

工程预算在建筑工程成本控制中的运用

姚丽媛

宁夏晟翔工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

摘要:技术的深入改革和创新,大大提升了建筑行业的发展速度。为了稳固自身的市场地位,企业纷纷将关注的重点转移到预算管控中。项目施工的管理方要促进基础工作的落实,进一步完善建筑工程的质量。此外,在工作开展中,要根据现场技术要求,周边施工环境等多方因素,不断完善内部信息数据库,选择合理的实施方案,为工程建设提供更加全面的资金保障,推进质量管控目标的如期完成。本文对工程预算在建筑工程成本控制中的运用进行探讨。

关键词:工程预算;建筑工程;成本控制

1 建筑工程成本控制中工程预算的应用

1.1 设计阶段工程预算管理

为了提高预算管理工作效率,项目施工方要认识到预算工作的重要性,并融入到工程的全过程管理中,同时制定切实可行的预算编制方案以及管理措施,及时消除不利因素。社会经济形势的变革,激烈的市场竞争中,企业的经营收益是其稳固竞争地位的关键。建筑工程管理中以施工方的总承包模式为主,企业的经营收益更有稳定。就我国目前的EPC管理模式来看,实行工程总承包负责制,由固定的企业对工程的全过程,包括前期的“设计、材料及设备采购、项目施工”等相关内容。所以,预算控制要从设计阶段开始。对于工程的成本管理而言,方案发挥着重要的作用。除了确定最佳预算控制方案外,还起到方向引领的作用。方案的编制和设计要达到项目需求方的使用要求,在此基础上完成相关的预算工作,并确保在限额允许的范围内完成预算工作。如果在实施阶段发现严重超出计划值,必须要及时调整方案,充分发挥造价管理的作用,在合理范围内降低成本,提高企业的经营收益^[1]。除此之外,对于方案的调整,必须在企业管理制度约束下开展,在不影响总体质量的基础上完成。设计方案不合理或者功能欠缺都会影响到项目的总体施工进度以及质量,需要调整施工计划。建筑工程预算控制工作要从设计阶段的预算管理入手,逐一落实设计图中的工作细节,将失误率降至最低,以保证施工计划的顺利实施。除此之外,还要与时俱进,注重工艺和技术的升级和优化。充分调动员工的工作热情,实施绩效考核,对于表现突出者予以适当的奖励,提高员工对预算管理工作的重视。及时发现预算控制工作中的不足,不断健全现有管理体制,并注重基础工作的落实。社会发展进程的不断加速,建筑行业为

了稳固市场竞争地位,必须加强内部预算管理工作,壮大自身经济实力。就图纸的管理而言,避免出现过大的图纸变更,以免影响预算工作的开展。就以往工程建设案例来看,凡是对工程设计图进行大规模调整的项目,整体预算也会随之上涨。建立一套符合项目需求的管理制度,为预算工作提供正确的发展方向,加强成本控制。设计方案是项目建设的重要参考依据,直接影响着整个建筑工程的最终质量。施工企业必须引以为重,完善内部竞争机制,设计图要尽量满足业主的需求,不断提升自身的设计能力。经济市场化的发展,企业在壮大实力的同时,还要注重经济效益的提升,做好基础工作,健全管理机制,充分发挥预算管理的作用。

2 施工阶段工程预算管理

2.1 保证施工组织设计编制的合理性

在项目正式开始实施前,施工单位需要深入了解项目的建设需求,制定充足的准备计划。做好设计规划,促进多方会审方案的顺利实施。施工设计图由建设方、监理机构以及具体实施单位共同研讨和商榷,及时找出设计图中的问题,确定优质的施工技术。在企业经济允许的基础上完成施工任务,实现资源的合理分配。在施工任务需要分包的基础上,必须认真核验参与工程分包企业的资质文件、市场信誉以及专业能力等,在同等条件下尽量选择信誉评分高的企业合作。对于建筑项目管理者来说,更要注重现有资源的合理分配,不断提升现有员工的综合素养。在保证施工质量以及现场安全的前提下,尽量控制施工成本,提高企业的经营收益。作为企业的管理人员,要以企业的发展为己任,选择最科学的施工方案,提前制定防御措施,为方案的顺利实施排除干扰。整个项目的施工管理中,前期的方案编制以及设计规划是重中之重,是现场施工的重要参考依据,同

时与整个工程的成本控制有着密切的关联。从施工单位的利益出发,设计方案是否满足时代发展的需求、施工工艺是否先进,都是企业施工能力的表现,也是获取社会认可,以及提升收益的保障^[2]。

2.2 落实有效措施帮助降低整体施工成本

2.2.1 企业的用工成本是项目运作阶段的重要支出。根据相关数据分析,大多数的建筑工程施工中,人员费用约占总支出的20%左右,费用是否合理与企业的收益关系密切。员工工资必须参照当地工人的基本工资制定,总支出在工程预算允许的范围内浮动,加强费用调控,为企业的发展解决实质性问题。就项目建设中的用工总量需求而言,企业管理人员要在现有施工计划的指导下,实现人力资源的合理分配。满足各个部门的合理需求,避免出现人才浪费等现象发生。可通过合作的形式将企业劳务队伍的组建承包给其他企业,更有助于企业内部的成本控制。丰富了员工的知识储备和实践能力,保障工程的全面实施

2.2.2 项目建设中所应用到的施工器材的管理。项目部组建的目的,是为了更好地发挥现代化设备的使用价值,实现资源的合理分配,熟练运用各项施工技能。加强对施工设备的管理,严格控制他们的进出场时间,尽量避免设备出现闲置和浪费。提前做好项目规划,合理分配资源,在满足质量要求的基础上发挥其最大价值。根据设备的使用频率以及性能要求,提前做好养护计划,减少故障发生率。在现场施工管理中,维护和操作人员要熟练掌握每台设备的操作技能和性能特点,科学分配任务,合理安排工序。项目的组织机构分配合理,可实现机械设备的价值最大化,为企业创造更大的经济效益^[3]。

2.3 强化签证制度与索赔管理

受诸多因素影响,在建筑工程实施阶段难免会产生工程量变更的问题。由此可见,企业管理者要主动出击,提升项目全面管控的成效。随着工程的不断推进,前边的工序很快被后续工艺所掩盖。建筑工程本身的特征较为多样化,不同项目之间的差异化较为明显,因此,在现场施工中的工序衔接,各技术工种之间的人员配合非常关键。特别是技术和造价方面的管控人员,要积极配合,深入到施工现场,全面收集相关技术材料,完善内部信息储备,为后续项目的顺利实施提供更加完整的执行依据。项目建设中,合同双方的利益发生冲突时,可通过索赔来进一步处理。前期的数据储备越完善,企业的合法权益保障率越高。

3 实施推行竣工阶段的工程预算管理

项目建设完成后,后期需要完成项目验收和结算。施工方参考实际工作量以及项目预算值,进一步分析工程盈余状况。对于出现亏损的环节,必须认真分析问题发生的原因,提供更加全面的保障措施,避免类似事件再次发生。此外,企业施工方要充分展示自身的优势,争取更大的市场空间,不断壮大企业实力。科学有效的预算方案,能够充分考虑到工程实施中潜在的干扰因素,明确建设标准,对工程造价实施科学管控。对于建筑施工中损耗较大的瓷砖等建材使用量考虑不够充分时,破损率较高,为了提高企业的收益保障,原材料选购阶段,工作人员就要就单价问题尽量弥补损失。除此之外,企业就要就合同相关内容展开深入了解,并在实际应用中认真落实。项目部员工要认真了解合同的相关内容,做好价格管控工作,尽量避免损失发生。此外,总承包方可以将合同管控风险分散,由分包机构、材料供货厂商共同分担,降低企业的损失。充分发挥企业内部资源的作用,涉及建筑工程的价格要严格控制,在预期规划指导下,认真完成相关工作,满足业主方的使用需求。

4 工程预算在建筑工程成本控制的提升措施

4.1 完善工程预算管理体制

4.1.1 施工单位的项目管理人员,要及时扭转思想,敢于打破传统理念的束缚,在工作中注入现代化的思想理念,为项目的造价管控提供更加科学有效的依据。综合衡量施工现场的具体情况,不断健全和优化企业的预算管理体系,使得企业的成本管控效率得到稳步提升,提高企业的经营收益。

4.1.2 有了健全的管理体系,在建筑工程的实施中,要切实发挥其重要作用,有计划有目的地展开成本管理计划,及时发现各种问题,并制定积极有效的解决方案^[4]。

4.2 加强对工程造价人员的培训工作

工程预算管控对于工作人员的专业能力有着极高的要求,由于工程预算方案要提前编制,也就是说工程的实际损耗并未完全确定,需要工作人员参考相关数据,结合施工现场的实际情况完成成本核算。相比之下,装配式建筑工程的预算编制,对技术人员的专业能力、施工材料以及工艺的选用都有着更为严格的要求。因此,项目施工方要提高人才准入门槛,经过严格的技能考核后方可开展工作。考核的重点要放在专业知识、实践经验以及对于管理内容的掌控上。人员上岗后,还要就目前的市場变化情况,对造价人员定期进行培训,丰富他们的知识储备^[5]。

结束语

郊区城镇化步伐的建设需求,给建筑行业带来了更多的市场机遇。市场经济体制的变革,企业之间的竞争愈发激烈。在项目实施中,成本控制是企业发展和壮大的重要决定因素,同时与工程质量也有着千丝万缕的联系。作为项目施工方,要认清市场形势,提高预算控制效果,完善内部管理措施,每个环节的费用支出都要做出明确的规定。预算方案的编制要根据项目的工期以及质量要求,加强施工中的安全管理,完成项目编制书。为企业的成本管理提供更加科学有效的依据,为企业发展争取更大的资金保障。

参考文献

- [1]陆海丽.建筑工程预算存在的问题及对策分析[J].价值工程,2011(9):99.
- [2]王志良.探讨如何做好建筑工程预算的控制[J].中华民居,2012(4):665-666.
- [3]文静.工程预算在建筑工程造价控制中的应用研究[J].房地产世界,2020(15):25-27.
- [4]丁新政,李俊良,张腾飞,等.工程预算在建筑工程成本管理中的应用分析[J].居舍,2021(3):116-117-133.
- [5]白昀.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2020(5):130.