招标采购管理工作的开展,最重要的基础要求就是有完善的管理制度,可对各项工作环节的约束性管理。但是,工程设备招标采购管理制度的制定,有的建筑企业重视工程开展而忽视对管理制度的制定,使各项工作在实施的过程中未有完善的管理制度进行约束性的管理,无法确保工程设备招标采购管理质量。还有的建筑企业,虽然是制定了相关的管理制度,但是管理制度内容、标准等待完善,管理制度的实施力度不强,无法全面渗透到各项工作环节中,无法及时工程设备招标采购管理环节中所存现的相关问题,使工程设备招标采购管

理问题越来越多、越来越严重。

4 工程设备招标采购管理措施

4.1 加大工程设备招标采购管理力度,严禁腐败现象发生

为确保工程设备招标采购管理质量与效率,还需要引起建筑企业与相关部门、人员的重视度,结合工程项目施工标准与要求的全面分析,加大工程设备招标采购管理力度,建立独立监管小组,在建筑工程施工前,就针对施工图纸、施工方案的全面分析,制定完善的管理制度,既能对传统化管理机制创新,又为工程设备招标采购管理降低实施难度,突出工程设备招标采购管理的重要价值与作用。首先,以《招标投标法》为管理基础,确保各项工作都严格按照相关标准规范性实施,提高工程设备招标采购管理的严谨性,积极引进与应用竞争机制,对项目投标制度的改革,使工程设备招标采购管理公开化发展;其次,加大招标投标监督力度与惩罚力度,针对腐败行为要采取法律法规处理,严禁腐败情况的发生,从而为工程设备招标采购管理营造良好氛围与氛围,引起各领域的高度重视。

4.2 明确划分工作内容与职责,提高工程设备招标采购管理质量

工程设备招标采购管理工作内容比较多,还需针对实际情况全面分析,对各项工作内容与工作职责的明确划分,一方面,使各部门与人员都积极参与到工程设备招标采购管理工作环节中,确保各项工作环节都有专业任意门负责;另一方面,全面落实工程设备招标采购管理制度,使各部门与人员都意识到工程设备招标采购管理的重要性,可全身心地投入到工程设备招标采购管理工作环节中,在自身岗位工作中本着“恪尽职守、认真负责”的工作态度,可及时发现工程设备招标采购管理相关问题,采取科学措施的有效解决,从而确保工程设备招标采购管理工作质量。

4.3 保证分标打包的合理性

保证分标打包的合理性是确保工程设备招标采购管理公正性、公平性、公开性的重要内容,有利于实现优化内部资源配置、促使各资源价值充分发挥的目的,对后期设备安全运行与维修养护具有重要意义。另外,工程设备招标采购管理工作内容相对复杂,不同设备的技术要求与规格类型要求不同,采购人员若是能够提高分标打包的合理性,便可保证充分满足客户与施工要求,有利于形成良性竞争环境,对降低设备采购成本、切实提高工程建设经济效益产生了积极影响。采购人员若是按照工程设备的自然属性对其分类打包,可以降低市场

行情的影响，以相对较低的价格购买到质量良好的零件与配件，一定程度上可以实现降低设备维修保养成本的目的。

4.4 提高招标采购管理监管力度

企业想要切实提高工程设备招标采购管理水平，必须对招标采购管理过程强化监管，提高监督检查力度，基于完善的制度体系对招标采购环节出现的贪腐、贿赂等不良行为予以严厉打击。基于良性竞争机制、规定招标程序开展工作，在招标采购过程中遵循公开透明原则，革新招标审批制度，改变一人审批形式，通过健全监管制度实现规避暗箱操作行为^[4]。

结语

在工程管理中，工程设备的招标采购工作非常关键。为了真正提升招标采购工作质量，需要构建完善的

法律法规、完善招标代理服务，建立资格审查，增加供应商的竞争性，同时还需要相关人员具有丰富的经验和专业的素质，进行充分的市场调研，掌握主动权，通过进行合理的分标和打包，提高客户满意度。

参考文献

- [1]蔡嗽.关于企业工程设备招标采购管理策略研究[J].知识经济,2017:86-86.
- [2]王雪梅.工程设备采购招标评标方法研究[J].现代经济信息,2017(08):389-389.
- [3]何建松.工程设备招标采购管理体会[J].中国高新区,2018(12):242-242.
- [4]吴孟迪.建设工程大型机械设备的招标采购方法探究[J].民营科技,2017(6): 07-10.