

# 新时期加强建筑工程管理中安全管理的具体策略

李吉贵

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563100

**摘要：**随着社会经济的发展，建筑行业也取得了很大进步，在建筑施工期间，安全管理工作起到很重要的作用。为促进建筑行业的稳定发展，应确保在实际施工期间施工人员和建筑质量的安全，加强安全管理，以此保障施工单位的经济效益和群众的生命安全。本文主要阐述了当前建筑施工中安全管理的重要性，以及安全管理工作存在的问题和相应的解决对策，之后针对安全管理工作提出几点优化措施，以保证建筑行业的稳定发展。

**关键词：**建筑施工；安全管理问题；管理措施

## 引言

现如今，国内外建筑市场竞争激烈，建筑工程项目的施工，应注重施工安全性，在施工中找出安全隐患，结合工程施工特征，完善施工安全管理机制。但是，部分建筑企业缺少对安全管理的重视，日常施工管理中仍存在诸多问题，例如安全管理理念落后、管理方式不够先进、安全防护投入低、制度建设不完善等，这都将阻碍建筑施工顺利开展。这就需要根据建筑工程施工流程、技术与工艺来完善构建建筑安全施工管理体系，以此提高建筑企业经济效益，为工程施工设备使用的安全性以及人员施工安全提供保障，有助于建筑企业市场竞争力的提高。

### 1 建筑施工安全管理的重要性

#### 1.1 规范施工流程，文明作业。

安全管理贯穿在建筑施工全流程，能够对各个细小环节进行严格规范，合理借助先进的管理理念与手段，找出施工过程中存在的问题和不足，及时告知相关部门和人员，及时做出反应并改进，将不安全风险因素降到最低。同时，通过加强安全管理，能够有效规避违规操作、懈怠散漫的现象发生，无论是在机械操作、技术指导还是技术人员的工作行为方面，都能得到很好约束，有效规避因操作不当而引起的安全隐患或重大伤亡事故。

#### 1.2 提高施工人员安全意识，减少安全事故的发生率

众所周知，建筑施工是一项高危行业，不但涉及许多技术工种，一些登高情况更是时常发生。如果现场施工人员不能严格按照相关标准，规范作业，将会出现一系列的安全事故，无论是对施工人员本人，还是施工单位，都会带来严重影响和损失。而通过加强安全管理，能够有效改变这一现状，在项目施工前期，对整体施工团队进行安全教育和培训，使所有施工人员正确认识并了解安全管理，能够有效提升施工团队的安全意识与防

范意识。同时，安全管理严格要求，除施工人员外，其余闲杂人员不得进入施工现场，且每个环节都有专人监督管理，能够有效控制人流，保证施工现场人员的生命财产安全，降低安全事故的出现概率，促进建筑工程“保质保量”地完成<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工安全管理中的问题

### 2.1 建筑企业违规操作

因为房屋建筑需要的资料较多，这会导致很多建筑项目已经开挖基础，但是证件手续还没有办理齐全的情况发生。且因为工作人员的疏忽不仅仅是在办理手续上，甚至递送给建筑设计院的材料往往与实际也有出入，这也会导致建筑设计人员设计的建筑存在问题，在后续的结构设计中也会存在问题，这会导致安全隐患的发生。另外现场管理人员由于赶工期，以至于施工人员没有多少休息时间，这不仅是对建筑工程的工程质量不负责，更是对施工人员的人身安全不负责任。施工企业安全生产规章和标准没有落实实际管理和施工中，直接导致现场的安全设施和施工的安全意识不到位。

### 2.2 市场管理不规范

经济的发展，使得国内外建筑行业的市场竞争十分激烈，市场管理问题逐渐增多，严重影响了建筑工程安全管理工作的开展。目前，我国建筑行业的发展推动了市场经济的发展，而缺乏相应的制度导致建筑市场出现管理不规范的现象，如违法分包、拖欠工程款等。此外，某些施工单位缺乏资历，相应的施工设备、技术等无法满足施工需求。如果这些施工单位低价中标，在实际施工时，就无法保证施工安全，使得建筑工程存在诸多安全隐患。同时，部分施工单位缺少施工相关手续，如施工许可证和安全质量保证等，在手续不齐全的情况下进行施工，无法保证施工质量和安全，这种情况会对施工单位造成负面影响<sup>[2]</sup>。

### 2.3 人员因素

人员因素是建筑施工安全事故发生的主要影响因素之一，建筑工程的施工与管理主体是人，人员的施工安全意识至关重要。因人员所具备的安全意识、安全管理水平以及安全操作能力，会对建筑安全施工效果产生直接影响。所以，工程施工中诸多安全问题与工作人员有关，如果施工人员与管理人員没有良好的安全意识，未掌握安全管理方法和安全操作技术，那么将在施工中留下巨大的安全隐患。

### 2.4 安全生产管理机制仍不健全

传统的项目施工管理模式与当前安全生产的要求不相适应，新技术、新工艺、新材料的不断运用，使得施工企业在现场的安全生产责任远大于建设、勘察设计、监理等单位，现场安全管理只注重对施工企业的安全检查、安全资料等，缺乏对项目各参建单位系统的、全过程的安全生产管理和监督机制，缺乏施工项目安全生产条件评价机制<sup>[3]</sup>。

### 2.5 安全监督管理不到位。

对于建筑施工行业来说，安全监管贯穿在建筑施工全程，是施工安全管理中的重要一环，是保证施工质量、实现文明施工的有效举措。但通过实际调查后发现，许多建筑行业在安全监管方面较为薄弱，未能对项目施工进行全流程追踪，无法准确找出施工过程中潜在的安全隐患，为后期的安全事故以及质量问题埋下伏笔，影响了工程质量和进度。此外，个别监管人员未能正确认识到自身的价值所在，在工作中会出现态度消极、不认真等心理，对施工现场缺少严格、规范的监督管理；对安全生产、施工技术等方面的监督也不够细致，在面对施工现场的违规操作时，无法及时进行处理和惩罚，使得问题得不到妥善处理，随着时间的推移，问题会进一步扩大，造成无法挽回的局面，容易使建筑施工企业遭受不必要的麻烦与经济损失。

## 3 建筑施工安全管理的措施

### 3.1 完善施工设计方案

工作人员要完善施工设计方案，提前了解现场情况并将现场情况与实际施工方案进行比对，确保施工方案和实际一致，并对施工过程中存在的安全隐患进行研讨，尽量在施工前消除安全隐患，让施工设计图纸满足施工和安全的要 求。

### 3.2 提升安全意识

施工单位需要提高施工人员的主观能动性，增强施工人员的安全意识，从而有效保护施工人员的生命安全。另外，管理人员需要收集和整理典型案例，并结合

实际情况向施工人员讲解相关理论知识，经常性地对其进行安全教育，使施工人员能够充分认识到安全施工的重要性。此外，施工单位可以利用现代信息平台（如微博、微信、抖音等）发布与建筑施工相关的短视频，以加强对施工人员的施工安全教育；还可以将安全宣传工作纳入项目文化建设中，从而增强施工人员的安全意识，例如，施工单位可以在施工现场开展安全管理知识有奖问答活动<sup>[4]</sup>。

### 3.3 规范市场管理

影响建筑市场不规范的因素有很多，这些因素使得建筑市场普遍存在安全问题，因此，为保证建筑市场能够在当前环境下拥有完善的管理秩序，促进建筑市场的稳定发展，就要全面发挥政府部门的职能作用，利用相关部门的职能对市场行为进行规范化管理。第一，做好前期的市场调研工作，政府部门要结合建筑市场的实际情况，针对市场环境建立相应的管理机构，以便对市场进行实时监督，及时对不合理、违法违纪的行为进行监管，这样既有助于市场结构的调整，确保建筑市场的规范化发展，又可在一定程度上保障建筑行业的市场秩序。第二，做好施工监管工作，针对施工单位的施工许可证发放问题，政府相关部门要加强重视，细致审核，如果施工单位施工资质不足，存在安全生产问题，应该要求其存在的问题进行整改，不能对其发放施工许可证。同时，对于已经发放施工许可证的施工单位，如果其施工过程存在安全隐患，就要暂扣许可证，等安全隐患问题解决后再次审核，审核通过才能发回许可证，并允许施工。

### 3.4 加强技术管理

在施工作业过程中，企业只有完善安全技术措施，加强安全技术管理，才能有效保障现场施工人员的生命财产安全。首先，施工单位要结合施工经验和工程实际情况，科学地制定安全管理措施，从而保证施工的顺利进行。其次，施工单位需要严格遵守各项规定，完善和优化施工技术，从而降低施工风险。再次，在开展安全施工管理工作时，施工单位需科学应用 BIM（建筑信息模型）技术来模拟施工过程，以杜绝施工安全隐患。另外，施工单位还可以利用 BIM 技术对管线进行碰撞检查，保证设计方案符合施工要求，从而避免施工安全事故的发生。最后，施工单位还需要结合实际施工情况，制定安全责任制度，严格监督施工单位落实各项安全防护措施。在落实安全责任制度的过程中，施工单位需组织相关人员学习安全技能和专业知识，确保他们能够积极履行各自的安全职责<sup>[5]</sup>。

### 3.5 完善制定安全管理制度

任何工作开展都需要相关制度的支持和保障,施工安全管理工作开展中,安全管理制度具有规范以及限制行为的作用,可有效防止违规操作行为的出现,在一定程度上可以提高施工管理质量,为施工的安全性提供保障。安全管理机制需要建筑企业依据自身发展战略以及实际经营情况而制定,以保障制度的可行性、统一性与协调性。细化处理制度中的安全规定及标准,客观分析施工中存在的危险因素,准确、快速地确定危险来源,可有效降低安全事故发生的概率。特别是进行施工现场管理时,因为会涉及许多复杂环节和多样内容,使得危险源更加隐蔽,这就应加强施工现场安全管理。

### 3.6 强化施工现场作业的监管力度。

首先,成立施工现场监管团队。从工程技术部、安全质量部、物质设备部以及计划财务部门中选取各方面表现优异的人员成立监管团队,赋予他们足够的独立性与自主性,免受其他部门与人员的影响。由监管团队负责项目施工全程监管,对工程建设进行日常巡查,查看施工过程中是否存在违规操作现象,查看安全管理制度的落实情况,当发现安全隐患或违反技术标准情况时,应及时与相关部门负责人联系,采取有效的手段进行改进,从而保证项目施工的科学、规范性。其次,对整体工程的设计、作业、验收等环节加以掌控,同时做好人员监督,避免出现玩忽职守、敷衍了事等现象。针对管理漏洞和操作不当等情况,应及时制止并进行整理,第一时间报备至上级领导部门,进而增强安全监督效果。在管理制度与监管制度的双向配合下,保证工程建设的安全性与稳定性,充分发挥安全管理制度的作用,提升各方之间的合作协调力,优化工作流程。再次,加强施工材料监管。施工材料是项目建设的必需品,施工材料的性能将直接影响工程安全质量。在实践中,严格遵循“事前、事中、事后”的管理原则,对材料的购买、贮存与使用进行全面监管。在材料购置环节,指定专员负责材料采购管理,严格把控材料质量关,通过货比三家的方式,仔细考察各供货商的质量信息与信誉评价,要求供货商提供生产资格、材料检验等证明文件,在必要情况下可交由第三方机构进行检验,保证原材料的可靠性。在材料贮存环节,根据材料性质区别分类存放,选取通风、防潮的仓储环境,远离火源、水源等影响材料

性能的场所,并垫高加盖,避免受到环境影响而降低材料质量。在材料使用环节,根据自身建设所需选取适当的材料数量,认真解读国家制定的《非固化橡胶沥青防水涂料应用技术规程》《混凝土用复合掺合料》《高性能混凝土评价标准》等相关政策,严格按照规定进行材料配比,为建筑施工质量奠定良好基础<sup>[6]</sup>。

### 3.7 加强人员培训

在建筑工程的施工过程中,企业需要不断提升相关人员的综合素质,避免人为因素引发安全事故。首先,企业在开展人才招聘工作时,需要适当提高招聘条件,严格考察相关人员的责任意识和专业技能。其次,企业需要对工作人员进行岗前培训,以确保他们能够充分了解施工过程中存在的风险。再次,企业还需要提高相关人员的操作技能,从而避免技能不足而引发安全事故。最后,在危险系数较大、专业性较强的项目中,企业需要制订安全生产方案。

## 4 结束语

建筑施工安全管理负责人要组建好合格负责的团体,对自身的管理工作有明确的认知和了解,为施工现场的管理提供有力的支持;另外,受目前的条件和施工人员自身素质的影响,施工人员对于安全施工的意识尚且薄弱,这就需要管理人员对施工人员加强教育和培训。另外,管理人员要从管理和制度还有监督体系等方面加强施工现场安全管理,从各个方面保证施工人员的安全,并促进建筑行业的发展,从而创造更高的价值。

## 参考文献

- [1] 林欢洁.剖析建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].产业科技创新,2020,2(36):79-81.
- [2] 侯越宾.建筑安全施工管理策略在建筑施工中的应用[J].中外企业家,2020(20):31.
- [3] 张莉莉.管理缺陷是建筑业安全事故发生的根本原因[J].工程与建设,2007(04):638-639+642.
- [4] 张仕廉,聂李琴.基于DEMATE方法的建筑施工安全管理行为影响因素分析[J].安全与环境工程,2017,24(01):121-125.
- [5] 邵立刚.新形势下建筑工程施工管理的探究[J].居业,2020(12):140-141.
- [6] 张利军.建筑工程现场特种设备安全管理策略[J].中国设备工程,2020(24):34-36.