

# 浅析建筑工程管理影响因素及应对策略

兰 静

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563000

**摘要:**现阶段,由于城市化的加速刺激了建筑业迅速发展。但工程建筑环节中,众多要素影响工程建筑的实际效果,特别是不稳定风险因素。因而,相关负责人必须强化对建设项目的监督,用高效的项目管理方式操纵这种影响因素,确保项目的实际效果。本文紧紧围绕影响项目管理的重要因素,探索了解决施工问题的办法。

**关键词:**建筑工程;工程管理;影响因素;对策

## 引言

伴随着当代建设项目规模的不断扩大,投入的物资供应、人力资本和工程机械总数也在相应随之增多,因此对项目管理水准给出了更严格的要求。基本建设管理能力的好与坏受多种因素的影响,在项目的整个生命期中,立即影响建设项目的品质、成本费和安全。在现行标准建筑施工管理体制下,参加建设的多方都认识到市场经济体制环境下工程项目管理的意义,但存有以传统式工程项目管理模式管理方法建筑行业的状况,管理方法影响力错乱,欠缺系统软件、更专业的理论基础研究,参加全球化竞争缺点显著等。

### 1 施工管理的重要性

项目管理是一项繁杂的工作中,管理结构也比较复杂。全部项目执行和建设全过程都要创新管理,尤其是伴随着经济的迅速发展,社会发展建设项目的总数不断增长,社会对建筑质量和环境保护的规定也不断提升。各种各样新技术应用、新材料应用于工程中,对工程项目的施工设计、施工期、工程质量有很大的影响。因而,提升建设项目的管理至关重要。建筑质量和安全一直是建筑业得到领域核心竞争力的第一筹码,仅有高质量工程建筑才能赢得公众的信赖,进而为行业产生更长久的经济收益。因而,建筑业需在激烈的行业竞争中积极制胜,务必紧抓工程施工管理的落实,支撑点其领域信誉散播,使之竞争优势始终处于领先水平<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理的影响因素

### 2.1 建筑工程管理中所存在的体制因素

健全良好的管理体制是顺利开展建筑工程管理工作的基础。然而,现阶段建筑工程管理状况不容乐观,管理体制不够完善,导致难以有效开展建筑工程管理工作。很多建筑工程为了节约资金,将工期不断缩减,减少管理人员数量,导致不能顺利开展部分管理工作,普遍存在一人身兼数职的情况,管理人员不能从实际情况

出发,过度追求工期进度,导致频繁发生各种问题。

### 2.2 人为因素的影响

人是建筑工程施工的命脉,例如建筑工程施工,需要人进行决策、组织、监理,这就意味着人是影响建筑工程管理的关键因素。其中,很多施工人员缺少专业知识,素质有待提升,以致于工作效率不高,质量无法得到有效提升,因此企业需加强对施工人员的培养,丰富其专业知识,提升其素养,为保障工程质量提供高素质的施工人员。此外,还有很多管理人员思想陈旧,对建筑行业的发展趋势认识不足,未全面意识到法律制度的重要性,使工程管理不严谨,管理模式单一,这样会严重影响工程管理效率的提升<sup>[2]</sup>。

### 2.3 材料方面因素

建筑选材对于建筑工程而言是决定其工程质量的关键要素,同时建筑材料质量在一定程度上决定着工程质量的高低,工程管理者必须提高对建材质量的重视度,在对建筑材料进行管理时,应对其每个环节进行全方位的质量把控,从材料采购到投入使用均需进行严格检验,以确保建材的质量、性能、标号等完全符合工程施工标准,从而避免因材料问题对工程质量造成不利影响,进而杜绝工程管理失控现象的发生。

### 2.4 机械设备因素

现阶段,建筑施工已进入机械化阶段,在施工过程中普遍采用大型工程设备,这种设备的运行不仅影响到建筑工程中各工序的施工质量,还对工程项目管理的效率影响较大。随着机械自动化的发展,以及建设工程建设中大量机械设备的智能化、集成化,需要积极落实施工设备,确保建设工程的有序进行和施工人员的安全。必须加强采购控制,不能一味追求创新,应选择工程建设需要的机械设备。否则,现场控制变得更加困难。此外,为了防止现场机械设备出现故障,必须按照机械设备的运行控制要求进行设备维护和定期检查,防止降低

工程和施工管理工作的效率。

### 3 建筑工程管理问题的应对策略

#### 3.1 健全完善的工程管理体制

建筑工程管理质量离不开管理制度的支持和帮助,建筑企业必须与实际情况相结合,对建筑工程管理制度的不足进行细致分析,在此前提下对其加以完善和创新,为建筑工程管理制度的完善提供保障。除此之外,在管理制度建立健全方面,建筑企业还需要充分参考和借鉴国外先进的管理理念,同时与自身管理制度深度融合,保证在具体工作实践中,促进建筑工程管理质量的大幅提高,实现我国建筑行业的持续健康发展<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 严格管控施工材料和机械设备

施工材料会直接影响整个项目的质量和建设水平。因此,在开工前,要做好对材料质量、规格和性能的比对工作,进而选择最合适的施工材料。当施工材料进场之后,要对其进行再次检查,以确保质量,同时,要做好施工材料的分类工作,把相同性能和类型的材料归类到一起,并明确管理人员进行材料管理,包括进出场登记等,从而能为后续施工打牢基础。当需要采购某种机器设备时,要充分考虑成本、需求等因素,选择长期租赁的方式为最佳,将租赁公司管理人员引入到施工现场中,能加强对设备的维修保养工作,同时节约成本,能够使机器设备充分发挥其应有的作用。

#### 3.3 改进新技术应用

我国在优化工程技术管理时,新技术的应用非常重要,着眼于保证工程技术的整体质量,但具体的施工技术的应用受到诸多复杂因素的限制,产生了若干问题。技术人员必须达到新的技术标准,提高综合素质和能力。同时,在进行技术质量监督时,施工管理人员必须具备专业的技能和丰富的施工工作经验。反过来,施工工作可以安全有序地进行。在采用新型施工材料和施工技术后,还需要进行检验工作,要检查是否有遗漏,施工技术是否符合现行标准,科学控制工程质量。在加强工程技术管控时,需要应用相关新技术,如大型钢结构屋盖顶升技术、逆向钢结构施工技术,综合应用多类型的技术,使建筑施工更稳定,也能对技术的应用进行保障。

#### 3.4 提升工程管理人员的意识理念

想要提高建筑工程的管理质量,其前提和基础是保障建筑工程管理人员自身的综合素质和主观意识。对于建筑企业而言,想要促进管理团队整体水平的提升,必须定期开展培训工作,使建筑工程管理人员具备先进的管理知识,全面了解和掌握国内外各类建筑工程管理

状况,促进自身知识结构的完善,从而在具体管理实践中,转变主观意识和态度,使自身工作积极性得到充分调动。并且在空余时间积极学习国外先进管理技术,提高学以致用能力,促进建筑工程管理水平的大幅度提高。除此之外,还要定期考核管理人员,强化管理人员危机意识、竞争意识和责任意识,提高管理人员自主学习的积极性和主动性,帮助其树立终身学习思想理念,保障管理人员的能力素质满足管理工作要求,能够顺利完成建筑管理工作任务。

#### 3.5 强化安全管理

工作管理层必须遵守安全施工的原则,确保施工人员的安全。同时,该项目对安全风险进行专业评估,找出风险因素,并采取有效的预防措施。在施工过程中,必须对施工人员、路人和车辆的安全负责,教育每一位建筑工人有安全意识,确保安全生产,不单止是建筑工人的责任,更是对市民的责任。此外,在施工过程中,应确保施工现场周围的安全,并设置安全警示标志,为了不危及路人和车辆的安全,而施工现场必须采取适当的安全措施,以确保整个工程的安全。

#### 3.6 提高建筑工程的质量管理

在正式开展施工工作时,必须做好各项准备工作,施工单位必须对施工现场地质状况、施工环境、周围建筑物等进行全面了解和掌握,借助详细分析工作,选择最佳的施工方案。建筑企业必须加强监管施工过程中的各项工作,第一时间开展整改工作,严格验收,为施工整体质量提供保障。在建筑竣工阶段,重视核算与审查施工造价,聘请第三方机构,针对建筑整体质量实施评估工作,完好保存相应资料,并提供施工依据,以便政府更好的开展验收工作。加强管理建筑工程施工的各个环节,在保证建筑建设质量前提下,对建筑工程造价进行有效控制。

#### 3.7 合理使用信息化管理手段

第一,企业需要剖析工程项目具体的生产过程中,把握各个环节的生产关键点和相关生产数据,将施工过程中所需要的专用设备放到具体生产中,利用信息科技有效组织和组成线路、机器设备等数据。并建立根据信息综合信息管理系统,保证对建设项目执行更全面的管方法;第二,在实际信息管理系统的应用环节中,假如建设项目发生某些难题,信息管理系统可以及时出现未知错误缘故,随后相关工作人员采取措施进行修复。假如依然选用传统管理机制,将影响搜索不正确缘故效率,危害建设项目管理的高速发展。第三,为了能创建信息共享平台,能够利用信息管理系统对个

人实行实际的工作职责。由于信息管理系统的健全,能够激励相关工作人员积极开展相关管理方面,进而对工程建筑进行合理的规划和分配,使加工过程井然有序对接,保证管理工作的合理性和职工的工作责任感。第四,在数据共享平台上,各管理人员能够把自己的数据上传到系统中,根据对应的服务平台互相交流,及早发现工程施工存在的问题,为下一步工程项目的管理开展方案调节。

#### 4 结束语

建筑质量是有关系到住户生命安全、资金安全和人身安全,因此,建设项目的持续健康发展至关重要。工程施工管理对保证建设项目的稳定性、适用范围、安全性和合理性起到重要作用。深入分析了我国建设项目管

理的影响因素,并提出了与建设项目管理水准相适应的对策。科研成果能够为我国建筑施工管理的高速发展给予新理念还可以为建筑施工企业工程项目管理机制的改革提供依据。

#### 参考文献

- [1]祁红霞. 建筑工程管理的影响因素及对策探讨[J]. 大众标准化, 2021, 卷首语(13):183-185.
- [2]建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 中国房地产业, 2020, (23):121.
- [3]宋婷,宇德明.基于CiteSpace的我国建筑工程项目风险管理研究热点与前沿[J].土木工程与管理学报,2021,38(6):183-187.