

建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析

程 科

山东易方达建设项目管理有限公司 山东 济南 250000

摘要: 随着城镇化的发展, 建筑工程建设快速增长, 建筑工程的数量增长, 加速了城镇化发展的步伐, 给整个建筑业的发展带来了更大的挑战。建筑工程的发展需要本着保质增效的理念, 寻求创新和业务变革, 在技术创新方面面临一系列挑战。文章通过对建筑工程施工质量的分析, 探讨了施工质量管理中存在的问题, 并提出了相应的解决措施, 以期进一步保障施工质量, 提高施工监管工作的效率。

关键词: 建筑工程; 施工质量; 施工管控

引言

建筑施工管理是保障建筑工程质量的重要前提, 建筑施工质量又是建筑施工管理价值的重要体现, 两者之间的关系是相辅相成、密不可分的。建筑行业具有较高的危险性, 在施工中保证建筑施工质量的安全性, 是必然要求, 因此便逐渐产生了建筑工程的管理。建筑行业在取得自身成就的同时, 要想解决好发展中存在的问题, 必须要将施工中质量与管理问题协调好, 不断满足人们对于建筑物的使用与居住需求, 让建筑行业更好地发展下去。

1 建筑工程现场管理的必要性

基于建筑工程现场施工管理, 对保障工程建设起着重要的作用。从专业管理来看, 施工管理方法对工程的施工技术、质量管理有着限制作用。在施工中要有有机结合施工方法和条件, 提高工程的整体质量。项目正式开工前, 由专业人员制定施工技术标准^[1]。在针对性设计中, 加强对项目的管理, 确保方案科学合理, 合理配置现场的各项资源。基于有效的现场施工管理方法对提高项目建设进度、质量起着重要的作用。在现场施工建设中, 必须遵循标准化原则。标准化是提高建筑工程施工效率的重要法宝。按照现行工程质量标准, 加强对建筑工程现场施工的重视, 建立现场质量管理体系, 配备专业技术人员规范现场的施工工作, 进行现场规范管理。以工程质量保证为基础, 对施工现场的各个环节进行管控, 确保建设项目获得一定的经济效益。在建筑工程建设中, 必须严格控制材料的价格, 避免在建设造成重大经济损失。只有坚持经济性和标准化管理原则, 才能保证项目按时保质完成, 从建设中获得足够的利润, 为建筑工程长期发展做出贡献。

2 建筑工程施工质量管理存在的问题

2.1 施工技术

施工技术方面, 目前, 我国房屋建筑工程的施工技术已经趋向世界领先水平, 拥有良好的口碑和成果。但是, 在实际施工中, 房屋建筑工程项目日益激增, 施工压力不断增加, 导致我国房屋建筑工程施工面临着专业人才的巨大缺口。再加上培训力度薄弱, 导致部分施工人员不能熟练掌握施工技术, 更难以将其应用在施工中。具体而言, 由于部分工人缺少培训, 难以真正做到持证上岗, 实际施工中, 施工步骤错误、作业手法不当, 关键技术不能得到有效应用等乱象丛生。基于施工技术的现存问题, 房屋建筑工程质量难以保证, 应有效益也难如期实现, 这就要求相关单位和人员, 务必增强终身学习意识, 不断增强职业技能。

2.2 管理制度不完善

大部分工程在现场施工管理中, 管理制度存在不完善的情况。主要原因是许多企业面临竞争压力, 迫使寻求经济利益, 专注于经济收益, 而忽略了现场管理。施工现场管理可以控制建筑施工质量、成本, 在一定程度上为公司带来经济效益。在没有科学的制度作为保障下, 人员没有任何限制^[2]。在这种情况下, 项目的成本容易超出预期, 建筑工程整个施工被延长, 质量将难以保证。此外, 一些建筑工程重视施工质量, 专注于质量监督, 而忽略了控制质量的现场施工管理, 造成了施工现场不规范作业。一些企业为了获取更大的效益, 会存在偷工减料的情况, 减少人员配置来降低成本, 这将对质量产生负面影响。因此, 完善的建筑工程现场管理制度, 可以提高施工管理水平。

2.3 缺乏专业监管人才

建筑施工质量监管人员的技术水平高低不一、人员结构参差不齐也是造成施工质量监管不力的主要原因。随着社会的发展和科技的不断进步, 科技化监管、智能化监管已成为建筑行业发展的必然趋势。但是, 现代化

的监管技术和监管方法必须依赖于专业的监管人员。目前的监管人员素质不高,达不到监管要求,使得科技化监管难以展开,监管效率低下。因此,建筑行业必须培养一批高素质的监管人才,才能保证施工质量监管工作的顺利进行。

3 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制策略

3.1 建立健全建筑工程管理制度

为了加强工程施工管理质量,必须要建立健全工程管理制度。制度是实现高效管理的前提,为建筑工程的顺利开展提供保障。首先,建筑企业要具体情况具体分析,对于工程实际情况以及企业发展现状作出全面分析,制定出能够满足建筑施工管理与工程施工质量要求的规章制度,提高质量管理的效率以及监督的效果^[3]。其次,还要利用建立好的规章制度,做好质量控制的工作,制定具体的管理标准,严格按照建筑工程管理制度,开展材料采购、验收、保存等工作。最后,在整个施工的过程中,要按照规章制度,实现全面监管,对于建筑工程中出现的问题,能够及时地解决,确保施工人员的生命安全,也要确保建筑工程施工的高效率、高质量。

3.2 加强施工材料及设备的检查力度

施工材料作为项目工程重要的组成部分,对工程项目的施工质量有着比较大的影响,选用合格优质的施工材料可以保障在实际施工过程中不会出现质量缺陷。对于建筑工程项目而言,施工材料的优劣会直接决定建筑的稳定性和耐久性,因此,项目管理人员要严格把控材料的采购过程,按照项目设计方案和材料使用规定进行材料选购,在项目开工前可以做好市场调查工作,从材料的质量、性能以及价格等方面进行全方位对比,并和材料供应商依据相关法律规定签订合同,保障施工材料的质量要求。需要注意的是,在利益的驱使下,部分材料供应商会混入劣质材料来以次充好,为避免这种问题出现给工程埋下较大的安全隐患,相关负责人要对供应商运送的材料进行二次检验,确保符合要求并进行相关情况记录后再准许进入施工现场;在材料的储存问题上,要根据材料特性进行合理分类,选择适宜的储存环境并详细标记材料生产和入场日期。如水泥和钢筋等材料,可以放置在干燥、通风性强的位置,以免受到外部气候环境变化影响。此外,建筑项目工程量比较大,建设周期比较普遍较长,很多施工环节都需要大型机械施工设备辅助作业,为使建筑工程项目保质保量的完成,就要定期对施工设备进行维护和检查,及时淘汰掉安全系数过低的陈旧设备。

3.3 加强施工管理队伍的建设

在现场施工管理中,人员是重要的管理因素。定期有计划地培训施工人员,提高现场施工技术 and 安全意识^[4]。施工人员是项目的重要组成,加强培训使每一位人员都意识到安全的重要性,通过培训可以提高人员的技能和综合能力,确保在实际施工中的安全性,从而提高工程整体建设质量。全面提高施工现场管理人员的素质,通过培训和新技术应用,让每位管理人员掌握施工管理的知识,确保现场的每位管理人员都能发挥其重要的指导作用。工程管理人员的管理思想必须与时俱进,现场施工管理需要不断创新优化,将先进的管理技术运用到工作中。需要培养优秀的施工管理技能,拥有综合素质高和管理技能强的人才。现场施工管理人员需要具备综合素质,在工作中必须本着敬业、可靠的原则做好管理工作。在工程技术发展和管理技术创新的背景下,工程建设不可避免地会将新技术和新理念。管理者作为整个现场施工管理的协调者,必须具备良好的管理意识,才能更好地满足新时代现场管理的要求。因此,建设部门应加强管理人才的素质培养。有关单位要从人才市场吸纳高素质管理人员,壮大管理队伍。在大量引进人才后,不应忽视对人才的培养。应聘请专业人员对管理人才进行培训,确保现场施工管理知识更新速度。有关部门还应基于新技术应用对施工人员进行培训,使施工人员树立与管理层全面协作的意识,解决现场管理不足的问题。

3.4 强化安全意识

意识决定行动,只有强化安全意识才可真正做到警钟长鸣,自觉地加强技术防范,进行规范化的现场施工。在房屋建筑工程管理过程中,必须注重施工安全的宣导工作。具体而言,无论是施工单位还是建设单位、监理单位,都要加强责任意识,充分熟悉项目需求,进而根据实际情况有效制订紧急预案,并且进行深入、广泛的宣传,以此确保房屋建筑工程项目的参与人员都能明确建设目标和需要注意的事项。只有如此,建筑施工才可更加和谐有序,所有人员在施工过程中才可做好多方配合,进而最大限度地减少或杜绝危险事件的发生。同时,加强施工安全制度培训,培养相关人员安全施工意识,提高参与人员的积极性和主动性。具体而言,可通过安全讲座等形式进行风险识别和风险处理的培训;根据实际情况补充奖惩机制,激发施工人员的学习热情;除却基础的安全内容宣导之外,还需与时俱进,做好环保内容的宣导和倡议,融入更多的生态保护理念,以此提高房屋建筑工程的环境效益。

结束语

在经济快速发展的今天,建筑工程施工质量监督已成为施工单位规避风险、降低成本、提高工程质量和经济效益的重要环节。在建筑施工质量管理中,许多施工单位虽然引进了新的制度、工作模式和施工设备,提高了建筑的整体质量,但仍然存在许多的不足和弊端。因此,保证工程施工工序的可操作性和价值性、明确工作人员的权责划分等尤为重要。建筑行业应将其运用于具体的工作实践中,从而促进我国建筑业的健康稳定发展。

参考文献

- [1]桂盛.房屋建筑工程管理中施工质量存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2021(6):171-172.
- [2]卢义明.优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径探思[J].城市建设理论研究,2020(15):37-38.
- [3]王国庆.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(12):157.
- [4]刘朋.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].科技创新与应用,2020(7):187-188.