

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

王 榛

重庆天府建筑安装工程有限责任公司 重庆 400700

摘要:在现代化建设背景下,建筑行业的发展可谓是机遇与风险并存,国民生活质量的提升,对于建筑工程的要求也越发严格。在市场竞争如此激烈的今天,施工单位想要有效地提高自身的市场竞争力,便要依照实际情况进行管理内容的调整,明确当前所存在的问题,提出具有针对性的处理措施,从而来确保建筑工程质量能够得到有效提升。正因如此,就导致建筑工程管理发生问题的原因加以论述,并以此为基础开展相应的处理措施,进而来满足国民的生活需求。

关键词:建筑工程;工程管理;管理现状;控制措施

引言

目前,建筑行业无论是建设的数量还是规模都在不断增加,而建筑行业管理水平的高低与国民经济发展之间有着紧密的联系和关系,能够妥善解决农村剩余劳动力和下岗工人的再就业问题。建筑施工团队中有1/2的工作人员都是下岗工人以及农民工,这给管理工作带来了许多困难和压力。因此,运用怎样的方法才能够进一步提升建筑工程管理的水平和效率,如何让每一位施工工人明确自身所肩负的责任与义务,是每一位管理人员亟待解决和值得深思的问题。基于此,本文主要对建筑工程管理中常见的问题及对策展开深入探讨。

1 建筑工程管理的概述分析

一项建筑工程的施工管理是指在整个工程建设的过程中,为了保证工程的质量和施工任务需要,从最开始的工程施工到最后的竣工验收全过程,围绕整个工程的施工现场从事了相关管理工作。通过科学的管理措施能够保证工程质量和安全的基础上,提高工程的经济效益和社会效益。在建筑工程的施工管理中其主要的任务包括以下几点:第一,根据建筑工程的具体施工情况和特点制定完善的管理措施,保证工程的进度、管理、成本管理、质量和安全管理措施到位,维护工程的整体管理效率。第二,制定相应的管理措施。利用科学的管理方法加强对整个工程施工技术和工艺的优化创新,保证工程能够全面顺利地实施。第三,对工程施工材料的管理^[1]。提高工程施工材料的质量,可以保证整个工程的建设水平,避免因材料问题导致的安全隐患,还可以防止出现材料浪费的情况。第四,监督指导工作人员按照相关规范的要求严格施工,保证整个工程的施工进度和质量要求。第五,协调各个部门之间的工作,确保各项工作符合相关标准规范的要求,并

且在合同期限内顺利完工。第六,对工程的施工质量进行验收。作为工程的施工工人要具备文明施工和安全施工的意识,维护整个工程的施工质量和现场环境。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 管理人员不能满足实际需要

项目安全是我国现代化建设所要遵循的重要理念,也是实现和谐社会发展的重要保障。当前,我国施工单位在进行工程施工与管理的过程中,往往会受到体系因素的干扰,由于内容较为复杂,加上安全管理人员的综合素质不足,进而导致施工工程的整体质量无法得到有效保障。此外,在进行实际工作的过程中,施工人员自身在安全管理经验的缺失,以及施工单位在管理制度方面的匮乏,都会导致建筑工程管理工作无法顺利开展。为了避免类似的情况出现,施工单位在进行工程施工与管理的过程中,需要加强对项目安全的管控力度,既要满足我国社会的相关标准,同时也要依照实际情况进行安全措施的应用,通过合理的手段提高建筑施工的安全性与可靠性,降低施工风险因素的影响,确保施工人员以及施工单位的经济发展不会受到不利影响^[2]。

2.2 管理缺乏科学合理性

管理体系不健全,缺乏科学的绩效和合理性,主要表现在两个方面。首先,建设项目管理本身缺乏科学合理的方法,会阻碍后续工作的正常发展,造成更多的问题。例如,在建筑项目的建筑材料管理中,建筑工程师的组成,材料的选择和管理以及建筑技术的部署非常重要。如果没有积极的协调,将存在潜在的风险和挑战,不利于工作的准备和完成。二是建设项目管理体系与发展状况之间存在一定差距。既定的管理体系不能完全满足实际的建设需求,存在一定的延误,这是不合理、不完善的。例如,当前管理系统内容配置未指定为足以部

署在适当的位置。

2.3 不重视施工安全管理

建筑工程的施工具有一定的复杂性,同时也存在一定的危险性,在整个工程的施工建设过程中就需要加强对工程施工安全管理工作的重视。但是由于一些施工企业对于工程的安全管理重视力度不够,导致工程存在很多的安全风险事故,都会严重地影响到工程的施工建设以及施工人员的生命安全。在建筑工程的建设中因为受到很多外界因素的影响会导致工程施工问题频繁地出现。同时随着工程施工规模的扩大,施工现场会覆盖整个城市结构,人们的出行和工作都会受到一定的影响^[3]。同时建筑工程建设过程中也会使用到大量的机械设备和施工材料,这些材料设备具有一定的危害性会导致周围居民的出行和安全受到威胁,因此需要加强对工程施工现场不安全因素的分析。

2.4 施工人员素质有待提升

目前,我国建筑工程的施工过程中施工人员主要以农民工为主,这些农民工文化水平较低,对于建筑知识的了解程度不够,缺乏工程施工的安全意识,导致工程不能够按照规范的流程全面顺利地展开。大部分的安全是简单地走形式,这样就会造成工作人员的专业能力不足,而造成各种安全隐患和质量问题的出现,影响到工程后续的施工建设。因此,作为工程的管理人员要加强对施工人员专业能力的培养,保证企业所有员工在入港之前都进行相应的培训。

3 建筑工程管理的有效控制措施

3.1 提高管理意识

为了促进施工企业的持续发展,新时期的施工管理应该更加高效、安全。所有员工必须了解管理,并将相应的管理机制应用到具体管理中,以有效完成建设项目。应针对不同的建筑环境和不同的员工进行一些细微的改变,以便在不改变总体政策的情况下为员工提供更人性化的管理体验。此外,为了确保工人的安全和建筑工程的质量,应在管理机制中增加相关的安全意识培训和适当的运作,以便制造商能够正确操作相关机械,避免安全事故;例如,建立的安全管理机制应规定负责安全管理的人员,能够有效地传播安全意识,监督施工过程中的安全风险,降低安全事故发生的可能性,有效地保证施工安全^[4]。同时,作为建设项目的主体,每个员工的努力是确保项目完成的真正动力。这样,每个员工都可以积极参与建设项目的管理,提高他们的工作积极性和安全意识,以便在建设项目的各个阶段获得更好的安全保障,从而实现更好的工程效率。例如,建筑公司可以

加强内部刊物的编制和印刷,使安全意识具体化和标准化的操作要求简明易懂,使所有员工可以随时随地学习安全管理知识。提高建筑安全管理意识,更好地支持施工管理运作。

3.2 加强施工技术管理

施工技术能够给建筑工程带来关键性影响,针对施工技术做好各项增强管理,能够促进企业长远可持续发展,对此建筑企业必须要严格按照工程实际情况,选择相应施工技术,并对施工技术管理制度进行健全完善,尽可能满足建筑施工要求。在施工技术管理期间,可以引进先进技术或者工艺,以加快工程进度,同时可以提高施工效率,提高企业管理效果。还需要定期进行施工技术更新与管理,增强建筑企业竞争力,为企业获取更多利益^[5]。除此之外,对于工程完工后的施工技术管理也有着重要作用,给予技术材料与档案进行归纳整理,将建筑工程施工期间技术问题进行分析,分析探讨经验教训,为施工技术改善和创新提供基础,同时也可以为建筑施工提供更重要技术帮助。

3.3 做好施工设备与仪器的精细化管理

在建筑工程的施工过程中机械设备是非常重要的工程施工影响因素,它会对工程的质量和带来很大的影响。因此需要施工企业科学合理地选择机械设备,确保在保证工程施工质量的前提下,提高设备的使用性能。另外,机械设备在选用的时候也会影响到企业的成本和进度,在工程施工之前要对设备的型号和使用性能进行严格的选择,结合工程的施工计划、施工技术以及相应的施工材料,选择对应的设备种类^[6]。最后,企业还需要对设备的操作人员专业能力进行考核,保证工作人员可以正确地操作机械设备,发挥设备自身的价值,为企业整体经济效益和社会效益的提升起到积极的影响。

3.4 改善项目管理系统

该系统是建设项目管理的重要方面,也是确保项目开发过程中遵守法规的重要保证。在中国建筑工程领域的现状下,相关管理体系的发展和完善还有很大的空间。首先,建设工程部门应逐步调整各部门与项目管理部门之间的关系,对管理部门进行各项任务和技术描述,为管理提供良好的保证和参考依据。列为管理任务和规则的重要系统法规已成为所有级别工程人员的强制性限制。二是积极探索和探索国内外先进管理体系的优势和经验,不断优化相关项目的管理体系,并根据企业的实际需要和实际情况,制定具有较强对应性的管理计划。最后,为了确保规则和法规的有效应用,公司必须建立严格的问责制,对不遵守规则和法规的人员进

行调查和制裁^[7]。

结束语：建筑工程管理对于建筑工程质量和效益有着重要意义。虽然现阶段建筑工程管理中存在的影响因素较多，且这些因素存在变动性和不稳定性，但随着人员责任意识增强，技术水平提高，各类创新活动的开展，建筑工程管理的有效性也将逐渐加强，存在的影响因素也将得到有效控制，最终在提高工程作业质量的同时，推动现代城市的快速发展。

参考文献：

[1]金源.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探析[J].中国住宅设施, 2020(08):54-55.

[2]王传兵.试述建筑工程项目管理的现状问题及控制

措施[J].工程建设与设计, 2020(23):202-203+206.

[3]王水利.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].技术与市场, 2020, 27(04):170+172.

[4]张帅帝.新时期我国建筑工程管理的现状以及创新发展[J].世界有色金属, 2021(03):18-21.

[5]任春晓.新时期背景下我国建筑工程管理的现状和发展趋势[J].江西建材, 2020(13):297.

[6]刘美娥.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施解析[J].科技创新与应用, 2020(6):187-188.

[7]欧莎.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施分析[J].居舍, 2019(6):152-153.