

# 影响工程管理的主要因素及对策分析

徐惠显

江西省地质局第十地质大队 江西 鹰潭 335000

**摘要:** 工程管理的核心工作任务是提高工程项目质量, 以在确保工程安全的同时, 对工程的材料成本控制工作。企业通过对工程管理理念的正确认知, 才可以及时对工程施工中所可能出现的问题风险做出应对。也就是说, 工程管理在施工中应贯穿至全过程, 做好各项工程环节的监督管理工作, 完成对工程的质量监管, 在确保企业经济效益发展的基础上, 推动企业的可持续性经营。本文对工程管理的主要因素及对策进行分析。

**关键词:** 工程管理; 安全监管; 材料成本控制

## 1 工程管理概述

我国社会的发展建设与现代城市化的快速发展, 在几十年中, 我国工程行业得到了快速进步, 目前已成为国民经济发展的支柱型企业。行业的不断发展, 工程管理的范围也逐渐扩大, 通过积极引进先进的管理理念与管理模式, 提高工程管理效率。但随着经济市场发展压力的增大, 在新形势的经济市场中对于我国的市政工程提出了更高的管理要求:

1.1 市政工程通过引进先进理念来促进管理模式的优化创新, 在对外引进市政工程管理理念时, 不可一味照搬全抄, 而是要根据项目工作中实际开展情况做出相应的调整。

1.2 工程企业通过对工程施工各项资源的优化整合来协调各组之间的活动建设关系, 提高工程管理工作质量。

1.3 企业通过工程管理可以提高工程质量与扩大企业经济效益, 因此, 要确保工程施工管理工作贯穿工程施工的整个项目全过程, 包括项目工程前期建设方案的制定, 施工材料预算编制, 施工, 竣工检查等多方面。以此来实现对工程施工质量、安全、材料成本等的管理<sup>[1]</sup>。

## 2 影响工程管理的主要因素

### 2.1 工程管理参考法律不完善

政府等有关部门为规范工程项目的招标、投标、中标等工作内容, 提出了一系列的参考指导意见, 但对于工程管理环节中所涉及到的明文细则却缺少规定。由于缺乏官方的管理体系与管理标准, 因此往往会导致企业所实施的工程管理模式较为混乱, 无法为企业带来更多的经济效益; 不仅如此, 这甚至会因为影响企业形象, 而不利于企业的可持续性发展。

### 2.2 工程管理不规范

随着社会基础项目数量的不断增多, 我国的基础建设工程项目规模也在不断扩大。在项目建设中, 对于工

程质量提出了更多要求, 加剧了企业的施工难度。在新时期发展下, 企业要加强对企业的创新改革, 目前行业以工业化, 机械化发展为主方向, 这都需要企业的工程管理工作的更高效化发展。然而, 部分企业在工程施工现场中都会存在着管理不当的问题, 因工程管理不规范, 造成的项目质量下降。其中, 所暴露出最常见的管理问题是工程施工材料浪费使用、施工机械设备管理疏忽、项目施工的技术应用不合理等, 这都是影响工程项目建设质量与安全施工的问题<sup>[1]</sup>。

### 2.3 施工监管不严格

行业的稳定性发展对于我国的社会发展建设都具有重要作用, 但目前的行业发展市场中依然存在着不正当竞争的问题, 加剧了工程的管理难度, 工程管理质量的持续下降会影响工程整体的行业发展。例如, 企业对于材料管理工作监管不严, 会造成采购人员弄虚作假, 为获取个人利益选择购买质量较差的材料, 当建筑工程所需材料质量无法得到保障, 自然会影响到工程质量, 严重的会威胁到人民的财产生命安全。材料管理工作的不严格, 也会引起工程施工安全隐患, 影响工程建设总效率。

## 3 工程管理的优化发展

### 3.1 建立完善工程项目管理机制

在我国行业快速发展的背景下, 工程企业应加强对工程项目管理的重视程度, 政府等有关部门推动工程管理相关法律体系的完善。企业通过提高安全监管质量, 确保项目建设的资金投入等来提高项目工程的建设质量。在企业的企业文化建设中, 要培养企业全体工作人员的管理, 安全意识, 通过构建高质量的施工团队来提高企业的核心竞争力。对此, 企业可以通过提高企业管理人员的管理意识, 建立科学完善的工程管理机制, 并通过规章制度来确保工程的施工质量, 企业的工程管理能力与企业所获得经济效益具有直接的关系, 因此在项

目施工过程中要严格的执行管理制度，通过借鉴其他施工项目的优秀管理经验，来确保项目工程的工程管理机制运行与工程建设标准的构建，形成施工现场的相互管理，相互监督的积极意义。

### 3.2 加强施工管理安全意识

企业为确保企业安全建设，减少安全事故的发生，应根据工程项目实际要求制定安全管理责任制度，将各项工作责任到人，明确安全管理负责人，并通过加强工程的监督管理工作来减少或消除施工中的安全隐患，以在确保项目顺利施工的同时，保证施工人员安全与企业财产安全。因企业项目施工的特殊性，为提高项目施工的工期效率企业通常会临时组建施工团队，对于施工人员仅完成简单的技能培训，却忽略了对施工人员的安全意识培训，这也是建筑施工过程安全事故频发的主要因素。为提高施工人员的安全意识，企业组织施工人员参与到项目的安全管理工作中，帮助施工人员意识到项目工程整体安全性的重要性，提高自身安全意识。除此之外，企业还可以将所制定的工程管理相关制度印发成手册，发放到每位施工人员手中，以确保工程管理各环节的细致化监督管理工作，这对于优化施工建设环境来说，也具有积极意义<sup>[2]</sup>。

### 3.3 加强对施工材料监管工作

在影响工程施工质量要素中材料是重要的组成，同时在工程施工所消耗的成本中，材料占据绝大部分比例，因此企业通过加强施工材料的监管工作，起到提高施工质量与节约项目建设成本的目的。通过控制材料监管工作，提高施工现场的材料使用效率，减少材料浪费的现象。概言之，通过发挥施工材料的最大价值，能够很好地起到对工程的材料成本控制目的。严格的施工材料监管管理工作应贯穿至材料使用全过程，包括前期的材料选购，材料进场前的检查检测，当确保材料质量符合国家标准要求后再派发材料施工。施工中对于材料的使用也需要严格遵循国家的标准，材料监管人员需要对各环节的材料使用情况进行监督记录，采用项目成本报表编制形式。通过上述措施，可以真正实现从材料选购到进厂到使用等多环节的全面监管工作，通过对施工材料的科学使用，起到节约项目施工成本的目的。

### 3.4 加强对施工机械设备使用监管

工程项目施工过程中根据工程特点与施工要求，会进行施工机械设备使用，施工企业在进行项目管理时，需要加强对工程的设备监管力度，并完成对机械设备的日常检查与维护工作。施工企业在进行施工人员选择时，需要确保操作人员掌握设备的熟练使用知识，发生

机械操作意外时也可以及时解决问题，避免危险事件的发生。施工企业在引进新设备后<sup>[3]</sup>，需要及时对工作人员进行设备操作的岗前培训，确保操作人员可以熟练操作机器之后再将机器投入到施工使用。在机械设备投入使用过程中，也要加强对机械设备的日常检修工作，及时发现设备存在的故障问题避免影响施工工期和带来施工安全隐患，在故障发生的第一时间对设备进行维修，确保机械设备可以在短时间内恢复到正常运营状态。

### 3.5 加强施工人员的综合素养培养

在现代化的基础设施建设中，人们对工程质量提出较高的要求，目前全民的安全防范意识也都得到了整体性提高。企业通过工程管理的优化发展，加强施工人员都综合素质培养，确保各项管理制度安全生产责任制度监督制度在实际施工过程中得到落实。施工队伍整体质量的提升可以提高施工技术的整体质量，以此来实现工程的质量提升。对此，企业要定期对施工人员进行培养资金投入，完成对施工人员素质的技能性培训。管理意识培训，思想培训，安全意识培训等，构建一支综合修养素质高技能，力强的施工团队，通过强化企业的生产力，来实现企业的可持续发展。如企业通过对施工人员定期开展安全知识培训教育，引导施工人员养成良好的施工习惯与提高施工技能，工程管理各项规章制度也可以高效落实。施工人员通过对工程管理工作的正确认知，更好的配合施工监管工作的开展。

## 4 建筑工程管理的有效对策

### 4.1 加强对建设材料及施工设备的管理

施工材料和施工设备的管理也是施工项目管理的重要内容。施工材料和施工设备的管理效果将直接影响到整个工程的管理效果和施工质量。基于此，在项目管理中，为了提高管理效果，有必要加强对施工材料和施工设备的管理。在材料和设备的选择上，要合理、科学。采购物资时，专业人员要进行市场调研，根据实际需要采购物资。此外，还要做好材料设备的保管和维护工作，确保各个环节的管理效果。材料设备的管理贯穿于采购、储存、维护和施工的全过程。加强施工材料、设备进场后的管理<sup>[4]</sup>。

### 4.3 加强对管理人员的考核

管理者是整个工程的管理者、组织者、执行者和决策者。在加强管理人员控制的过程中，可以从以下几点入手：（1）根据企业和整个项目的需要，对管理部门进行科学合理的规划，明确每个管理者的权利和责任，及时做好自己的工作。这就要求项目负责人更好地执行各项制度；（2）在管理人员的管理过程中，必须严格按照

相应的规章制度开展相应的工作。在这一过程中，通过科学合理的评价每个管理人员的实际工作，然后将其安排到适合每个员工发展的岗位上，使每个员工的自身价值得到很大程度的发挥；（3）制定科学合理的管理制度，并积极鼓励每一位员工参与管理体系建设，从而通过体系建设，保证管理工作的有序进行。

#### 结束语

综上所述，我国的市场经济体系在不断发展中逐渐完善，而工程行业的市场竞争压力得提高，也对于工程企业提出了更高的工程管理要求，提高工程项目建设质量来满足社会发展对于工程行业的需求。在施工管理过程中，需要加强全员施工团队的安全管理意识，通过施工安全，施工质量，施工效益等多方面管理内容，来为

企业创造更多的经济发展价值。工程企业也根据施工管理制定合理的制度与机制，并通过奖惩措施制定来激发企业员工参与施工管理的积极性。

#### 参考文献

[1]王建军. 房屋建筑主体结构工程质量监理控制要点探讨[J]. 住宅与房地产, 2016, (36).

[2][2]高继友.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策研究[J].开封教育学院学报, 2018, 38(07): 295~296.

[3]周彭亮.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].居舍,2020(13):172.

[4]杨林杰.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].居舍,2020(13):154.