

浅议建筑工程管理的现代化和精细化

霍东旭

内蒙古金鹏建设监理有限公司 内蒙古 赤峰 024000

摘要:随着我国建筑工程行业不断发展,对建筑工程管理实施精细化管理也变得越来越重要。要想建筑工程管理更加符合社会的发展趋势,建筑工程产业就必须针对工程施工管理工作采取一系列的创新和升级举措,从而推进我国建筑工程产业的整体迈进和发展。建筑工程管理的现代化和精细化管理为建筑业的管理树立了新的方向,与传统的建筑工程管理相比,可以有效降低建筑工程成本,防止不必要的资源损失,并从根本上确保建筑工程的质量。

关键词:建筑工程;管理;现代化;精细化

引言:就精细化管理而言,精细化管理是根据条文规范,通过书面化、规范化的程序和手段,使得管理对象能够得以精细、准确的管理。精细化管理不同于从前沿用的管理方式,而是通过管理创新实现管理效能的提升。在管理标准方面,精细化管理提出了更加具体化的管理考核标准。在管理标准具象化的条件下,管理模式可以得到进一步的改变,不再依靠从前的管理经验,可以采用更加科学具体的考核方式评价各个管理过程。在这个过程中,抽象的管理过程可以得以具象化,从而通过和标准数据的对比发现管理过程中的问题,适时纠正管理中不够恰当的管理行为。

1 建筑工程质量管理概述

精细化、现代化于当下管理建设项目而言与现代管理需求更相符。现代精细化管理模式,对建筑的细节性和整体性更为重视,这样的管理在建设项目各个环节都应存在,精细化、细节化以及现代化的管理体系,可以确保建筑业与建设项目的总体质量。时代发展对于建设项目提出了愈来愈高的发展要求,亦给建设作业添了诸多困难任务。故而随建设项目管理数量日渐增多,在该时期完成精细化与现代化的建筑工程管理至关重要。详细划分在施工进程各个环节的具体职责,使施工人员与管理都可以明确其职责,进而履行其对应的任务与职责。通过优化建筑工程管理,使其更加精细化与现代化,进而将细节落实到施工作业的所有环节,使得建筑企业可以发展的更加长远。

2 建筑工程管理现代化发展的方向

2.1 建筑施工工程质量需要满足设计标准

建设工程的质量在一定程度决定了工程管理发展的目标。对项目工程建设中选用哪种设备和控制技术,与环境状况和投资有很大关联,在管理目标上没有因果关系。与过去相比,一些新工程新设备在耐久性上有很

大提高,这跟转型期人们的思想波动有直接关系,具体表现为过分追求现代化。在建筑工程管理中,要认真对待,尤其是对新工艺、新技术及新设备使用投入上,不可以只追求先进技术科技,却给后序工作带来不必要的麻烦。对无法保证质量的工程来说,做的再好的表面工作,其不过关的内在质量以及安全性耐久性不足的话,同样无法实现建筑管理现代化发展的需求^[1]。

2.2 工程设备安全性保证

建筑工程提高管理水平及设备安全性目标有直接关系,要保证规范化操作工程维护检修,实现各设备的安全化运行以及灵活操作。严格执行安全运行规范管理,促进工程正常运行,同样是现代化建筑工程管理发展的目标。

2.3 提升管理人员工作能力和素养水平

建筑工程管理现代化重要组成部分,提升管理人员的素养水平和综合工作能力符合内在可持续发展的要求。传统的管理存在机构臃肿、人员杂乱的现象,内部分配不公平不完整及缺乏激励机制,这些都对提升工程管理效率和水平造成一定程度影响。

3 建筑工程管理精细化与现代化现存问题

3.1 人为因素

建筑工程管理落实精细化与现代化不到位的原因,在于其与人为因素之间的联系十分紧

密,一方面,因为个人的素质能力有不小的差异,因此在思维方式、文化水平、工艺技术等方面存在着不同程度的许多问题,并且以上问题还不能通过优化技术得到处理,故而精细化与现代化建筑工程管理中人为因素的影响不可忽视^[2]。

3.2 材料因素

建筑项目中建筑工程材料的选取十分关键。任一建筑工程所能使用到的建筑材料均是极其复杂多样的,故而建

筑材料一旦产生不良的质量问题就会对精细化与现代化建筑工程管理造成直接的失误，特别是极易严重损害建筑工程的安全性能。同样，建筑工程所使用的建筑材料其功能性优劣亦能够反作用于建筑项目。原因在于建筑材料质量优劣决定着精细化与现代化建筑工程管理的程度与水准，建筑材料一旦与精细化与现代化建筑工程管理相关要求不相符，就会降低整体建筑工程的质量。

3.3 设备因素

精细化与现代化建筑工程管理可以经由建筑工程施工质量的优劣直接呈现。在如今建筑工程的施工进程中，所运用的设施设备越先进，就表明建筑项目的施工质量会越好，并且还可以进一步确保精细化建筑工程管理落实到位。倘若精细化与现代化建筑工程管理施工所应用的设施设备过度陈旧，就会埋下一定的安全隐患，故而施工设备因素非同小可。

3.4 方法因素

现代管理建筑工程进程中，所运用的施工方法十分关键。一方面，科学的施工方法可以确保建筑项目建设更加高效、合理，还进一步确保了施工工艺、施工计划、施工路线、施工方案等环节实现精细化与现代化。另一方面，施工方法还会牵涉到精细化与现代化建筑工程管理的细致环节，因此必须要依据精细化与现代化的施工管理原则来设计施工方法，进而有效地管控施工流程。通过对于建筑施工管理进程中确定施工图纸的方式，可以进一步确保施工工程的可行性与科学性，因此可以更好地确保正确的施工方法在精细化与现代化建筑工程管理发挥积极的作用。

4 建筑工程管理精细化与现代化的发展对策

4.1 建立一支高精尖的管理团队

任一工程项目施工人员都是该工程项目的关键实施者，故而其综合素质很大程度上决定着工程的质量优劣。然而就我国建筑工程当下的现状而言，大多数的施工人员综合素养都有待提高，倘若他们表现出在施工技术专业方面显著的落后性，如此一来就很难去确保施工质量。故而，基于精细化与现代化的管理理念的影响，必须定期展开对于施工人员的专业性教育培训，着手于施工人员真正薄弱之处，强化操作规范与技术的培训，还要给予表现优秀的人员晋升机会或是对其进行奖励，进而打造出高精尖的建筑工程管理队伍，奠定展开精细化与现代化管理更好的基础^[1]。

4.2 强化建筑施工材料质量的监管

建筑材料质量监管是精细化管理工作的重要内容之一，因此建设单位应加强施工过程中的建筑材料质量监

管，在提高施工质量的同时，提高建筑工程的精细化管理水平。提升建设单位发展优势和建设单位快速发展。一是采购负责人要充分了解材料的市场波动，尽可能选择优质的施工材料。并且在采购操作中，必须对制造商的信誉进行全面的检查，以确保材料采购的质量。二是施工现场材料进场时，施工现场管理人员必须检查建筑材料的质量，使有缺陷的材料不参与施工。最后，管理者要完善建筑材料的仓储管理，进出库，明确库房的材料数量，保证库房的清洁和干燥，防止材料的腐蚀，保证建筑材料的质量。

4.3 增强对现代化和精细化管理的认知

建筑工程的每一施工工序都有着一定的关联，每一施工环节均是环环相扣的，建筑施工整体上是十分耗时且复杂的工作，必须投入巨大的财力、物力及人力资源。为全面落实精细化与现代化管理，培养其管理人员的精细化与现代化管理意识成为首要任务，必须依据管理的现状，设立更加系统化的培训体系，用心规划管理内容，保证所有管理者都能真正掌握精细化与现代化的管理理论，进而灵活应用到具体工作当中，进一步获得更好的管理效果^[2]。有效地规范与约束管理人员的实际操作行为，优化传统管理模式的各种缺陷，保证管理建筑工程的工作顺利运转。

4.4 建立完善的建筑工程施工管理体系

管理建筑工程最为重要就是管理施工的整体过程，施工过程中每一环节均会对建筑工程质量产生影响，精细化与现代化管理不能离开系统的管理体系作为支持，对此，必须科学分析各个施工建设环节的难点、重点以及要点，保证管理体系可以覆盖总体施工过程，从而实现施工行为的规范化，这对施工水准提高有着积极的现实意义。譬如，按照建筑工程管理的实际需求，设立一个专门的施工管理部门，其任务主要就是负责对质量、设备、技术及施工材料等方面的监督，而且还要把以上管理内容展开分开管理，每一管理内容都要指定专门的管理负责人，强化管理各部分的互助与协同，这才是精细化与现代化管理实现的重要途径^[3]。管理建筑工程进程中，建筑师主要负责指导技术管理，对于技术施行的过程展开管理与监督。其余的管理者也必须充分发挥其作用与职能，监管施工的整体过程，使得管理效果能够更加理想^[4]。

4.5 加强施工全过程的现代化和精细化管理

施行建筑工程管理并不单针对某个特定环节，而是对施工整体过程都具有监管效果，管理着一定要明晰不同施工阶段个性化的管理重点，进而围绕管理重点项目

展开管理工作，进而完成精细化与现代化的管理目标。譬如，将工程项目竣工的施工信息、工程合同以及各项资料展开对比是施行工程验收管理作业的主要目的，进而保障建设标准与施工质量完美契合，验收时可以选择邀请有关第三方机构与管理部門一起进行，及时对于找出的验收问题展开交流，进而解决问题，保证施工质量满足标准的施工要求。

结语

综上所述，在建筑管理中应用精细化理念可保障工程项目的整体施工质量并如期交付，相关工程管理人员需要主动担责创新工程管理模式的重任，将精细化管理应用到日常管理工作中，从多个方面、多个角度满足建

筑工程管理的实际需要，从而获得巨大的管理效益，进一步促进建筑行业的创新发展。

参考文献

- [1]张盛.浅议建筑工程管理的现代化和精细化[J].建材发展导向(下), 2022, 20(2):142-144.
- [2]吴霄.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].百科论坛电子杂志, 2021(2):1529-1530.
- [3]王海林.精细化管理在建筑工程管理中的作用研究[J].居舍, 2021(08): 116-117.
- [4]方可, 徐婷婷.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居业, 2021(06): 123-124.