

建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析

马 杰

平度市房产和建筑业服务中心 山东 青岛 266700

摘 要：随着我国综合国力不断提升，人们的生活质量得到提升，对建筑工程的需求越来越多，相关建筑企业为了满足大众的需求，不断增加建筑施工数量，使得建筑行业不断发展。但发展的同时就会有问题随之产生，建筑施工管理工作中存在严重的环境污染问题，这在一定程度上阻碍了建筑企业的发展进程。因此，相关工作人员为了解决这一难题，将绿色建筑施工管理理念与建筑施工管理相融合，使得建筑施工管理水平得到了大幅度提升。本文对建筑施工管理及绿色建筑施工管理进行讨论，希望能为相关人员提供参考意见。

关键词：建筑工程；绿色建筑；施工管理

引言

建筑施工管理工作是保证建筑工程施工质量的必然选择，越来越多的施工企业开始认识到这一点，也确实优化了建筑施工管理措施方面取得了一定的成果，而在建设环境友好型社会、促进经济社会可持续发展的要求下，加强绿色建筑施工管理同样具有一定的积极意义。在这种情况下，充分了解建筑施工管理与绿色建筑施工管理的内容和优越性等，并探索行之有效的发展策略，明显具有一定的现实意义。

1 建筑施工管理的必要性

建筑工程项目是由很多个分项目构成的，每个分项目之间存在差异与联系，对建筑施工整体质量有着不同程度的影响。因此，为了保证建筑工程项目质量符合标准，对施工进度进行适当的调整，加强相关工作人员的施工管理意识，开展科学合理的管理工作，能够有效降低意外事故发生的概率，进而保障相关建筑企业能够获得更多的经济收益。此外，由于建筑工程项目的施工所需要的时间较长，工作难度较为复杂，相关管理人员的工作积极性会逐渐消退，在很大程度上会阻碍建筑工程施工进度。鉴于此，若想要改善施工管理工作中存在的问题，相关工作人员需要建立健全相关的建筑施工管理体系，对施工安全、效率、投资成本等方面进行严格把控。随着绿色环保理念不断发展，将建筑施工管理与绿色环保理念相结合，是符合社会发展潮流趋势的，也是提高建筑企业竞争力的重要手段。在实际施工过程中，使用绿色环保的建筑施工材料，引进绿色环保节能技术，将建筑施工管理工作落到实处，进而提高建筑企业整体工作效率与质量。由此可见，建筑施工管理是建筑施工过程中必不可少的构成部分，是建筑企业长久发

展的基础^[1]。

2 绿色施工管理的内涵与其现实意义

2.1 绿色施工管理的内涵

作为保障经济与建筑行业可持续发展的重要前提基础，绿色施工管理的深层次含义是在建筑施工的过程中，要不断加强对于施工现场周边人文环境与生态环境的有效保护，依靠先进的生产技术来保证各种建设资源的有效使用效率。除此之外，还需要加强对于新型施工工艺与技术的引进，以此降低建筑行业发展过程中对于能源的消耗，最终推动建筑行业经济效益、社会效益与环境效益的全面发展。

2.2 绿色施工管理的现实意义

建筑工程作为一项对于各种资源消耗巨大的建设项目。随着社会对于自然资源的逐步重视，建筑行业也要有效的迎合社会经济的发展，将绿色施工管理有效的融合到建筑施工管理之中。资源整合与管理创新仅仅只是绿色施工管理的基础，想要充分的发挥绿色施工管理的功能，还需要通过与建筑施工管理的有效结合，在无形中将绿色施工管理的相关概念进行深入有效的理解，从而创新出建筑施工的新特色，最终促进整个建筑行业的有效发展。随着社会对于建筑行业的发展动向逐步的重视，这也促使绿色施工管理在实际施工中进行的十分顺利，并且施工效率也大大提升^[2]。

3 建筑施工管理与绿色建筑施工管理优化策略

3.1 优化目标设计

近年来我国的建筑行业迎来了新一轮发展契机，传统的管理模式逐渐退出历史舞台，更加符合新时期建筑工程建设需求的管理措施如同雨后春笋般纷纷涌现，这保证了建筑施工管理与绿色建筑施工管理的质量。而细

致划分管理目标、加强组织管理,则是提升管理水平的必然选择,在今后的工作中,管理人员应充分认识到建筑工程整体管理目标,并将整体管理目标划分成细化管理目标。在此基础上确定不同阶段的管理措施,根据建筑工程施工的进度,使用不同方式保证建筑工程施工质量和施工安全,从根本上避免不必要的施工质量问题和安全风险^[3]。

3.2 完善绿色建筑施工管理体系

根据现阶段绿色建筑施工管理工作中存在的问题,管理人员要采取高效的解决方案,不断完善绿色建筑施工管理体系,为绿色建筑施工管理工作提供充足的动力。管理人员还可以吸收借鉴西方发达国家的成功经验,引进先进的管理理念,与我国的实际发展状况相结合,推动绿色建筑施工管理工作稳定发展。与此同时,绿色建设施工管理要与我国可持续发展战略相融合,制定科学、合理、具有中国特色的绿色建筑施工管理制度,对施工管理工作进行实时监控,及时发现问题,并且采取相对应的解决措施,充分发挥绿色建设施工管理的作用,进而提高建筑工程项目的整体质量,推动建筑行业不断向前发展,为我国经济发展做出贡献^[4]。

3.3 创新管理理念

绿色工程管理想要在建筑行业中全面的落实,首要做的就是对建筑工程的管理理念进行创新,在进行建筑工程施工管理措施创新的过程中,不要拘泥于固定的管理模式对整个施工阶段的管理,建筑企业应该根据市场的不断发展变化,结合企业自身的实际情况进行不断的创新调整,在不断的探究之中制定出适合自身企业发展的新举措,充分满足市场对于建筑行业的发展需求,促进建筑企业与社会经济的共同发展。现阶段,随着社会的发展进步,建筑行业在保持自身发展的同时,还需要肩负起经济建设与环境保护等重要的社会使命。与此同时,建筑企业还需要依据自身的实际情况设置发展目标与规划,最终为企业的生存竞争创建良好的基础。

3.4 明确分工,落实责任

建筑工程施工管理工作比较复杂,其中涉及到许多部门和人员的配合,因此在正式进行管理工作之前,需要结合建筑工程的实际情况进行管理分工,将进度管理、质量管理、安全管理进行细化,并将不同的管理责任落实到人头上,解决过去建筑工程管理责任分配不清晰导致的一系列问题。另外,还需要充分认识到制度在管理中的重要性,建立健全建筑工程施工管理奖惩制度,对负有管理责任的人员进行管理,根据他们在建筑

工程施工管理中的表现,提供相应的奖励或惩罚,对那些在建筑工程施工管理中敷衍了事的工作人员进行严肃处理,通过正向激励和反向管理相结合的方式,确保建筑工程施工管理责任能够落到实处,提升其管理质量^[5]。

3.5 使用绿色环保建筑材料

管理工作人员在绿色建筑施工管理工作中起到至关重要的作用,因此,管理工作人员一定要具备环保节能意识,要根据施工现场的实际状况,采取有效的管理方案,对资源进行合理配置,为建筑工程项目经济收益最大化奠定基础。在正式施工之前,根据建筑工程项目的实际需求,选择绿色环保的建筑材料,进而实现节能环保的目的,为人们提供一个良好的生活环境。此外,相关工作人员要明确建筑材料的质量将直接决定整个建筑工程项目的质量是否符合标准,所以在购买建筑材料时,一定要选择符合国家标准与要求的建筑材料,避免不合格的建筑材料流入施工现场。当建筑材料进入施工现场时,相关工作人员要对其质量进行严格检查,确保其质量符合要求,进而保障整个项目工程的质量良好。

3.6 强化电力资源管理

电力资源的使用在建筑施工中是至关重要的,作为所有机器设备的重要动力,在建筑施工中对于电力资源的消耗是巨大的。并且由于施工环境的不同对于电力资源的消耗也是不同的,因此行之有效的方法就是在建筑的屋顶建立太阳能系统,通过自给自足的供电系统来减少电力支出,降低施工的成本,降低资源的浪费情况。并且太阳能作为一种绿色可再生能源,可以持续使用没有限制和使用成本,对于环境也不会造成污染。太阳能的使用在建筑施工中能够做到可再生能源的充分利用,以此来达到降低资源的节能使用,降低对社会资源使用的压力。

3.7 提高员工绿色意识

思想观念会对人的行动产生影响,在过去的很长一段时间里,建筑工程的管理人员都没有认识到绿色施工管理的重要性,因此在执行绿色建筑施工管理方案的时候也是敷衍了事,这明显不符合新时期绿色建筑施工管理的要求。因此在今后的发展中,必须要做好员工绿色意识的培训工作,在政府有关部门的号召下,做好绿色施工管理优越性的宣传工作,确保每一个参与建筑工程施工管理的人员都能了解绿色建筑施工及其配套的各种管理措施。除了要加大宣传力度之外,还需要就绿色建筑施工管理这一课题组织员工培训活动,并对参加了培训活动的员工进行考核,确定他们是否真正了解绿色建筑施工管理、是否能够

在后续工作中践行绿色管理目标^[6]。

结束语：

社会的发展对于建筑行业的要求也不断的提高，而建筑工程施工管理却又是建筑企业发展的核心命脉，建筑企业想要市场中占据一席之地，就要不断的提高自身的发展，而想要取得长久稳定的发展企业就要需要进一步完善创新建筑工程管理，将绿色节能的理念融入其中，在绿色节能的重要前提下，有效的降低建筑施工的消耗成本，从而有效的提升建筑企业的经济效益，为国家的可持续发展做出重要贡献。

参考文献：

[1]唐文静.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新

路径探究[J].工程与建设,2021(06):1381-138

[2]李磊.基于绿色施工管理理念下装配式住宅建筑施工技术措施[J].工程机械与维修,2021(06):228-231.

[3]廖怀钰,刘颖,叶剑军,等.重庆地区绿色生态小区验收常见问题分析及其绿色施工管理优化建议[J].重庆建筑,2021(10):26-29.

[4]乔敏玲.绿色施工理论在装饰装修工程施工管理中的应用研究[J].城市建筑,2021(15):62-64.

[5]周建晶.建筑工程管理及绿色施工管理创新策略探究[J].科技经济导刊,2021,29(24):145-146.

[6]张帆.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].房地产世界,2021.15:91-92.