

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

杨帆

上饶市国有资产经营集团有限公司 江西省 上饶市 334000

摘要: 建设项目管理是项目管理活动的规划, 决策, 协调和管理的全过程。其目的就是培养工程的整体品质与工程的整体效益。项目管理内容涵盖了一个工程项目的各个方面。通常涉及项目管理投资, 项目方案设计, 项目管理组织, 项目执行, 项目管理实施, 运营与管理的各个方面, 而项目管理的具体内容又通常涵盖了施工进度管理, 项目安全控制, 项目安全管理和项目效益管理等。

关键词: 建筑工程; 管理现状分析; 控制措施

1 工程管理概述

进行工程项目实施, 往往需要由作为甲方的业主单位和作为乙方的主要施工企业共同配合进行管理, 而业主单位对于作为主要工程建设企业的甲方来说, 更起到了主导地位, 在施工项目管理上更需要充分认真的做好管理工作。首先, 要做好经营统筹。因为建筑的过程是个非常复杂的过程, 这就决定了企业建筑经营的重复复杂性, 不仅要对企业内部的设备材料人员技术进行管理, 还要联系政府部门办理各项许可、批文等, 所以, 业主单位就需要进行统筹管理, 从大局考虑, 从长期考量, 对建设项目管理工作进行科学设计, 对有关的风险因子加以控制并做好应急方案制定。再次, 要做到工程质量标准化。在业主单位开展的建筑项目工作中, 也必须更加重视建设项目从招投标到验收施工等全过程的合规性, 在标准化的工程质量管理要求下才可以有效推进工程中各过程、各阶段的顺畅衔接, 从而提升施工效益。而由于建设项目管理工作比较复杂, 稍有不慎就可能存在管理问题, 所以建设项目管理工作就应该更注重工程细节, 并且要通过细致管理提高施工项目管理品质。最后, 我们还要进行工作环境设计。

2 提高建筑工程管理的重要性

建设领域的发展, 是社会经济发展的主要推动, 近年来, 随着城市化建设的发展, 城市建设工作也特别活跃, 建设企业蓬勃发展, 在社会国民经济中的地位也持续上升, 但随着时间的流逝, 建设企业的发展速度逐步减缓, 步入了一种相对比较稳定的经济成长期, 在这种发展的市场经济新常态的背景下, 建筑施工行业同样面临着巨大的生存问题, 但是如果我们想要在当前的建筑施工行业中进一步的立足, 就必须改变发展观念, 认真认识到实施管理的重要性^[1]。严格来说, 建筑工程质量控制也是工程建设控制中的重点项目, 但二者往往是从

属关系, 由于质量是当代建筑工程中最重要的高新技术指标之一, 因此, 一旦工程项目本身就发生了严重的工程质量问题, 不仅有益于企业品牌形象, 也不利于工程项目的验收, 同时还会产生了巨大的施工管理费, 甚至一些重大的施工质量问题的, 甚至还可能推倒整个工程, 给公司造成了巨大的经济损失, 在当前这种复杂的社会形势下, 重大质量问题的出现, 势必给公司的正常经营造成了极大的冲击, 而且由于项目的施工存在着规模大、复杂度高的特征, 在施工产品中通常会出现许多产品缺陷, 一定要采用有效的建筑质量管理对质量风险问题加以防范。

3 建筑工程管理的意义

从根本上, 实现工程效率是现代企业管理的基本思想。通过逐步完善与提升项目施工效率, 就可以最大限度的提高企业的商业利益。因为项目质量直接关系着一个工程的命运, 而高效的专案管理和质量控制措施, 在项目中具有着至关重要意义。它主要表现在以下三个方面:(1)科学的管理措施可以大幅度降低建设成本, 节省人力和物力, 使企业更具竞争力, 达到新的业务水平。(2)适当的质量管理措施可以增加工作的质量和可靠性。通过遵循国家法规要求的规范和合理的规定, 工程中可以减少甚至避免在实施过程中出现问题的发生, 进而降低公司的财政压力。(3)综合管控措施能够有效增强企业的实力。只有面临机遇把握先机时, 才能够克服行业发展过程中出现的所有问题, 从而为我国建筑业的高速发展作出贡献。

4 建筑工程管理的现状

4.1 建筑工程管理及质量控制体系不完善

建设工程中施工管理的主要内容, 一般包括以下三个方面:一是对工程规划和实施过程中的管理;二是对工程现场的管理;三是对工程中使用的各种工具进行控制设计^[2]。

对以上三个方面的任务都进行了适当的设计,将有助于在工程建设阶段的稳妥实施,同时也有助于增加现场施工的安全系数,从而降低工程意外发生的概率。但如果其中任何一项出现了问题,施工进度势必会受影响。

4.2 建筑工程管理工作落实难

为确保建设项目的施工设计最大程度的满足政府和社会投资者的项目需求,必须通过政府派遣的监理人员,对该项目的施工现场进行定期检查和监督。但是,由于有许多内部环境影响因素干扰,这也使得在项目施工的执行与监督过程中,这些政府派遣的监理员常常并没有充分行使好其职权;有的施工单位并没有派驻专门安检工作人员,这也使检测的手段和要求都缺乏合理、准确和专业;而因为人才储备、技术人员匮乏等因素的影响,部分施工单位也还没有设置专业的施工质检员,甚至很多施工队伍也是一个人身兼多职,再加上个人因素和上班时间因素的影响,部分施工单位也还不能配备专门的工程质检员,或者不少施工人员也是一人身兼多职,再加上个人原因以及上班时间因素的限制,使得施工单位没有全面落实自己的管理制度,从而降低项目的整体实施水平,也就不能有效提高建筑项目的品质管理水平。

4.3 工程管理规章体系制度不健全

当前我国建筑工程的管理体系建设存在不足,未能建立专业化、科学化的系统管理制度,对现场领导与员工的制约欠缺。现行管理体系已不能适应当前越加纷繁复杂的建设工程,更不能超越时间节奏。而有关专业管理的欠缺,也严重限制着现代工程管理制度建设、完善的进程,使得其工程指导作用和建筑行业的管理水平无法有效地协调,也无法发挥实际效果,其应用于建筑土建设计和施工项目管理的总体质量上,成效甚微。因为缺乏一套完善的控制法规制度,施工公司就不能实现对施工的有效控制,工程土建项目的实施很难确保项目过程的规范性、系统性,土建施工无法发挥其功能,产品质量无法获得有效保障。

4.4 建筑工程管理人员职责问题

建筑行业参与人员数量庞大,是一项烦琐复杂的长期工程。由于在工程建设活动中高空作业的风险比较高,因此无论是对施工主体还是施工行为,都决定了建筑施工是一项很高危的项目。同时,由于工程从业人员整体素质受主观因素和客观因素影响差异较大,以及整体水平的参差不齐,他们在对待建筑工程的自我意识上有着一些欠缺,因此很多工程企业在投入建设之前因为没有完备的安全质量管理体系,对工程项目管理也就

没有特别重视安全管理工作,由于他们过多地注重工程取得的经济效益,对建筑施工急于注重经济效益却忽视了工程安全的管理重要性,也就没有有效地在施工中形成和健全的管理队伍,从而在工程土建实施活动中就发生了一些严重安全隐患,安全事故更是层出不穷,同时对公众的生命财产安全以及整个建设形象和工程质量也受到了极大的损害,以某市电视台为例,正是因为对工作人员的安全意识不够严格,放烟火台在刚投入建设的过程中就出现了重大火灾事故,并由此造成了施工者和消防队伍形象上的巨大损失,并最终追究了行政刑事责任,对整个城市建设形象也产生了极大的损害。

4.5 缺乏专业人员,技术专业欠佳

建筑在城镇化发展过程中十分重要而随着我国朝市场化走向高速发展,随之而来提升的便是在建筑行业的管理水平,而对施工效率的要求也愈来愈大,这也造成了建筑施工管理方面的人才无法适应现状,所以需要更多的管理经验,而在完成扩增管理工作以后,往往还得要求的管理专业程度比较过硬。所以,对专业管理的技术水平培训也就更为重要,目的是为了提高专业管理的技术创新能力和管理水平,而且还能够使建筑工程管理人员的综合技能素质得到提高。但是由于目前人力资源市场专业管理人才比较匮乏,所以其能力和技术水平也有的有进一步提高的空间,会导致人力资源公司发展限制,也会对人才市场中的人员培训工作产生负面影响,而技术水平较差的人才管理人员也是经不起考核的。

5 提升建筑工程管理水平的方法

5.1 提高建筑工程管理人员专业素质

建筑工程管理人员的专业素养关系着工程质量。因此,建设单位必须提供解决方案,培养施工技术人员专业素养^[3]。为了通过实施专业培训项目能够提高员工的专业经营水平,建设企业就需要认真开展职业培训管理项目,具体内容包括:①建设单位必须构建培训管理机制,以规范培训活动,从而减少了培训问题的发生机率。②建设单位必须事先建立了完备的培训内容,从而顺利地开展了培训活动。培训内容必须涉及管理过程、具体的管理知识、管理要求、管理注意事项等内容。③由于施工管理的实践性很强,因此建设机构还应该在培训的过程中为施工管理人员提供更多的实战平台。就教育机构而言,它在进行培训教学中能够将建筑管理带入施工现场,指导他们把培训中了解的知识运用到具体项目之中。④施工公司应该引入培训考核机制,帮助施工管理人员认真学习考核知识。对于考核成绩较高者,社会组织 and 工程企业管理人员应该予以奖励这位优秀的施工管

理人员, 对其予以特殊表彰。

5.2 科学管理施工材料和施工设备

在实施工程质量监督管理中, 必须对作业活动做出详细的规划, 制定出明确的监督管理办法, 严格履行并实施工程质量监督职责, 规范监督管理建筑物和设备。根据建设项目的施工建筑材料管理体系不完善的情况, 也必须针对施工材料类别制定科学、规范的分类标准, 对各类建材进行系统的分类并, 及时堆放在适当的位置。在建材进入施工现场后, 还需要由专业的工作人员在那对建筑材料实际状况作出记载, 以为后期工程施工奠定了用料方面的基础, 避免由于物质准备不完善影响工程建设时间。各种设备应当严格遵照建筑规范合理运用, 提高机械设备和施工人员的安全系数, 减少重大安全事故的出现几率, 对由于建筑装饰材料造成的安全隐患现象加以合理的管理。

5.3 重视安全管理

管理人员必须专职成立生产安全管理机关, 并必须为生产安全监督管理机关配备高水平、综合能力突出的专门管理人员, 明确确定生产安全管理的主要内容、实施生产安全管理的主要责任, 以切实提升生产安全监督管理机关的总体效率和服务质量。其次, 还需要严格地对建筑材料堆放区、防护设备等进行管理控制, 要降低重大安全事故产生的机率。最后, 通过对工人生活区域、作业区、材料堆放区等配置了监控设备, 安全管理人员可以随时利用计算机画面的显示图像, 从而实现的道路建筑施工项目现场状态的统筹控制和调节、从而减少在实施过程中出现的重大安全风险系数, 从而保证建筑品质的优良。

5.4 强化建筑工程施工进度的科学原理

为了进一步提高建筑施工公司自身的核心竞争力, 从而取得更多的经营利润和效益, 就必须要在实行施工监督管理制度时严格的按照国家相关制度进行规定, 并且在施工过程中保证严格执行国家相关标准的监督管理。所以, 在实际施工管理过程中, 就一定要做好对建筑工程进度的管理, 让实际施工企业能够更高效地进行施工, 并保证了产品质量, 保证施工速度和前期的方案设计, 防止因工期延迟提高建筑施工的总体成本, 影响

施工公司的效益回报。实际施工过程中, 对应的人员应该有效控制工程进度, 重视工程进度控制, 要确保施工人员根据施工方案在进行, 同时还要能根据不同的环境影响情况合理安排进行操作, 以确保合理的施工进度, 从而实现了提升施工的品质与效果的目的。

5.5 强化建筑工程管理人员的监督管理意识

目前, 由于工程管理人员没有完善的监督管理意识, 没有全心全意地投身在自身的管理工作职责上, 在管理工作中存在着不注重监督管理的情况, 致使工程出现诸多漏洞, 工程出现质量风险。首先, 在施工工作尚未进行之前, 施工单位在选择工程项目经理之时需要先对其进行施工管理能力的考核, 并采用问答或笔试的方式考核其是否具备施工管理知识。然后, 项目部门需要对建筑工程管理者实施周期性的评估和抽查, 考察他们是否可以明确自己的职责^[4]。最后, 施工公司应该充分的贯彻落实建筑行业的规章制度, 使施工单位的管理人员健全经营观念, 能自觉服从施工管理要求, 切实提升施工水平。

结语

建筑工程管理绝非易事, 控制能力会对各方面都产生重大影响, 所以就要求施工公司引起注意, 形成完善的管理制度, 让施工安全有所保证, 并将专业人才和技术引进, 合理安全设计施工方案, 不放过每一个细节, 积极查找在施工管理过程中出现的漏洞和缺陷, 并针对工地情况加以合理监督, 对缺失的部分进行完善, 才能提高施工效率的同时, 也提高了公司整体效益, 使公司在竞争这么剧烈的年代长久稳定经营。

参考文献

- [1]郑雪勇.浅谈人防工程机电设备安装质量控制[J].江西建材, 2017(13): 61+68.
- [2]陈捷.建筑机电安装工程的施工技术及其质量控制[J].绿色环保建材, 2017(06): 113.
- [3]许明星.浅谈建筑机电安装工程施工质量控制[J].江西建材, 2017(08): 84+89.
- [4]李建华.建筑工程管理的影响因素与对策[J].名城绘, 2019, 7(3): 537-537.