

# 市政工程建设管理存在的问题及对策研究

李 坤

济南舒宁项目管理有限公司 山东 济南 250002

**摘 要：**市政工程施工具有一定的复杂性，随着城市建设步伐逐步推进，市政工程规模不断扩大，当前市政工程在施工过程中存在一定的问题，如管理体系不够完善、安全管理存在隐患等。这些问题严重阻碍了我国经济建设的发展。因此必须要加强市政工程建设管理，从工程实际情况出发，科学合理地采取相关措施，进一步改善管理存在的问题，促进市政工程的可持续健康发展，促进城市的发展以及持续的进步。

**关键词：**问题；管理；市政；对策

## 引言

市政工程是维持城市运转的基础设施的集合，与城镇居民的日常生活及社会的公共利益有着紧密的联系。随着市政工程建设规模的不断扩大及数量的不断增加，如何保证工程的质量及安全成为必须面对的问题。重视市政工程施工管理具有深远的现实意义。

### 1 市政工程施工特点分析

(1) 施工环境复杂。目前，市政工程涉及桥梁工程、城市交换工程、地铁工程等多个领域。同时，市政工程建设中还包括改造、改造和维护等机械工程。由于项目范围广泛，项目在施工期间面临更陡峭、更复杂的建筑环境。有效实施项目管理是确保市政建设顺利实施的必要条件。(2) 一些市政工程涉及高空作业，由于交通的影响，一些项目在高空作业过程中仍有车辆和行人在其下方通行，给城市工程项目的管理带来困难，有必要实施相关管理措施，以加强项目的安全控制。(3) 市政建设受地理环境、地质条件、建筑要求等方面的影响，涉及应用差异化的方法和运营手段，因此有必要通过有效实施项目管理来加强运营控制<sup>[1]</sup>。

### 2 市政工程管理的不足

#### 2.1 质量管理的问题

在建设项目时，相关人员必须重视项目的质量控制，确保每个环节的质量，最终管理结果才能达到预期目标。工作人员应了解项目工作计划每个环节的措施。相关管理者还应充分建立建筑管理体系，并结合人力、物力和财力进行全面控制和调整。在质量管理方面，我们需要从更全面的角度进行严格的控制。注意可能影响管理体系的适当措施，使项目的建设能够实际实现相应的目标。在实施项目管理时，应注意建立质量管理机制，并结合现有管理机制中存在的各种问题，对管理进行优化和适应。一些城市项目管理水平低，会严重影响

项目质量，埋下大量安全隐患，一旦某个环节出现问题，要么人员素质不够高，要么运行水平不够稳定，或者机械控制不够专业，相关人员不够专业，会带来一些连锁反应。员工应制定适当的工作计划，关注施工过程中面临的各种问题，并结合建筑材料的要求进行更详细的调整，以确保结构的质量得到更好的控制<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 安全管理问题

随着公司各部门对安全管理越来越重视，建筑安全在市政工程中正成为一项越来越重要的内容。虽然目前建筑安全管理取得了一些成果，但仍存在一些问题。该项目实际施工过程中存在的问题主要体现在以下几个方面：企业和管理者对安全管理重视不够，缺乏风险意识，在管理过程中相对放松，没有开展安全管理活动。施工中存在安全隐患，安全管理规范化。在施工过程中，项目的地下环境、气候、水文等内容尚未充分发掘，在管道安装过程中，可能会发生山体滑坡，给员工带来隐患，危及员工生命健康。三是市政建设工程施工过程中，经常使用大量机械设备，施工前未对施工现场进行有效检查。相关人员在使用过程中不得采取安全措施。设备出现故障，未及时维修和维护。设施运行中存在潜在的安全风险，降低了整个项目的整体质量。四是施工人员在施工过程中行为不规范，施工现场水电不充足，灭火系统不完善，灭火设备相当缺失。在应急管理、风险防控、安全制造、系统设计等方面存在不足，火灾发生时难以及时有效扑灭，严重危及人员生命健康。五是未开展教育工作，导致施工人员在施工过程中忽视安全防范的重要性，造成额外的安全事故。

#### 2.3 施工材料质量不达标

工程质量直接关系到建筑材料的质量。如果使用的建筑材料不符合设计标准，这将对工程质量产生负面影响。虽然现阶段工程质量监督力度明显加大，但仍有一些施工

单位使用优质材料寻求经济优势,导致工程质量不符合标准。一些建筑单位在处理材料时受到干扰,进入房屋后未按照标准储存材料,导致材料质量出现问题。

#### 2.4 施工队伍素质不高

一个项目的施工质量直接关系到施工队伍的素质,施工队伍越专业,工程的施工质量越好。因此,相关单位的工作人员必须根据实际情况,结合项目支持的各个方面的要求,规划工作,提高业务水平和专业技术能力。然而,一些市政工程施工队伍的素质水平远远不够。许多施工经理是农民工,他们没有足够的文化水平,没有基本的技术技能,也不擅长机械操作。施工单位在正式开工前没有进行专项培训,导致施工队伍水平低下,许多施工管理人员综合素质不够。从长远来看,将出现大量问题,这将延误施工过程,增加施工成本<sup>[3]</sup>。

### 3 市政工程施工项目管理的具体措施

#### 3.1 重视建设工程质量管理

为确保市政工程质量控制达到预期要求,可从以下方面加强工程质量控制:在分析市政工程质量要求的基础上,结合实际施工情况,开展完整完善的质量保证体系。同时,在明确质量保证要求的基础上,建筑公司应制定符合城市建设要求的质量保证模式和体系,并制定质量标准化指南,以确保质量政策的制定符合建设的实际要求,根据项目建设的总体目标,明确质量控制目标,确保市政建设的质量控制系统化、功能化、指导性和受控性。加强人力、物力和机械控制。市政施工的质量控制直接受到人、物、机等因素的影响,因此有必要加强对市政施工过程中货车的控制。从干部监督的角度来看,作为影响市政建设质量的关键因素,要在分析市政建设需求的基础上,全面落实市政建设岗位责任制,提高各方责任的明晰度。同时,引入奖惩机制可以促进员工态度的转变,并与实施质量控制体系相结合,吸引施工单位率先创造质量理念;材料检验方面,在进场和落地过程中,应根据规范和标准对材料进行集中检验,并通过材料性质、质量、出厂合格证、合格证等进行质量控制。在施工布局管理方面,应强调在施工期间,应定期维护相关机械设备,以确保其在施工阶段始终处于稳定的工作状态<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强安全管理

安全是工程建设的前提,是工程建设管理的重点,在市政工程建设中也发挥着重要作用。树立正确的安全管理理念,建立规范的安全管理程序。施工前,必须适当宣传安全,识别风险源,明确安全点,预防安全事故。安全管理工作应结合现场实际情况,采用动态管理

机制进行风险识别和管理。

#### 3.3 严格控制项目关键环节

为了促进市政建设的顺利发展,确保市政建设的质量,我们需要建立市政建设管理体系,切实完善市政建设的各个环节,为复杂工程的质量竣工奠定基础。在实际施工连接中,要重点检查工程的关键节点,严格按照标准规范进行操作。例如,在施工过程中,必须明确规定任务、项目内容和施工人员的权力,以确保系统地实施项目质量控制。

#### 3.4 加大管理力度,提高管理人员的综合能力

为有效提高市政工程的质量,必须加强管理队伍的建设,做好施工现场的管理。施工企业应注重招聘对象的专业技术知识和组织管理能力,管理人员要以身作则,掌握必备的专业知识,包括法律、经济等知识,熟悉工程相关的规范、标准,具备先进的实践经验。此外,还要具备良好的组织协调和分析总结能力,充分发挥其沟通能力,注重现场的质量管理细节,对现场的施工环节进行落实,对质量管理体系填充与完善,及时发现施工现场所存在的质量问题<sup>[5]</sup>。

#### 3.5 增强责任感

对于项目而言,管理者必须完成多项管理任务,具有强烈的责任感,确保管理水平的落实,使管理结果得到充分发挥。管理者必须具有职业责任感,能够从实际中了解工程质量,减少各种因素对市政工程的负面影响。我们可以从控制系统入手,确保控制机制符合实际设计,并在此基础上优化控制模式和概念。企业还需要提高管理者的综合素质和责任感,使管理项目能够在其现场实施并发挥预期效果,使市政工程管理能够实现预期目标。在施工过程中,管理者必须做好动态监督,注重质量控制,结合有关规定进行更深入的监督,能够确定管理工作的重要性,注意项目可能对外界产生的负面影响,避免安全问题,意识到未来可能出现的安全状况,随后采取一些措施来定义适应策略并消除未经授权的交易,填补项目期间可能出现的任何漏洞。

#### 3.6 做好技术较低工作

在市政工程的施工中,施工人员对质量有着重要的影响作为回应,建筑公司应根据时代的发展步伐,加大研发力度资金投入,积极引进新技术、新设备,不断吸收新技术技术,提高创新能力,通过创新促进业务发展,提高企业的专业技术水平。此外,企业应更加重视施工针对具体工程项目的技术人员培训和施工改进设计、合理安排生产工艺,做好技术交底使施工人员掌握施工作业的基本点,做好沟通和传递流动,积极召开技术交流会,有效防止技

术信息互联不良管理者还应该加强对自身能力的培养他们交流和解决分析问题的技能。施工前将仔细研究和设计图纸，并根据具体要求进行技术交付底层工作，使每个生产过程都能满足操作要求。

#### 4 结束语

为了避免项目管理失误而影响市政建设的有效建设，我们需要在明确项目管理需求的基础上，深入分析市政建设管理的特点，明确市政建设项目管理的基本要素，并在不影响工程建设的成效的基础上有针对性地实施措施，加强质量和安全管理，确保市政建设的顺利进行，切实将项目管理落实到市政建设的各个阶段，保持高水平的项目管理，以保持高效优质的市政建设。

#### 参考文献

- [1]高明科.节能环保理念下的市政工程建设探讨[J].住宅与房地产,2019(09):101-102.
- [2]杨横宗.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].中国住宅设施,2019(10):117-118+114.
- [3]王博.关于市政工程施工中管理措施的研究[J].中国住宅设施,2022(3):163-165.
- [4]常俊霞.市政工程安全生产标准化管理存在的问题与对策[J].市政技术,2021,39(S1):164-166.
- [5]陈光农.试析市政工程建设管理存在的问题及对策[J].建材与装饰,2021,17(19):191-192.