

房建施工项目部安全管理的难点与对策

苏烈晶

上饶市国有资产经营集团有限公司 江西省 上饶市 334000

摘要:随着我国经济水平的不断提高,各地房屋建筑项目也在不断增多,相对人们对于房屋质量的安全性也越来越重视。因此,相关企业必须对房屋施工项目进行全面的管理和监督,尤其是那些重难点施工项目,因为保障施工项目的安全性是每个施工企业所引以为重的工作之一,其安全管理质量可直接影响到企业的经济效益,提高其市场竞争能力。所以,在实际管理过程中,相关管理人员一定要采取行之有效的应对策略,从根本上提升房屋质量,延长其使用寿命。

关键词:房建施工;项目部;安全管理;难点;对策

1 房屋建设施工安全管理的重要性

安全是一切的前提,建设工程的安全管理要实现的是工程建设过程中不出现人身和财产损失,确保项目投资效益早日显现。

1.1 提高企业在同行中的竞争力

在中国经济大发展的前提下,诞生了众多建筑施工企业。然而企业需要保持良好的竞争力,就要重视施工现场的安全管理。在建筑工人现场施工的过程中,管理人员的安全管理意识是十分重要的。但,当需要实施安全管理时,就表示需要投入很多的财力与人力,这就进而提升了建筑成本。单纯企业经济发展来讲,这是不合理的。如果从企业的可持续发展的角度来看,施工现场的安全管理建设与投入是必不可少的,对企业今后发展有着极为重要的意义^[1]。

1.2 减少安全事故的发生率

好的安全管理可以将施工现场的安全事故降到最低,就近几年我国发生的施工现场安全事故来分析,根本原因就是企业对施工现场对安全管理意识不够重视,使得事故频发。尽管在我国目前众多施工单位在开始施工之前,都会建立安全管理部门,但其实作用不明显。所以加强施工工地的安全管理,对减少施工事故发生率十分重要。

1.3 迎合房地产建筑施工行业发展基本规律

社会发展带动建筑工程行业的发展,近些年建筑工程行业受到社会人民大众以及政府的持续关注,并且关注度在不断提升。再而就是许多不良企业在施工的环节中,为了节约成本,采用许多不符合规定的材料,使许多问题展现在大众面前。人民文化水平的不断提高,对于自身安全以及财产的重视度逐步提高,这就强迫企业在施工过程中要安全,文明,高质量进行发展,人命大

于天。所以,企业在施工工地的安全管理问题上,必须符合社会发展与人民群众的期望^[2]。

2 房建施工项目部安全管理的难点

2.1 管理人员的专业性不高

在我国大部分的建筑行业当中,施工部门的负责人一般都不具备强的专业素质,主要体现在管理能力不够,管理视野局限等方面上,究其背后主要的原因还是因为施工的人员配置比要求相当严格,许多企业为了盲目缩小成本,追求利益,人员配比上不能做到足够重视,他们会害怕因为有一些条件上的不足而使项目滞后、延时,对于比较大的建设施工项目要求上,标准会促使专业的安全人员二十四小时全方位监控,这是大部分建筑企业都无法满足到达的一点,而且就算是他们会派被一些安全管理人员驻扎现场,现场施工仍然会有大量难以监控到的地方,最终出现安全风险,效果不良好,安全事故将会拥有更大的发展空间,而在现阶段,部分所谓的专业安全管理人员他们的安全意识仍然没有达到一个很高的境界,在知识储备方面更是有相当大的缺憾,所以一些专业的安全管理不能够落实到位,管理人员都普遍缺乏大量的经验,在面对一些风险和事故时,不能够拿出行之有效的解决方案和管理措施,这会使安全控制陷入一个两难的境地,同时现在大部分的建筑施工部门缺乏大量的安全教育和安全培训,也导致了部分管理人员不思进取,遇到困难就行对于现场的把控能力远远不够,在一些专业项目的扶持上面缺乏动力^[3]。

2.2 缺少专业的安全管理人才

随着社会经济的飞速发展,大部分求职者在进行岗位选择时,都会把职业形象作为主要参考目标,很多求职人员会选择办公室工作,这就导致房建施工企业难以招聘到技术精湛、素质较高的专业管理人才,另外,房建施工

项目安全管理是一项抽象而又复杂的工作,对人才的要求也十分之高,很多企业为了节约成本,并没有为项目管理部配备完整的管理体系,从事施工项目安全管理的人员基本都以兼职人员为主,其缺少专业管理能力,对于各施工项目的监督和管控不能完全统筹兼顾,给整体工程质量带来很多不利的因素,甚者还会涉及到施工人员的生命财产安全。此外,尽管有些施工企业建立了健全的项目管理机制,但由于管理人员综合素质的差异较大,使得整体管理质量和管理效率达不到相应的标准,无法真正执行有效的管理权力,使项目管理部形同虚设。同时,部分施工企业对于管理人员技能的提升缺少足够的重视,一些安全培训教育活动、隐患检测及安全质量检查等活动少之又少,再加上实践中缺少相应的技术指导和数据信息,使得整体安全管理效果明显降低^[4]。

2.3 施工人员综合素质与文化水平较低

在建设工程施工的过程中,许多的从业人员由于受教育的时间限制,致使他们自身的意识与文化程度都很低,在工作中自我安全意识不够完善,对于企业安全管理与机械的使用不当,往往很容易产生安全危机。在工作中,该从业人员很难产生大局观,只为了自身利益,很容易让自己处在危险的环境中,使施工企业安全管理的困难程度越发提高。由于从业人员的流动性过大,施工企业往往很少对该从业人员进行安全意识的培养与专业知识的教育,或在相关工作的质量要求上没有明确告知,导致施工难题经常发生。

2.4 安全监管力度不够

在我国市场经济环境下,越来越多的建筑企业造成竞争日趋激烈,有些公司为了自身的存在与利益,开始忽略安全技术,这将导致行业更大的动荡。另外,由于建筑业施工方式的控制,部分企业雇佣不合格的施工人员,用低质量的标准和规定,不采用先进的作业方法和措施,出现不少工程质量问题,安全方面,也存在相应的控制不严导致的问题。另外建筑物上的一些错误操作的问题,也容易引起问题^[5]。

3 针对安全管理问题需要采取的解决措施

3.1 注重项目安全生产管理策划工作

在工程开工之前,项目部应针对工程特点,始终坚持"安全第一、预防为主"的安全生产管理方向,并重点围绕《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-2011),把安全生产工作列入国家施工组织原则与施工管理规划,发挥国家安全生产管理部门机关的独立监管职能,使安全生产工作和施工生产管理形成了既对立又统一的二个相辅相成的管理流程。

在施工过程中,要让施工从业人员做到心中有数,并且对从业人员的水平是否可以达到项目安全管理目标的要求进行评估,每个环节都要有安全管理人员进行检查,防止中间环节出现误差,做到早发现早改正;企业对项目安全管理人员配置,在安全管理监督方面所需要的人不可缺少,做到责任到人,安全管理人员在工作中,要对工作进行总结,为企业后续发展添砖加瓦;以及在施工中监管机制与惩罚机制的完善,单纯的惩罚会使施工人员在工作中消极怠工效率降低,监管机制加强^[1]。注重风险预测,将可能遇见的风险一一列出,并且提出解决办法即应急预案,这样在遇见危险时,可以快速的反应并进行解决,减少不必要的人员伤亡,节约成本。

3.2 努力提升管理人员的专业性

虽然现如今不管在哪一个建设项目当中,都会有各种各样的口号在呼吁安全的重要性,但这大部分都是一些表面性的工作,在现实的建设管理当中,管理人员必须要切实把安全这两个字放在自己的第一地位,不能盲目的去追逐成本的优化,从项目的实施初期开始,不断提升整个工作的安全性,努力建设出一支高效率的安全管理队伍,不断进行安全教育培训。在实战中努力积累各项安全管理的经验,围绕现阶段的安全风险去对相应的管理制度作出符合时代潮流的调整,在平常时的现场安全管理当中企业必须配备足够数量的安全管理人员,全方位高频率的对安全风险进行监控和预测,必要的时候借助高效的解决措施去对风险进行控制,保证每一名从事现场工作安全管理人员都具备相当丰厚的知识储备,拥有足够灵活的观察力,最重要的一点必须把现场施工的安全,才能对施工业务有一个最好的控制管理能力^[2]。

3.3 加大安全管理力度,扩大管理人才队伍

3.3.1 提升安全管理人员的管理能力

要想做好施工项目安全管理工作,就需要相关工作人员具备良好的工作意识,可以从大局出发,正确组织施工项目的开展,另外,还要定期对管理人员展开安全管理教育培训活动,提升其综合管理能力,能积极调动员工的工作热情,使其自主参与到施工现场的管理工作中,以身作则,为工程建设贡献出自身应尽的义务和力量。

3.3.2 扩大专业技术人才队伍

为了确保房屋建筑工程的整体施工质量,就需要建立一支综合素质高的专业技术人才队伍,使其对各项施工技术和施工环节可以提供相应的指导。对于房建工程而言,技术人员在整体施工中发挥的作用十分关键,施工企业必须根据自身的发展情况,合理分配人才资源,并在其招聘过程中,进行全面的评估和考核,看其专业

能力和专业素质是否合乎建筑工程人才标准,还要在人才入职后,定期开展专业技能培训活动,使其技术水平获得进一步的提升,从而更好的满足施工要求^[3]。

3.3.3 施工安全管理

除了提升技术人员的专业能力,还要提升施工人员的施工水平,尽量聘用那些经验丰富、职业素养较强的人员来进行施工操作,使其具备能够灵活掌握先进施工技术及设备的能力,这样才能保证房建施工质量,使其可以如期完工。

3.4 加强施工安全培训工作

由于房建施工人员普遍都存在素质较低的问题,要想使作业人员对与房屋修筑施工有关的建筑安全生产常识,在短暂的时期内进行完全熟悉的了解并不是非常现实的事,所以就要求施工单位对建筑安全宣传的力量进行了不断的加大,要根据建筑安全生产的有关知识对作业人员进行了技术培训工作,不仅要训练有关建筑安全的生产知识和基础的建筑施工技术,对与房屋修筑施工有关的法律条文也要加以训练。有些工种性质上较为特殊的工作,在训练完毕后一定要拿到相应的证书方可上岗,要经常性、持续性的对这种训练加以加强,从而让房建施工队伍在进行训练后能够在实际施工的过程中,对所学理论知识加以自觉的使用^[4]。

3.5 加强安全监管力度

在房建施工项目建造的过程中,施工的质量问题以及施工的安全问题都是十分关键的。而施工质量监督管理人员的任务重点就是发挥良好的监督与调控的功能。在国家有关行政部门的严格监督下,才能良好地保证房屋建造的施工质量。在住宅施工的质量安全监管上也存在着不少问题,因此,一定要根据上述不足之处,提出具体的处理方法。而施工质量监察项目的重点问题就是如何逐步进行工程上的控制。目前,由于很多施工单位的管理人员对施工现场的监理工作和安全质量的保障能力不足,所以,也造成了整个工程监理工作的效果并没有那么好。因此,一定要通过一定的方法,强化工程监督管理。

3.6 提高施工人员的安全意识,注重培训教育工作

3.6.1 必须要提高施工现场人员的安全意识,经常地举办安全培训项目,利用安全知识的宣讲等形式,加强安全知识的推广工作,增强施工人员的安全理论知识,同时使学生掌握基本的安全理论知识与技术^[5]。因为许多建筑工程的安全事故原因大多是从业人员没有安全方面的专业知识,所以,一定要在掌握安全专业知识的前提下,可以有效的减少施工意外的出现几率;

3.6.2 施工单位必须要重视岗位前的安全教育培训。尽管许多人员都拥有一定的资格证书,但是,这并不表示其都具备了相应的实践经验和安全意识。所以,在开始施工以前,就一定要对这些人员做好了岗前技术培训。特别是人员所佩带的臂章的位置,以及不一样的施工服装等方面的信息,也一定要及时通知给相应的技能人,要保证工作人员在出现情况后,也一定要及时报告,如此,就可以更有效的保证了施工的安全工作。

结语

房建施工项目部作为房建工程项目的核心部门,其安全管理水平对房建施工整体质量起着重要的决定性作用,但随着我国建筑业的发展进步,房建工程项目数量及建设规模不断增大,对安全管理的要求也越来越高,因此需要不断完善房建施工项目部的组织架构,在部门内部贯彻落实“安全第一”的施工原则,最大限度发挥房建施工部门的安全管理作用,为打造高质量的建筑物提供有利的保障。

参考文献

- [1]郭子文.房建施工项目部安全管理的难点与应对策略[J].四川建材,2021,47(1):228-229.
- [2]蔡文刚.房建施工项目部安全管理的难点和对策研究[J].百科论坛电子杂志,2019(13):191-192.
- [3]王海亮.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建材发展导向(上),2020,18(7):88.
- [4]周瑞.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建材发展导向(上),2020,18(7):342.
- [5]刘伟.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].百科论坛电子杂志,2019(2):226-227.