

加强市政工程管理及措施探讨

杨 晔¹ 孔康丽²

常州市康业市政工程有限公司 江苏 常州 213000

摘要: 为了美化城市环境,提升生活质量,人们会建设一些市政工程项目。为确保工程质量的安全性和可靠性,就要高度重视施工管理工作。为确保市政工程的施工质量与施工效率,一定要充分发挥出市政工程施工中质量管理的功效。

关键词: 加强市政工程;管理;措施

1 加强市政工程建设管理工作水平的重要性

从目前我国发展形势来看,随着国民经济水平不断提高,农村人口向城市居民化转型逐渐加速,在大量的人口负荷之下,原有城市建设与设施显然已经无法满足市民的生活需求,市政工程具有复杂性和系统性的特点,并且施工项目内容庞杂,工程工期持续较长,因此在市政工程施工阶段当中积极开展落实管理工作,则能够通过加强工程质量、提高工程安全性、节约施工成本,进而发挥市政工程最大化效益^[1]。因此,必须通过对老旧市政工程的改建、扩建以及新建,改善居民生活质量,而在市政工程的施工阶段当中加强管理工作水平,无疑能够加强市政工程功能性,为社会公众提供优质服务,并通过工程质量与耐久性的提高,减少后期维修和养护成本。

其次,从社会角度来看,市政工程是城市综合实力的体现,也是反映城市在规划设计与管理期间人文关怀的重要方式,因此通过加强管理工作,改善市政工程施工水平,则有助于提高城市居民的凝聚力与向心力。从科学技术角度来看,随着我国科技水平的逐步提高,现代化城市、科技型城市以及智慧型城市的建设速度不断加快。

2 市政工程管理的原则

2.1 坚持重视工程质量的原则

市政工程作为政府为人民群众建设的最基本的工程设施体系,具有便民、利民的特点,这也是市政工程的一大特点,在此基础上,要加强对于市政工程建设质量的重视。市政工程的质量影响着人们的生活及出行质量,只有将市政工程建设的质量把控得当,才能够实现其作为基础设施的最基本效用,真正地做到为人民服务^[2]。在此基础上,城市相关管理人员要加强对于市政工程建设质量的重视程度,提升其工程建设的质量,加强管理水平,实

现其更好的发展,促进我国社会主义现代化的建设。

2.2 实行工程管理数据化的原则

实行市政工程管理的数据化,有利于将市政工程的实行与发展都提升至一个新的高度,科技化手段的引入有利于促进市政工程技术手段的现代化与可持续发展。数据化能够将市政工程建设的信息有序地进行规划与整合,能够直观地反映出施工过程中各项工程数据的情况,有利于资源的整合及规划发展,促进资源的合理分配,提升资源配置的现代化与合理性。市政工程的数据化管理有利于提升工程的质量,提升工程的工作效率,同时通过对资源的分析与配置还能够更加直观地反映出资源配置的合理性,促进工程内部资源配比的平衡性。

3 加强市政工程的措施

3.1 加强对于市政工程的管理意识

在进行市政工程建设时,要加强对于相关施工团队的管理与监督,提升管理的效率,保证施工工程的规范性和工艺流程手段的合理性。相关的管理部门要明确质量对于市政工程建设的重要性,能够促进市政工程建设发展的规范化^[3]。市政工程建设的质量问题是关乎到人民生命财产安全的大问题,同时其质量问题还能够反映出—一个地区和城市工程建设安全问题,进而反映出地区发展的性质和手段。在进行实际工程施工建设时,要加强对于市政工程的规范化手段的管理,提升工程建设的质量。例如,在进行对于市政工程的管理时,政府相关管理人员要加强对于其工程建设的管理和技术手段的分析,实行管理的现代化和效率化,保证工程建设的质量,实现工程发展的现代性。在此基础上,相关的工作人员也要具备责任意识,需明确施工工程建设的合理性发展和技术手段的规范化,进而促进全国范围内技术手段发展的规范性和效率性,保证其工作质量的完好发展及合理化的运行。

3.2 优化施工技术管理制度

在开展市政工程施工管理工作中,需要不断改进和完善各项监管体系,确保各部门人员之间能及时沟通,实现信息共享。在正式施工之前,相关部门要组织员工全面了解施工图纸内容,并采用BIM技术进行全面梳理,找到所有交叉专业的碰撞点和设计图纸中存在的技术问题,然后和建设、监理、设计以及代建等企业一起分享,制定出科学合理的解决方案,并形成书面设计变更文件。另外,采购质量监管部门要了解材料质量、数量、规格以及预算成本等方面的要求,及时和相关部门人员交流沟通,从而顺利开展各项施工管理工作。此外,要实行责任制度,详细划分各部门和人员的职责范围,一旦出现问题,能及时、准确找到相关负责人,这样能避免员工之间的相互推诿^[4]。同时,要以书面形式向上级领导反馈各环节施工的评估结果,从而及时发现并解决问题。

3.3 强化工程进度管理力度

对市政工程而言,尤其是在对施工进度方面进行管理时,相关管理人员需要对项目的建设情况进行有效结合,实现工程进度的科学安排,确保具有合理的施工时间。通常情况下,确定好工期后,一般不作更改,假如有意外事故出现,工期是能够更改的,这个时候,施工、建设以及设计三方要及时进行沟通协调,通过详细商议之后,确定合理的工期。市政工程相应进度想要得到更加科学的控制,相应管理人员定要在规划方面进行强化,同时依据法规,提升施工进度方面的管理,将外界一些可能影响施工进度的不良因素尽量减小,实现工期的合理缩短,确保工程按时完工。

3.4 加强市政工程施工管理的规范化

规范化的管理有利于提升市政工程建设的质量,促进其发展手段的完善和效率化的发展进程。在市政工程建设的过程中,其工程材料的质量和品质对于整体的市政工程建设起着重要的影响,能够促进市政工程施工的规范化发展,实现其发展流程的有序化。实现工程规范化管理效率和技术手段上的提升和进步。此外,在对于市政工程进行监管的同时相关部门还需要对于自身工作人员进行自身素质培训及对工程质量重视程度提升的培训。在此过程中,相关工作人员还需对于工程材料质量进行定期的检测,确保市政工程施工的顺利实施,实现技术发展的现代化和效率化。同时,还需完善相关的工程建设制度,提升工程建设的整体质量,对于每一个工作过程进行规范,实现施工工程建设的规范性发展^[1]。

3.5 提高市政工程质量与管理安全

在市政工程相关工作开展之前,需要明确其工程建设的首要目标,筛选市政工程建设地基、对主体结构的设计以及对建设材料的选取等。并且在市政工程建设过程中结合其他先进技术,打造切实可行的建设方案,同时相关单位要加强执法监督力度,确保市政工程施工工作的有序开展。

针对施工建设场地所包含的高压电线以及煤气输送管道,施工单位需要与相应的高压电线管理单位以及煤气输送单位建立及时有效的联系,在开工之前设计好相应的建设施工方案,并针对施工过程中可能造成的高压电线倒塌或者煤气管道泄漏等问题,制定相应的解决方案和应急预案,确保在事故发生的第一时间进行有效的救治。而对于涉及到隧道工程以及桥梁工程的建设环节,其所涉及到的施工技术要求相对较高,需要大量高技术的操作来完成相应的工程建设,针对这一现状,施工单位需要制定最为详细的生产安全规划,正在相应安全建设施工规划的配合下,开展一系列的工程建设工作。

市政工程开展过程中所涉及到的工程质量与施工安全是由多个施工单位共同提供的,而相关的工作人员是构成质量保护体系的重要因素,所以市政工程各参建单位应首先确保相应保护体系的建立健全,通过有效的培训,锻炼出一批综合能力素养强、专业水平能力高的工作人才,与此同时还需要做到自控落实能配备高强度的管控措施,以此来有效保证工程施工建设的质量与安全^[2]。

市政工程施工工作开展中,检验各种相关的原材料以及半成品都需要经过专业部门的严格监督。基于此,检测其过程中所用到的材料不光是需要严格按照专业的检测规定来开展,同时还需要各施工单位按照所购原材料的数量以及批次按照统一检测标准进行集体检测,从而有力确保工程建设过程中原材料以及相关配件质量可靠性。

3.6 加强对施工成本的管理

在市政工程施工过程当中,其成本管理工作主要包括风险措施应对成本、预测工程成本以及对计划成本进行编制等相关内容。这需要相关管理单位对管理任务进行处理的同时,能够有效的开展成本管理工作,从而提升市政工程施工的管理水平。在对施工成本进行管理时,相关单位需要有效落实施工管理和招投标管理等内容,并建立起完善的成本管理制度,结合实际要求合理的采取相关风险应对措施。随着工程建设理论的不完善,工程投标作为管理工作的重要源头,所涉及到的内容十分复杂,需要对其进行合理控制。为提升工程成本预算的合理性,相关单位需要采取定量计算、限额计算等相关

方式有效计算施工成本，并做好相关准备工作，合理的降低工程成本投入^[3]。

3.7 切实提升管理人员的水平

提高管理人员自身素质，针对于一些专业能力不足的管理人员实行培训计划。对其进行教育的目的是提高管理人员对市政工程项目管理的重视，并且了解自身工作的重要性，对管理了人员进行鼓励与告诫，使得相关管理人人能够积极做工作，致力于管理人员都能够完成分配的管理目标以及人物。保证每一位管理人员都能做到事必躬亲的工作态度去进行进行管理工作，比较每一个管理的细节，确保管理工作能够达到预期效果，具有可行性。

结语

随着我国城市化进程的加快，公用市政设备的数量

逐渐增加，人们对其也提出了更高的要求，加大了市政工程的施工难度。市政工程和人们的生活密切相关，直接关系到城市未来的发展状况。为了有效提高工程质量，一定要加强施工管理。相关部门要针对施工管理中存在的问题制定科学的对策来有效解决，能保质保量地按时完成各项施工任务，为高质量的市政工程奠定良好的基础。

参考文献

- [1]姜晖.加强市政工程管理及措施探讨[J].江西建材,2020(10):223-224.
- [2]田亮.探究加强市政工程管理的有效措施[J].建材与装饰,2020(12):194-195.
- [3]李斌.加强市政工程管理的有效措施探究[J].建材与装饰,2020(08):154-155.