

通信工程设计项目的进度计划与控制

刘 婷

山东如利控股集团有限公司 山东 济南 250021

摘要: 近几年以来,通信工程设计项目基础理论得到了较为全方位的发展趋势,将通信工程设计项目管理机制引入公司的运作过程下,能够科学合理地提升企业经营管理品质。在通信领域,伴随着新业务对速率的需求越来越高,对企业竞争的负担也变得越来越大,项目投资额度比较有限,但人工成本日益提升。这时候必须对通信工程设计项目的日程整体规划和操控开展科学研究。文章最先简略汇总了通讯设计,随后分析了现阶段通信工程设计项目的工作进展,其次科学研究了通信工程设计项目进度控制的主要作用。最终探讨了通信工程设计项目的项目进度和控制方法。希望能充分保证全部通信工程的设计品质以及通讯工程的长期发展。

关键词: 通信工程;设计阶段;项目;进度;控制

引言:由于互联网时代的出现,高科技产品也变成我们日常生活不可或缺的机器设备,因为给众多用户给予优良的通讯感受,务必持续提升通信工程建设。在现阶段,因为通信工程的建设工程量清单非常大,工作人员无法制定好相应的环节计划,在建设情况下,工作人员往往是怠工,进而危害通信工程建设进展。因而,为了提高网络通信的建设高效率,工程项目建设周期时间要分阶段地遭受牵制,制定缜密的进展计划,以符合当代互联网用户的要求^[1]。

1 通信设计概述

通讯设计简单的说就是设计网络通信,并且随着社会发展经济科技进展,在时代变迁的步伐下,通讯设计不会再限于单一产业链和狭小的范围,涵盖了社会发展的好几个产业链和主要用途,许多手机客户端将通讯设计视作必需的经营基本要素。通讯设计领域对专业需要非常高,因此,现阶段通讯设计领域以资质许可规章制度作为门槛。可是,通信工程的设计并不是固定不动的经营规模和方式,因此,为了能瞄准目标,在我国依据经营规模对各种各样通讯设计制定了差异化的资质许可规章制度规定。这在一定程度上保障了通讯设计的品质。

此外,通信工程的设计管理方法主要包含剖析通信工程设计情况下的有关生产要素。必须较为细致的监管,通信工程设计管理方法关键有下列这几个层面:第一,详尽机构生产要素,科学高效率地设计通信工程。这也可以达到通信工程设计工作中的基本要求。第二,要改进目前生产要素的组成,既可以达到通信工程生活项目的要求,又能充分各种因素的功效,激起生产要素的魅力。第三,要加强生产要素的管理方法,确保各种

各样生产要素的有效充分利用,在目前现有标准下完成网络资源的优化配置,在以上工作上开展科学的管理方法,推动生产要素中间的合理流动,以及找寻动态性等优点。

2 通信工程设计项目的进度发展状态

在通信工程设计方案项目的进度管理中,项目慢慢遭受资源的限定,全部资源都不能用。即便只获得一小部分,资源能力和预估资源能力也大不一样。在实施多种类型的项目期间,资源的经营规模和品质还可以在一定程度之内限定项目、成本费和资源、资源限定和项目进展。并且三者是互相联系的。以便实现较好的成本控制总体目标,项目可以用尽量少的资源,而且施工时间务必降到最低。能不能在规范的时间内进行项目工作是通信工程设计方案项目进度管理的总体目标。通信工程设计方案项目的进度管理合理分辨目标实现环节,编写进度管理的差异环节和资源配备情况,并融合成本费、品质和预期效果进行项目管理方法。在这一情况下,成本费在每一个项目的各类每日任务实施情况下开展,品质来源于每一个项目的每日任务实施全过程,项目时长取决于项目长短。

3 通信工程设计项目进度控制的关键作用

在中国,通讯慢慢向现代化发展,有关的总数、资产、经营规模都是走向进一步发展趋势。项目自身也比较麻烦繁杂。在有关部门开展建设期间,大规模性项目总数不稳定,绝大多数是在几百亿元左右,在大规模性通讯部门中,通信工程建设的项目类型繁杂,有时候会达数百个工程项目,这其中最少的项目和CDMA类似,需要资源数量达到几百个。在这样的情况下,最重

要的目标是提升每一个项目的资源。在当下信息化管理快速发展的条件下，市场的竞争愈来愈猛烈，通讯竞争能力弱会大大的消弱经营情况^[2]。从通信工程建设的视角剖析，绝大多数通讯部门处在销售市场的白热化争夺中，效率是该通讯立于不败之地的关键实力。因而，通讯要总体规划和运用各种各样资源，有效控制技术方案项目的进展，提升运营管理高效率，充足保证企业竞争力。

4 通信工程设计项目中进度计划及控制措施

4.1 总进度计划的设计

通信工程项目建设执行情况下，务必有设计图才可以具体指导工程施工。在现实工作上，有时候因为设计进度缓慢和多次的设计变动，工程进度遭受制约。此外，通信工程基本建设需要的设备、原材料等全是由设计文档递交的，设计文档务必给予设备和资料的文件目录，施工单位才可以按文件目录购买。设备的招标采购、运送、工程验收等需要时间，因而设计和工程施工两个阶段中间一定有足够的时间，这样才可以进行设备的招标采购、运送、竣工验收等作业。通信工程设计环节进度控制的主要任务是使设计企业和设计工作人员可以顺利完成基本设计、技术性设计、施工图纸设计等不同时期的设计工作中，并递交适度的设计文档。设计企业的工作规划包含总设计日程、分阶段设计日程和设计工作中日程等。总设计统计表主要运用于整体规划从设计准备开始到施工图纸进行需要期限内包括的每一个环节的每日任务逐渐和进行先后顺序。设计总进度计划表时，应依据通信工程建设进度总目标对设计周期时间的规定，设计周期时间预算定额^[3]。

4.2 科学完善资源配置

通讯工程基本建设需要的资源各种各样，仅有持续合理地管理方法和调整其资源，才可以更好地充分发挥资源的效应。因而，在工程项目风险管理中，为了能更好地传递工程的速率水准，务必为施工制定标准，更好地分配工作人员，使工程的每个一部分有秩序地开展。在通讯工程施工期间，大中型机器的协助是不可缺少的，但因为机器成本相对高，更多的是施工公司选取用少许的机器开展施工工作中。这不但会减少施工进展，还会继续使施工工作人员没法施工，进而缓解全部工程的施工高效率。通讯工程施工原材料的品质和特性也会让工程进展造成重大影响。因而，要严苛查验通讯工程施工前购入的原材料，避免施工情况下发生塌陷、凹痕等安全隐患，进而危害工程的施工周期时间。

4.3 完善项目设计团队建设

通信工程项目设计是一个非常复杂的操作过程，涵盖好几个行业以及好几个专业，通信工程项目设计精英团队的构成变成了关键点。为了能进行更为科学规范的通信工程设计工作，务必在相关设计规范中使用多种技术，这样才可以合理地确保全部通信工程项目的设计品质。并且，要不断完善多种专业技术性的内部交流体制创新，造就相互学习和沟通交流的机遇。根据集体学习，开展多种专业工程项目设计工作人员的总体认知，提升多种技术部门中间的相互配合，以保证全部设计中出问题后及时解决，进而保证全部通信工程的设计进展情况。在挑选工作人员时，要高度重视相关专业技术人员的素质，提升专业素质挑选，挑选娴熟工作人员，但不可以为了能控制成本而选择欠缺专业技能的设计工作人员。这不但会延迟通信工程设计的进度，也会危害全部工程项目设计的品质^[4]。在通讯工程项目设计期间，会出现多个专业相关的众多难题。仅有充足融合多种专业和科目的优秀人才，充足融进全部设计，才能够确保全部设计工作中的严谨性和高效率。相关工作人员的职业道德和专业素质直接影响到相关管理方面的正常的进行。现阶段，我们要及时解决遗留的问题，提升对相关工作人员的掌握，提升工作人员的专业素质，协助工作人员树立正确的职业道德规范，健全现阶段的内部结构沟通机制，提升多个单位中间的沟通与交流。设计工作中结束后，借助BIM技术性现代科技仿真技术，来模拟全部建设工程全过程，并且及时发现并解决问题，及时解决^[5]。

4.4 提升计划变更应对能力

在通信工程基本建设过程中，根据对组织流程的综合性提升，能从组织构造的性能、不同角度对组织流程开展提升，组织系统架构的一致性层面得到总体运行效率。在实际的通信工程过程中，工程项目经理要合理分配时长和工程量清单，使每个职工在工程施工过程中充分发挥效应，避免人力资源的过多，闲置不用造成工期延误^[6]。此外，会对施工过程中的工程施工计划开展合理规划，在遭遇突发情况时快速制订应对措施，保证工程进度计划按期进行。

结束语：总之，根据上述剖析可以看出，进度是干扰通讯工程项目设计整体进行的重要因素，伴随着技术性更新频率的持续加快，及时完成高质量通讯工程设计尤为重要。在全部项目的建设期间，所涉及到的技术水平比较高，受多种多样外部因素的危害，施工进度难以控制。因而，有关工作人员要了解具体建设自然环境，制

订好应对策略,加快工程设计进度及工程设计品质,沟通交流工程项目建设的整体高效率,从而可以使我国的通讯工程得到长期稳定的发展。

参考文献:

[1]曾俊钰,梁宾,蒙万洲,等.通信工程设计单位标准化管理研究[J].电信工程技

术与标准化,2020(3):134-138.

[2]吴达金.通信工程建设项目监理知识讲座(2):通信工程建设项目监理的基本要求[J].电信技术,2021(7):172-175.

[3]刘洪波.通信工程设计项目的进度计划及控制[J].中国新通信,2020,18(18):20-20.

[4]刘钰.通信工程项目设计阶段的进度计划控制管理[J].经营管理者,2021(14):324-324.

[5]张庆磊.浅析施工进度在通信工程项目管理中的应用[J].中国新通信,2021(3):74-75.

[6]裴飞一.浅析加强通信工程设计阶段工程项目管理的问题与对策——以高校工程项目建设为视角[J].绿色环保建材,2020(01):108-109.