

浅谈建筑工程土建施工现场管理

王 宝

宁夏煤炭基本建设有限公司 宁夏 银川 750041

摘 要：随着时代的进步，经济的发展，我国的人口也在逐年攀升中，所以对于房产建筑的需求度也在日益的提高，并且随着人均收入水平的不断攀升，人们对于房屋建筑的质量和外观等需求也是越来越多，这就要求我们在建筑工程的施工中要提高标准，那么要做出高标准的建筑，就要做好建筑工程的施工现场的管理，这也是最根本的要求。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理

1 土建施工现场管理的含义

土建施工现场管理是指工程施工单位以及相关建筑管理部门按照相关的法律法规和城市相关管理办法去更好的合理安排施工现场的相关任务，并且要努力协调好施工现场的各项事务，对于各个专业的治理工作和施工活动都有一个较为良好的协作能力，从而可以更好的掌握好污染程度，创造文明和谐的城市。

2 建筑工程土建施工现场管理的重要性

伴随着经济和社会的发展以及我国体制的不断完善，对建筑工程的施工企业具备高素质、合理的管理制度、严格落实的政策、专业规范的指导以及专业技能强的施工团队有了更高的要求^[1]。对于建筑工程施工方来说，土建工程的施工现场的管理是整个工程施工中的基础，对建筑工程土建施工现场的管理则是整个施工过程中最主要的关键一环，唯有把土建的施工现场的管理搞好，才能良好的达到建筑的施工要求。土建工程的造价、工程检测、工程进度等是在土建项目施工现场进行的，做好了对于土建项目施工现场的质量控制，不但可以提高项目实施的效率和质量，还能减少工程施工的成本。由于土建工程在露天场所就业，环境的恶劣给施工带来了难度，又由于土建工程自身的工作性质，现场的工作人员需要较强的流动性，需要每一个工作人员的协调合作。同时，土建工程的施工现场事故的频发为整个工程的施工进度带来了绊脚石，导致进度停滞不前，使施工变的更加的不容易。对建筑工程土建施工现场的管理制度进行优化，完善其技术和管理方案，解决上文提到的施工过程中常出现的问题，从而更好提升土建工程项目的水平，降低施工成本，促进土建工程项目的现场施工质量向更高层次飞跃，使建筑工程的发展快速、持久、健康^[2]。

3 土木工程施工现场管理的作用

施工现场管理也不可缺少，联系到建设工期，现场

的管理工作就涉及水电设备、建筑安全保障、交通无阻的管理。在提高住宅总体品质的基础上，为人类创造更适宜的住宅空间，让人类对房屋产生安全感。中国建筑行业蓬勃发展，建筑企业之间的竞争越来越激烈，施工公司要为了提高自身的企业地位，必须加强施工质量控制，做好全程监督，防止出现工期拖延的现象，提高企业形象。要加大对施工监督的管理力度，健全工程监理程序，以防止出现偷工减料、非法施工的现象，给公司经营带来了更高的效益。对土木工程施工现场的科学控制可以减少资金的损失，降低重大安全事故的出现概率，提高了施工公司的经济效益和社会效益，从而增强了公司的社会美誉度，形成了良性的企业形象^[3]。

4 土建施工现场管理应遵守的基本原则

4.1 经济性原则

针对土建施工单位而言，在提高建筑品质与效果的同时，经过合理设计，防止产生无谓的资源浪费与二次建筑情况，最大的目的是为了节省成本投资，进行用料、设备等成本的管理，确保各种资源得以最佳使用，提高效益。

4.2 科学性原则

在施工过程中，要将自然规律当做基本理念。在确保施工具有科学性与合理性的前提下，根据我国有关法规规定和建筑安全施工规范的要求进行设计施工。各施工现场必须由相应领导、控制部门做好对工地的监控与控制，避免因工作人员自身意见、思想对整个项目产生干扰的现象，提高整个质量。

4.3 标准化、规范性原则

在土建人员施工现场，务必提高各施工要素的标准化和规范性，一些施工活动也必须严格根据逻辑次序进行，各建筑物料、要素也必须严格按照规定进行堆放和管理，以提高统一化管理的有效性^[4]。

5 土建施工现场管理的主要内容

5.1 材料管理

土建工程施工中会使用大量材料，而工程费用在整个工程造价中比例相当大，并关乎质量。所以土建施工现场监督管理必不可少。材料管理工作时，应贯彻工程始末原则，在开始实施前，应根据土建工程的实施需要，进行材料采购工作，具体内容涉及建筑材料选型、材料供应商甄选、建筑材料品质检验等项目。在土建工程实施后，应进行建筑材料发放、材料储备等工作，以保证材料品质。

5.2 现场进度管理

5.2.1 在工程的进度管理方面，我们需要严格遵照甲方的指示，如期的完成工程，在过程中碰到的各种困难应该更加积极的去克服，这样才能在更大程度上去落实好责任，加强奖罚力度，促进企业员工可以合理的做好各自分内的工作，对于工程现场的有效管理具有促进作用；

5.2.2 对于土建建筑工程项目来说，最重要的一般都是工程的开头和结尾这两个部分。所以我们需要在工程开始前，做好一个工程的预估计划，这样可以做好对整个工程的统筹规划；另外在工程的收尾阶段，我们需要做好对于工程的收尾阶段的工作，要将所有的工作都有序展开，平衡好施工现场的各项操作^[1]。

5.3 现场安全管理

安全管理也是土建施工现场重要内容之一，它与施工的顺利进行密切相关，并事关施工人员安全。安全管理中，重点事项涉及工程建设条件、技术方法、工艺规范性、安全防范方案等。在安全管理活动中，管理者应一贯贯彻“安全第一，预防为主”的方针，并使之贯彻工程施工始末。

5.4 现场成本管理

对于土建工程的现场管理来说，我们首先要明确的是工程的相关作业人员的现场管理工作，我们要做好具体状况具体分析的现状，从而可以在一定范围内大大提高工程的各个利润点，削弱成本。

土建工程建设项目，应当着重进行施工预备阶段的成本管理、工程建设执行阶段的成本管理，以及工程竣工验收阶段的成本管理。

首先是施工阶段的准备工作，它主要就是相关合同的签订工作，以及后期的相关预算的处理和劳务公司的合同。签订的合同可以为今后可能出现的索赔提供了依据，预算的相关编制可以对成本进行更合理的计划，可以更好的分析，让整个工程全程处于可控范围内^[2]。

6 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

6.1 加强施工材料的管理

在施工现场的流程中，对建筑材料的使用必须进行严密的控制。在建筑材料的购买上要严格管理，检验建筑材料的重量和品质能否过关，避免安全隐患。在建筑材料的应用上，如钢材、砂石、木质建筑材料的应用方面要做到限量领材，定量供货。针对材料消耗较大的工序需经项目经理的安排，不可随意使用材料。在具体的施工过程中，及时对建筑施工的不同层次和各个方面实施充分的检查，尽可能防止建筑施工中发生其他安全情况，同时也可以对可能出现的安全情况做出预报，形成紧急处置安全体系，针对可能出现的情况开展模拟演习，在现场出现情况后能够冷静、沉着应对和处置，提高工作人员的随机应变能力。此外，在建筑施工活动中，应把质量控制作为施工控制的重要内容，增强对其的关注，才能提高建筑施工全过程的稳定性。

6.2 加强施工现场安全管理

在进行建筑工程土建施工的过程中，由于工作人员来自全国各个地方，文明水准也参差不齐，且面对工作人员的服务态度也有所不同，这在无形之中也增加的对现场管理工作的困难。想要真正提高现场生产管理工作的有效性，就必须对现场工作人员开展技能教育和安全教育，在增强其安全生产意识的同时，保证其施工能力能够满足施工需求^[3]。同时，为了保证施工现场的安全性，可以通过建立安全检查小组的方式，及时对建筑施工的不同层次和各个方面实施充分的检查，尽可能防止建筑施工中发生其他安全情况，同时也可以对可能出现的安全情况做出预报，形成紧急处置安全体系，针对可能出现的情况开展模拟演习，在现场出现情况后能够冷静、沉着应对和处置，提高工作人员的随机应变能力。此外，在建筑施工活动中，应把质量控制作为施工控制的重要内容，增强对其的关注，才能提高建筑施工全过程的稳定性。

6.3 加强施工过程环保管理

6.3.1 现场封闭式管理

在建筑施工现场附近设有硬地围挡板，对于城区建筑段，围护墙高程不能小于二点五米左右，一般道路可设有一点八米左右的围护墙，而且为了保持围护墙的美观性和整齐性，需要在项目工地的外围设有社会安全网，保证全封闭管理。

6.3.2 现场硬化管理

施工现场的主要道路、物料加工区、各管理科室以

及居民区等地均必须做好硬化处理。

6.3.3 现场渣土物料管理

对施工现场或裸露区域中所堆放的建筑渣土材料等必须做好遮盖、固化等处理,以避免产生灰尘。

6.3.4 现场洒水清洁管理

在施工现场指定专人对现场进行喷水清理,以避免产生大量的灰尘,在强风和干燥条件下,还必须加大喷水的频次^[4]。在进行建设之后,必须将建筑废弃物、围挡设施等加以清除或者处理。

6.3.5 现场物料运输管理

对施工现场易形成扬尘性的物品和土渣等实行封闭性处置,并做好防止降雨、扬尘设施,物品必须存放完好,不得在施工现场焚烧危险、要害物品,严禁无牌机动车进入事故现场。

6.3.6 现场车辆清洁管理

在施工入口和出口处均配备了清洗设施,以防止从车辆所带入的灰尘扩散到外部环境中。

结语

土建工程施工是建筑工程建设过程中的一项重要内容,是提高施工质量和施工效益的基础工作,可见,搞好土建的施工现场的作用很大。所以,中国土建工程施工管理者在企业运行中,要通过不断学习经验,对自己的管理工作实践加以总结,进一步改进和完善中国土建工程的质量控制方法,从而使中国施工管理企业能够朝着规范化方向发展。

参考文献

- [1]曹广宇.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].建筑与装饰,2021(10):1.
- [2]张凌炫.浅议建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建筑与装饰,2021(3)
- [3]李婕.建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略[J].建筑技术研究,2021,4(6):68-69.
- [4]马守锋.建筑工程现场施工管理分析[J].建筑工程技术与设计,2020(1):1944.