

建筑工程管理中的项目控制策略

唐 艳

贵州遵义路桥工程有限公司 贵州 遵义 563000

摘要:当前,随着社会经济不断发展,我国建筑行业呈现蓬勃发展的趋势。建筑工程项目涉及国家的各方面,工程建造质量关系工程的适用性,影响施工单位的效益。建筑工程项目控制主要针对的是项目进度、质量目标的规划和协调。文章就建筑工程的工程管理和项目控制进行了研究,提出相应的措施,以供参考。

关键词:建筑工程;工程管理;项目控制

引言

在建筑工程建设中管理工作和项目控制工作是至关重要的,只有保证了管理和控制的合理性,才能够切实提高工程质量,才能够切实促进企业的长久发展。但是从目前建筑工程管理与项目控制的实际情况来看,仍存在一些问题,包括施工人员管理问题、施工材料管理问题、工程管理制度不完善等。企业和管理人员要进一步落实好管理工作的具体要求,结合问题成因,制定更为有效的优化措施,从而不断提高工作展开的效率和质量。因此,本文针对问题,探讨建筑工程中的工程管理及项目控制。

1 建筑工程项目管理要求

1.1 认可并尊重项目经理的决策权

在每一个项目中,项目经理具有重要的决定权,直接关系到整体项目的任何一个管理问题,项目经理必须做到对自己的工作岗位负责,履行自己应尽的义务,提升项目的管理水平,在施工前,要对项目的大概情况做一个具体的了解分析,熟悉掌握和施工相关的法律规定,预测项目效果,所以项目经理的工作很重要,需要在管理过程中头脑灵活,思路清晰,不断的深入项目的管理,全面的分析问题^[1]。

1.2 建立并完善的项目管理体系

建筑工程是一个复杂的项目,有由于在管理上内容较多,所以必须要从实际出发,建立完善的体系,这样管理的内容不仅可以得到全面的规范,还可以提高项目的整体效率。在管理队伍的过程中,必须明确自己的工作岗位和应尽的职责,严格按照工作流程,落实好相应的工作。

1.3 重视项目安全管理工作

建筑工程项目施工的时候会因为一些不确定因素导致了存在很多的安全问题,为了有效的避免这些安全问题的发生,就要使用科学的方法,严谨的态度去管理

实际施工中的管理问题,大大的降低了安全风险,施工的成本费用也得到了有效的控制,工程项目得以顺利进行,所以,重视施工安全就是对建筑工程项目的最好管理控制。

2 建筑工程中工程管理及项目控制存在的问题

2.1 管理工作形式化,人员素质待提升

建筑业不仅属于劳动密集型产业,而且针对相关资源的分配有着更高要求。一个项目的完成需要大量人力、物力和财力的支持,工程设计、工程管理、质量监督等环节,各项工作的有机配合也显得非常关键。一般来说,施工人员负责完成建筑工程的施工任务,实际的施工水平直接影响到工程管理、质量控制,施工人员的综合素质较高,施工作业更加规范,工程项目管理计划的具体执行可以变得十分顺利,质量监督、项目控制等工作再发挥重要作用,建筑企业自然具备更大的市场竞争优势^[2]。

2.2 质量监督不到位,存在较大安全隐患

在建筑行业快速发展的过程中,行业内的竞争压力也不断提高,由于工程建设项目较多,建筑企业通常会建设任务以分包的形式交由不同施工单位负责。施工队伍的选用都需要以投标方式确定,很多施工单位为获得参建资格,会负利润编制一旦竞标成功,通过使用低质低价的建筑材料提高单位利润,大幅增加了建筑工程的安全隐患,直接威胁人民群众的生命财产安全。另外,部分施工单位为缩短施工工期,会在混凝土中掺加含土量较高的砂土材料,导致混凝土强度与工程建设要求不符,严重影响了工程的建设质量。违规施工的做法虽然能为施工单位带来短期的经济效益,但是不利于建筑行业的长期健康发展,甚至可能因部分单位的违规做法,造成严重的社会影响。

2.3 施工人员管理问题

从某种程度上讲,建筑工程行业是劳动密集型的行

业,所需要的劳动力相对较多,因此应高度重视建筑工程施工人员的控制管理,充分发挥施工人员的重要作用。但是目前建筑工程施工建设过程中,大多数工程施工企业都缺乏全面的可行性相对较强的人员管理制度,难以对施工人员进行科学化管理,不能实现施工人员之间的合理调配,进而使施工人员的流动性相对较大,缺乏相应的专业化技术培训。建筑工程的部分施工单位实施包工制,也就是说一个或者是多个包工头需要带领几支建筑工程队伍来完成建筑工程,而且这些施工队伍一般情况下都属于临时拼凑的,建筑工程的相关施工人员不能经过科学化的技能培训与安全培训,在综合素质方面相对角度,缺乏统一化的调配,最终引发劳动力浪费问题以及窝工问题^[3]。

2.4 管理制度不完善,项目控制有缺陷

工程管理制度的建立,目的在于约束建筑工程项目所有人员的日常行为,明确要求施工人员规范作业,管理人员认真负责,从而进一步提升项目控制水平。然而,在建筑工程的规划领域中,多数企业都忽视了完善管理制度的重要性,没有真正了解到全面落实项目控制的现实意义,施工人员施工作业过于盲目,管理局面较为混乱,直接造成了工程管理形同虚设,项目控制徒劳无益的弊端现状。

3 建筑工程中工程管理和项目控制的有效对策

3.1 提升进度管理

在进行工程管理和项目控制作业时,必须严格控制施工进度,确保施工时间安排的合理性,进而有效提升施工效率。其中控制工程每个节点具有极其重要的应用价值,精确控制时间节点能够在很大程度上推进工程进展速度。通常情况下,可以从以下几个方面控制工程节点。

首先,科学维护项目周边关系,避免突发事件或外部因素对项目进展造成不良影响。其次,公司内部需要确保各个职能部门之间具有更为紧密的联系,从而使不同部门之间实现更为高效的合作办公,推进项目审批,保证项目施工具有更为充足的时间。最后,需要科学处理,施工单位监管单位和建设单位之间所存在的联系,一般而言,建设单位在监督施工单位过程中,需要有监管单位进行有效协助。

但是在进行具体工程过程中,由于空间时间以及主观因素所造成的局限性,监管单位无法更为有效的监督施工单位。为了使其得到更为有效的改善,建设单位可以更为严格的管理监管单位,通过施压方式强化监管单位工作职能。与此同时,在管理施工单位时选择柔和的手段全部施工单位具有更高的福利待遇,进行人情手段

更为合理的应用,从而确保施工单位具有更高的主观能动性,更为科学有效的控制施工节点,从而实现工程完成效率的有效提升^[4]。

3.2 不断加强质量管理

质量是建筑工程的“生命线”,也是整个工程项目的“核心”。建筑工程的工程管理主要涉及施工质量的管理,严格控制每道工序,建立健全监管体系,在关键环节的有效衔接上下足功夫,如此一来,工程管理获得更多的准确信息,为项目控制提供有价值的参考依据,项目控制稳定运行下去,妥善应对质量抽查,也能体现出工程管理工作实际的存在价值。通过对建筑工程特点的分析,工程管理方案的制定、实行,应该涉及项目质量风险的综合评估,实际施工中,最好针对不易控制的施工节点,专门提出合适的控制办法,针对现场的施工管理、节点控制、质量检查等,具体实施多层次的科学管理对策,要求施工人员规范操作,严厉处罚违规行为,重新打开了工程项目的管控局面,借此保证建筑工程的高质量完成。

3.3 加强建筑工程人员管理

在建筑工程管理以及项目控制中,针对以上问题,首要任务便是要加强对于建筑工程人员的管理。人员作为工程展开的关键力量,只有保证了人员本身的专业性,才能够切实提高工程的质量。首先是针对施工单位项目部管理人员和技术工人的专业资质、持证上岗、人证相符情况的检查,严格要求施工单位按相关法律法规和合同约定,做好人员配备及到岗履职,实施持证上岗制度。其次是要求施工单位根据项目实际情况开展对现场人员进行有效的专业技术和安全文明施工培训,结合国家相关法律法规规定和专业知识和专业技能进行系统化的学习,并同时加强对国内外先进企业管理经验和管理方法的借鉴,做好技术交流。最后,要求施工单位根据项目特点和工程进展制定出完善的现场人员管理制度,统筹调配现场人力资源,明确奖惩措施以及责任体系,确保问题发生后,责任能够具体落实,问题能够及时解决,从而形成对人员的有效约束。同时,在奖惩措施的导向下,也能够更好地激发人员的工作积极性,充分发挥出人员的作用。此外,在人员管理中,安全意识的培训也是十分重要的,要保证人员操作的规范性,严格按照规范和设计图纸施工,减少人为安全事故的发生,并且通过安全意识和安全能力的培养,使其在实际施工过程中能有效的控制和规避安全问题,维护企业和人员自身的利益需求。

3.4 对施工材料质量的控制

建筑工程施工材料是工程建设中的重要物质条件，材料质量是工程质量的基础，需要从源头上把握建筑材料质量，对单位负责采购的原材料、半成品构件等进行申报，在对原材料审查合格之后，才能进入施工现场。

(1) 材料搬运和存放质量控制，材料在搬运和贮存保管的过程中，需要选择适当的保管方式和搬运工具，确保材料的存放质量。(2) 对进场的材料设备进行检验，进入施工现场的材料设备需要具备产品合格证书，符合设计规定要求，材料在复检合格之后才能进场使用，施工材料的使用过程需要有专门的材料人员进行跟踪和监督，严禁对材料胡乱丢弃，使用完材料之后，需要放在指定的地点保存。

结束语：总而言之，通过健全管理体系，加强人员培训，提升进度管理，强化工程验收能够确保在进行工

程建设过程中对其进行更为有效的管理，确保高度控制项目作业，使其能够最大程度满足现代社会经济发展需求，为国家未来经济建设奠定坚实的基础，使其在未来国际竞争中占据更高地位。

参考文献：

[1]杨刚.建筑工程中工程管理及项目控制探讨[J].建材与装饰,2020,000(021):129-130.

[2]叶涛.建筑工程中的工程管理及项目控制研究[J].住宅与房地产,2020,No.585(24):135-135.

[3]孙正平.建筑工程中工程管理及项目控制研究[J].砖瓦世界, 2019(22): 157.

[4]郑王佳琦,朱伟强.建筑工程中工程管理及项目控制研究[J].商品与质量, 2020(17): 60.