

# 探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

胡修阳

山东港通工程管理咨询有限公司 山东 烟台 264001

**摘要:**随着我国建筑技术水平的不断提高,对建筑工程管理的要求也越来越高,实际施工过程中经常暴露出一些管理模式上的问题。文章针对这些问题提出了一些有效的解决办法,探索在建筑工程管理中创新模式的应用及发展,从而提高工程管理整体水平,促进建筑业持续健康发展。

**关键词:**建筑工程管理;创新模式;发展分析

引言:建筑施工中要合理使用资源,从而节省成本,提升经济效益。创新工程管理是提升资源使用率的有效通道,它能够防止资源浪费,优化工作质量,提升企业经济效益。在建筑工程中实施的管理模式无法满足现代化发展需求,因此有待创新。只有创新工程管理才能够规范工作流程,提升管理效率,有效控制成本,使企业的经济效益大大提高,为建筑工程发展提供帮助<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理模式创新的重要意义

我国建筑行业的发展起步较晚,经过数年的发展,在工程管理方面已经积累了一定的经验,这些管理经验对我国建筑行业的发展起到推动作用。建筑行业的飞速发展,其相应的管理理念和管理模式并没有跟上发展步伐,导致工程管理体系落实难度大,难以充分发挥工程管理的效用。建设单位作为工程管理的重要组成部分,同样需积极更新管理模式,从管理理念、管理方法等方面加以创新,为工程建设活动的顺利开展提供充足的资源及配置,保证工程项目按照设计方案实施,更好的保障项目进度、质量及效益。另外视角分析,持续创新管理模式才能满足建筑行业发展的管理需要,在保留原有管理优势的基础上进一步完善,维护工程利益,这样一来,对建筑行业的良好发展起到积极作用。

## 2 目前我国建筑工程管理中存在的问题分析

### 2.1 缺少完整的建筑工程管理体系

我国现行的建筑工程项目管理体制已难以适应现代化管理的要求,如不重视进度的合理性原则。进度的合理性指的是,进度计划的制订要符合工期定额的要求,任何人都不得随意压缩建设工期,建设工程要在合理的工期内完成,以保证建设工程质量。但在实际建设过程中,部分企业往往在发现实际施工与计划进度不相符时,不去查找原因找出问题并进行纠偏,不去修订计划而是按原计划实施,不重视进度的时效性原则。进度计划是针对特定目标制订

的时间计划,规定了该任务的完成期限。随着时间的推移及计划执行,计划的时间效应逐步转化为产值效应,这突出反映了进度的时效性。但目前大多数施工单位不重视进度计划的时效性,造成了无法完全按进度计划完工的局面。目前,建设项目管理缺乏完善的管理机制和专业队伍,以致管理方面问题屡有发生。

### 2.2 建筑工程管理中材料、设备的管理方式存在问题

工程建设是一个极其复杂的过程,其涉及的领域十分广泛。尤其是其必需对各种材料和设备进行采购,以保障整个施工过程能够顺利进行。然而在材料、设备的采购方面存在着严重的问题。主要表现在材料和设备的监管和运行效率十分低下,没有建立完善材料、设备出库、入库、使用以及维修体系。使得整个运行过程混乱无章,严重影响整个修筑过程的效率,使得各种成本费用增加,甚至在一定程度上还导致了机械设备的折旧损失<sup>[2]</sup>。这都是由于对材料设备监管方式选择不当而造成的。其中还包含着监管职员工作责任意识和工作能力不强的因素。因此,要提前对监管方式进行选择,完善设备、材料监管体系。

### 2.3 人员综合素质不足

当前我国的建筑工程施工人员在工作开展前虽然经历过培训,但并不专业也不完整,因为他们都没有经历过专业的培训或者学习,所以工作人员根本无法在脑海中形成完整的施工工程构架。在具体的操作过程中,施工人员极易因为知识的不完整出现操作不规范或不合理现象,造成工程资源浪费,加大工程建设难度。此外,人员因素还会降低工程的整体施工质量,大大提升工程安全事故的发生概率。当前的工程建设企业普遍存在“重技术、轻管理”的现象,这一现象不仅会拉低工程的整体建设水平,还会造成工程成本的不合理管控。建筑工程人员综合素质有待提高,不仅表现在施工人员群

体中, 管理人员的综合素质也有较大的提升空间。建筑工程的质量检查以及各环节的具体施工落实, 都需要管理人员进行操控与调整, 而且管理人员的工作态度和意识, 会直接影响到施工人员对待工作的态度。因此工程管理人员需发挥模范作用, 打造一个专业化建筑工程施工团队, 落实工程管理工作的所有内容, 实现高效化管理<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑工程管理创新模式的应用与发展措施分析

#### 3.1 创新管理观念

想要实现对创新模式的有效应用和发展, 建筑工程应做好管理观念的创新工作, 要求管理人员切实根据新时期市场经济体制的一系列发展变化形势, 有效地对自身的管理观念做出合理调整, 进而充分掌握建筑行业的最新市场需求以及发展规律, 使创新模式具体地应用到管理工作当中去。同时, 该工程将“以人为本”理念充分融入到管理工作当中去, 充分站在作业工人以及普通工作人员等角度来合理地开展工作, 为建筑工程各项管理工作的顺利高效开展打下良好基础。同时, 该工程注重将精细化管理理念充分融入到管理工作当中。现阶段仍有很多企业在沿用传统管理模式, 这种管理模式较为粗放, 借助精细化管理来对传统管理模式进行创新和改良, 持续提高工程管理效率以及质量。注重将绿色环保理念有效融入到建筑工程管理当中去。对于现代建筑工程项目来讲, 节能环保不但属于相关企业实现长远健康发展的一个重要理念, 同时也属于节约成本迎合国家发展政策的一个重要手段。切实将绿色环保理念融入到管理工作当中, 可以提高工程节能环保成效, 例如: 合理控制扬尘、处理废水以及建筑垃圾等, 这些都有助于节省成本, 保护环境, 帮助企业获取良好的形象以及口碑。

#### 3.2 创新管理技术

建筑工程的施工流程不仅要求建筑企业具备专业的施工技术水平, 而且要有健全的管理体系来保证项目的有序完成。从项目管理的实际情况分析, 建筑行业的人员组成比较复杂, 不乏素质较低的人员, 要提高工程管理水平, 必须对不同素质的人员进行科学有效的管理, 制定符合实际情况的管理模式, 引进国外先进的管理技术, 不断创新, 丰富我国建筑行业的管理模式, 尤其要注意细节管理, 满足新时期的管理需求。

#### 3.3 创新管理组织架构

管理组织架构是否完善关系着管理成效, 如果只是关注管理成果而忽视管理组织的优化, 则很难获得理想

的管理效果。甲方作为工程管理的重要组成部分, 其管理组织结构具有很高的权威性, 具有单独形式的职权能力, 要求工程甲方企业不断增强管理组织的综合能力, 打造一支高精尖的管理队伍, 提升工程管理的科学性。同时积极参与工程管理制度的制定与完善中, 与各参建单位共同协商和决策, 构建完善的管理制度内容, 根据工程需要明确划分各参建单位的目标职能、范围和责任, 避免管理过程出现推诿责任的不良现象<sup>[4]</sup>。另外, 设定行之有效的考核管理制度, 全面提升制度内容的科学性, 确保覆盖整个工程建设活动。

#### 3.4 创新企业文化

企业文化也是工程管理中非常重要的一个创新内容。企业文化不仅能够决定员工对于工程建设企业的忠诚度以及工程建设企业的对外形象, 还能决定工程管理的水平与质量。拥有良好的企业文化意味着员工在工程企业中能有更好的发展, 会为工程企业的管理和建设贡献出属于自己的一份力量, 在工程任务中充分发挥自己的价值。创新企业文化主要可以分为两方面内容: 第一, 建立正确的建筑工程施工价值观。曾经的建筑工程过于注重工程建设速度与建设效益, 从而忽略了工程的整体质量, 这种认知和价值观非常错误。要通过正确的企业文化帮助员工树立以质量为重心的企业新认知, 提高其员工对工程管理的配合度。第二, 创新文化机制, 文化机制主要包括三个方面, 分别是激励机制、传播机制、目标机制。激励机制主要是面对员工的个人福利所制定的机制, 员工通过个人努力能在激励机制中取得收获, 从而提高个人的工作积极性。激励机制也能从侧面改变员工对企业管理的认识与态度。企业文化传播机制是决定员工对企业文化认知的关键因素, 工作人员可以利用互联网等手段, 对员工开展潜移默化的影响。目标机制能帮助企业制定正确的发展方向, 提高管理的质量与水平。

#### 3.5 树立品牌创新意识

通过树立品牌形象、提升企业的市场竞争力、实施人才战略, 提高企业的综合能力, 提升建筑行业的整体水平。企业要谋求发展, 就必须树立品牌意识, 从管理人员做起, 将积极进取的工作精神传递给全体员工, 从而全面提高企业的管理水平和创新精神<sup>[5]</sup>。同时, 加强工程技术研究, 确保建筑企业的发展与当前市场的发展趋势相适应, 建立科学、合理的管理模式, 推动建筑业全面进步。

结束语: 综上所述, 任何类型的工程项目, 科学合

理的开展建设工程管理对提升项目综合效益有着重要作用,为了获得较好的管理效果,突破传统管理观念的束缚,要求建设单位及时转变管理观念,在明确自身管理作用的基础上,将管理职责渗透到所有工程实施阶段,以维护工程质量和效益为核心目标,推进各项施工活动有序进行。在具体的施工管理阶段,建设单位要积极参与到工程建设中,以先进的工程管理理念及创新思维为指导,担任起管理重任,高度关注现场管理,充分发挥管理作用和价值,顺利开展各项工程活动,在实现工程总体质量目标的同时,敢于大胆尝试创新,以创造更大的经济收益,促进工程整体综合效益进一步提升。

#### 参考文献:

- [1]康承虹.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2021(31):168-169.
- [2]毕菡清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(08):39-40.
- [3]丁曦.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].智能城市,2021(8):78.
- [4]李立新.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].建材与装饰,2020(24):59-60.
- [5]周晓龙.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].中国住宅设施,2021(6):22.