

建筑工程项目管理风险及其防范措施

张巧欣

天津鹏程企业管理服务有限公司 天津 300000

摘要: 在竞争激烈的市场环境中, 为了能够保证建筑项目建设的质量, 必须加强对建筑工程施工管理工作的重视。施工现场管理人员应该明确各项设备的操作方法, 在现阶段施工管理中存在很多风险, 需要根据工程建设的实际情况采取合理措施进行处理。虽然现阶段施工管理的方法能够有效促进工程管理的水平, 提升工程建设的整体质量, 但是就目前的情况, 仍然存在很多不能忽视的问题, 特别是施工中存在的风险。

关键词: 工程项目; 风险管理; 问题; 对策

引言

在建筑工程建设的过程中风险管理是非常重要的组成部分。就目前的情况看, 我国建筑工程施工风险管理过程中仍然存在很多问题, 需要采取有效措施进行处理以及改善。建筑工程建设过程中施工管理有着非常重要的作用, 能够更好地保证工程建设的质量以及安全。建筑工程建设过程中的风险管理, 不仅会影响到工程建设的成本, 同时还会影响到工程建设的进度。在具体管理的过程中, 工程管理人员应该承担相应的责任, 加强对每个环节的管理, 从思想上提高对管理工作的认识, 将各项工作落实到实处, 有效消除工程建设过程中可能出现的各种安全隐患。

在建筑工程建设的过程中风险管理是非常重要的组成部分。就目前的情况看, 我国建筑工程施工风险管理过程中仍然存在很多问题, 需要采取有效措施进行处理以及改善。建筑工程建设过程中施工管理有着非常重要的作用, 能够更好地保证工程建设的质量以及安全。建筑工程建设过程中的风险管理, 不仅会影响到工程建设的成本, 同时还会影响到工程建设的进度。在具体管理的过程中, 工程管理人员应该承担相应的责任, 加强对每个环节的管理, 从思想上提高对管理工作的认识, 将各项工作落实到实处, 有效消除工程建设过程中可能出现的各种安全隐患。

1 建筑工程项目管理风险分析

1.1 建筑管理中容易产生安全隐患

当前, 在我国建筑工程项目管理中, 存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性, 其中, 如果相关管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作, 这就会在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如, 在具体的建筑现场安全施工过程中, 如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生安全隐患的细节, 比如隐蔽工程

未经验收却按合格处理, 或者是没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等, 这既有可能延缓工程的进度, 而且可能会给施工人员的安全带来威胁, 甚至会产生不良的社会影响^[1]。

1.2 设备更新不及时

房屋建筑工程属于重大的项目工程, 在建设的过程中对于机械设备的使用量要求非常大, 同时使用的机械设备价格也比其他的行业高。建筑工程在建设的过程中会存在很多问题, 这些问题都能及时发现并解决, 但是隐藏在机械设备内部的问题需要经过专业人员检查后才能发现。部分机械设备因为使用的年限比较长, 内部的零部件生锈比较严重, 机械设备在使用过程中不能及时发现存在的故障, 无法采取有效措施进行处理, 就会出现严重的安全事故。就目前的情况看, 施工单位为了能够更好地节省工程建设的成本, 在机械设备出现故障之前, 很少更换设备内部的零部件, 也很少对设备整体进行更新。严重情况下, 还会有部分建筑单位为了能够更好地节约建设成本或者是加快工程建设的进度, 不惜以生产设备的耗损为代价, 这样就容易引发严重的安全事故, 产生更多的成本。

1.3 施工现场存在巨大的管理风险

建筑施工多是在室外展开, 对其产生影响的因素较多, 这就使安全管理的难度明显增加。施工过程中所要使用的建筑材料非常多, 如其质量达不到要求, 出现安全问题的概率必然会增加, 而且材料交付也会受到影响, 施工进度难以得到保证。在签订了供应合同后, 供应商未能及时履行, 或是供应链出现变化后, 产品质量必然会受到影响。

另外, 如建筑商、供应商之间未展开有效沟通, 会对建筑工程施工产生较大的影响, 连接效率难以保证, 工作延误也很难避免。一旦施工遭遇恶劣天气, 安全事

故的发生概率也会明显增加。在现阶段,我国的市场经济体制已经较为成熟,但是市场竞争也变得更为激烈,从原料供应的角度来说,可在更大范围内进行选择,有些企业为能够获得更大的经济效益,会刻意降低材料质量,甚至直接选用假冒伪劣材料,导致工程整体质量难以达到预期。

不确定因素带来的影响是明显的,如果在合同中并未将其标注出来,对风险防范的重视程度就会降低,施工过程中所要面对的安全威胁必然会加剧,保证施工有序开展难度较大,安全风险的管控效果也难以达到预期。

1.4 缺乏应有的风险管理意识

从现状来看,项目进行招标的过程中存在着盲目竞标行为,这就使招投标风险大幅增加。

有些施工企业对经济效益的重视程度非常高,而对风险管理则较为忽视,所以施工管理的实际效果不够理想,尤其是安全防护的相关措施未能做到位,所需资金未得到满足,这对管理产生的影响是非常大的。参与施工的相关人员并未形成牢固的安全意识,企业的岗前培训也流于形式,这就使施工人员的专业素质难以提升,管理风险的发生概率也大幅增加^[2]。

然而,有些建筑工程项目的规模较小,施工企业并未认识到风险管理的重要性,挂靠以及分包是常见的,而这也就使工程质量难以提升,安全隐患也很难得到消除。

还有,在施工的过程中,相关人员未能完成好技术交接工作,这就使工序衔接受到影响,一个环节出现问题,安全事故的发生概率就会大幅增加。

2 加强建筑工程项目风险管理的对策措施

2.1 增强信息管理

根据申农的观点,信息存在的目的就是消除项目建设中存在的某些不确定性因素,而这里所说的不确定性,换句话说其实是我们所说的信息不完整。因此,如果信息增加,不确定性将降低,风险将相应降低。在极端情况下,当建设项目的信息是属于完整信息时,那么就可以说该建设项目没有信息风险。当人们对信息视而不见时,经济行为的风险最大。显然,信息不完整本质上与风险有关,换句话说,风险存在的根本原因就是信息缺失,信息不完整。因此,除传统的风险管理策略外,信息不对称条件下的项目管理还应加强信息管理,从而达到降低交易成本和项目风险的目的。

2.2 构建专业队伍,增强人员培训力度

一直以来,我国房屋建筑工程建设单位所聘用的施工人员多为农民工,所以施工人员的职业素养是导致施工质量问题的一个重要影响因素。为此,建筑企业必须加强

对建设人员综合素质以及专业技能问题的重视,加强对施工人员的管理。虽然近些年科技水平不断提升,施工过程越来越机械化和自动化,但仍离不开人工的参与,所以加强人力资源管理十分重要,具体可从以下几个方面着手。首先,通过宣传不断提升施工人员的安全意识,可以采取张贴海报或者讲座等多种方式,让所有施工人员都认识到实施安全管理工作的重要性。其次,需要定期对项目人员进行科学合理的培训,严格按照企业的培训机制进行,不断提升工程建设人员的专业技能以及综合素质^[3]。再次,提升工作人员对建设工程项目的重视,施工单位可以建立完善的奖惩制度,针对工作中表现比较突出的优秀员工给予一定的奖励,可以是物质方面的奖励,也可以是口头奖励,反之,对于不遵守规定的工作人员应该给予严格的惩罚,采用这样的方式才能激发工作人员的积极性。最后,管理人员应积极响应企业要求,通过学习来不断提高自身的管理能力,对施工现场的各类材料、设备、人员及施工质量深入了解,保证各项决策的正确性,维持好正常的施工秩序,提高工程施工质量。

2.3 融入现代化模式,加大对建筑施工人员的信息化管理能力培训

在现代化施工领域中,相关的建筑施工企业需要加强对施工管理人员的信息化监督培训力度,鼓励他们采取信息化模式开展具体的监督与管理工作。比如,可以在施工现场安装摄像头,并且全天性开放。监督管理人员既需要到现场监督施工进度,也需要通过操作互联网来观看施工现场的状况,通过这种方式,有利于实现全面的监督和管理。除此以外,相关的建筑施工企业还应该加大对建筑工程监督管理人员进行相关的素质培训以及考核,进一步提高安全监督管理人员自身的专业性。除此之外,还可以采取现代化的监督手段,也就是在监督的过程中充分融入现代科学技术,利用现代化科学技术开展具体的安全监督管理工作,提高建筑工程施工的安全性和效率。不仅如此,还需要加大对相关的建筑施工人员的技术培训工作,可以开设一些讲座,讲座涉及建筑施工技术以及管理内容,这样可以使相关的建筑施工人员详细地了解到这些内容,也可以根据自己的工作经验和工作情况提供建筑管理技术改革的方案,将有利于全面增强建筑施工人员的信息化管理能力和水平^[4]。

2.4 建筑工程项目投资风险回避

对于建设项目投资管理过程中存在的各种风险,也需要采取有效措施进行处理,主要表现为以下三个方面:首先,根据风险的实际情况可以选择放弃项目。在

建筑工程具体建设之前,如果发现工程项目存在很多风险并且保险公司拒绝承担保险,应该先考虑是否要放弃这个项目。其次,项目可以停止。在工程项目建设一段时间后,因为受到各种影响因素的影响,导致项目出现各种变化。经过对工程项目进行风险评估之后,如果项目已经面临很多风险,并且超过预期时,如果想让工程项目的风险能够得到有效的控制,则工程建设的成本就会过大或者是很难得到控制。此时,应该果断的停止这个项目,防止出现更大的经济损失,这样才能对工程项目进行补救^[5]。

结束语:而言之,建筑工程关系到国计民生,起到的作用和意义十分深远。建筑工程管理人员关注工程质量与安全的同时,还需要考虑项目存在的风险。根据不同的风险类别,开展相应的管理工作,力争将风险降到可控范围,进而保证建筑工程施工的安全性。不仅如

此,建筑工程管理人员还需要从源头下手,将安全隐患控制在建筑材料的选择、建筑施工人员的教育等方面,制定科学完善的施工计划,这样才有利于推动我国建筑工程管理工作的稳定发展。

参考文献:

[1]陶梓敏.建筑工程项目施工控制风险及其防范策略研究[J].四川水泥,2020(11):153-154.

[2]董航,刘富明.建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].建筑技术开发,2020,47(18):40-41.

[3]张晓玉.建筑工程项目管理风险及其防范策略[J].科技经济导刊,2020,28(11):41-42.

[4]张志安.浅谈建筑工程施工中项目风险管理与防范策略[J].现代物业(中旬刊),2020(3):110-111.

[5]陈志明.建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].居舍,2019(36):12.